

Fondazione Welfare Ambrosiano

Bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/23

STATO PATRIMONIALE	31/12/2023	31/12/2022
ATTIVO		
A) Quote associative o apporti ancora dovuti		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento		
2) costi di sviluppo		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre		
Totale immobilizzazioni immateriali		
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari		
3) attrezzature		
4) altri beni	2.656,00	1.446,00
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
Totale immobilizzazioni materiali	2.656,00	1.446,00
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) altre imprese		
<i>Totale partecipazioni</i>		
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale crediti verso imprese controllate</i>		
b) verso imprese collegate		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale crediti verso imprese collegate</i>		
c) verso altri enti Terzo settore		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale crediti verso altri enti Terzo settore</i>		
d) verso altri		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	4.027.201,00	3.314.354,00
<i>Totale crediti verso altri</i>	<i>4.027.201,00</i>	<i>3.314.354,00</i>
<i>Totale crediti</i>	<i>4.027.201,00</i>	<i>3.314.354,00</i>
3) altri titoli	-	-
Totale Immobilizzazioni finanziarie	4.027.201,00	3.314.354,00
Totale Immobilizzazioni	4.029.857,00	3.315.800,00
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie Prime, sussidiarie e di consumo		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) lavori in corso su ordinazione		
4) prodotti finiti e merci		
5) acconti		
Totale rimanenze		
II - Crediti		
1) verso utenti e clienti		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale crediti verso utenti e clienti</i>	-	-
2) verso associati e fondatori		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.370,00	1.370,00
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale crediti verso associati e fondatori</i>	<i>1.370,00</i>	<i>1.370,00</i>

Fondazione Welfare Ambrosiano

Bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/23

STATO PATRIMONIALE	31/12/2023	31/12/2022
3) verso enti pubblici		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	37.500,00	112.500,00
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale crediti verso enti pubblici</i>	37.500,00	112.500,00
4) verso soggetti privati per contributi		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale crediti verso soggetti privati per contributi</i>		
5) verso enti della stessa rete associativa		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale crediti verso enti della stessa rete associativa</i>		
6) verso altri enti del Terzo settore		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale crediti verso altri enti del Terzo settore</i>		
7) verso imprese controllate		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale crediti verso imprese controllate</i>		
8) verso imprese collegate		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale crediti verso imprese collegate</i>		
9) crediti tributari		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	144,00	
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale crediti tributari</i>	144,00	
10) da 5 per mille		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale crediti da 5 per mille</i>		
11) imposte anticipate		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale crediti imposte anticipate</i>		
12) verso altri		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	487,00	
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	11.900,00	
<i>Totale crediti verso altri</i>	12.387,00	
Totale crediti	51.401,00	113.870,00
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) partecipazioni in imprese controllate		
2) partecipazioni in imprese collegate		
3) altri titoli		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	1.483.647,00	2.324.226,00
2) assegni		
3) danaro e valori in cassa	25,00	150,00
Totale disponibilità liquide	1.483.672,00	2.324.376,00
Totale attivo circolante	1.535.073,00	2.438.246,00
D) Ratei e risconti attivi	17.761,00	7.822,00
TOTALE ATTIVO	5.582.691,00	5.761.868,00

PASSIVO

A) Patrimonio netto

I - Fondo di dotazione dell'ente 5.362.169,00 5.396.226,00

II - Patrimonio vincolato

1) riserve statutarie

2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali

3) riserve vincolate destinate da terzi

Fondazione Welfare Ambrosiano

Bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/23

STATO PATRIMONIALE	31/12/2023	31/12/2022
<i>Totale patrimonio vincolato</i>		
III - Patrimonio libero		
1) riserve di utili o avanzi di gestione		
2) altre riserve		1
<i>Totale patrimonio libero</i>		1,00
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	-	119.938,00 -
Totale patrimonio netto	5.242.232,00	5.362.169,00
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte, anche differite		
3) altri	138.570,00	128.570,00
Totale fondi per rischi e oneri	138.570,00	128.570,00
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	29.070,00	26.571,00
D) Debiti		
1) debiti verso banche		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale debiti verso banche</i>		
2) debiti verso altri finanziatori		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale debiti verso altri finanziatori</i>		
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale debiti verso associati e fondatori per finanziamenti</i>		
4) debiti verso enti della stessa rete associativa		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale debiti verso enti della stessa rete associativa</i>		
5) debiti per erogazioni liberali condizionate		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale debiti per erogazioni liberali condizionate</i>		
6) acconti		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale acconti</i>		
7) debiti verso fornitori		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	40.409,00	26.121,00
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale debiti verso fornitori</i>	40.409,00	26.121,00
8) debiti verso imprese controllate e collegate		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale debiti verso imprese controllate e collegate</i>		
9) debiti tributari		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	7.319,00	6.772,00
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale debiti tributari</i>	7.319,00	6.772,00
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	15.521,00	13.095,00
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>	15.521,00	13.095,00
11) debiti verso dipendenti e collaboratori		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	13.496,00	6.170,00
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
<i>Totale debiti verso dipendenti e collaboratori</i>	13.496,00	6.170,00
12) altri debiti		
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	986,00	8.560,00
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
Totale altri debiti	986,00	8.560,00
Totale debiti	77.731,00	60.718,00

Fondazione Welfare Ambrosiano

Bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/23

STATO PATRIMONIALE	31/12/2023	31/12/2022
E) Ratei e risconti passivi	95.088,00	183.840,00
TOTALE PASSIVO	5.582.691,00	5.761.868,00

RENDICONTO GESTIONALE

Oneri e costi	31/12/2023	31/12/2022	Proventi e Ricavi	31/12/2023	31/12/2022
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.241,00	2.325,00	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	150.000,00	150.000,00
2) Servizi	188.000,00	106.458,00	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0,00	0,00
3) Godimento beni di terzi	0,00	0,00	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0,00	0,00
4) Personale	176.013,00	196.750,00	4) Erogazioni liberali	0,00	0,00
5) Ammortamenti	535,00	478,00	5) Proventi del 5 per mille	0,00	0,00
5 bis) Svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0,00	0,00	6) Contributi da soggetti privati	97.501,00	82.015,00
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	10.000,00	10.000,00	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	1.220,00	264,00
7) Oneri diversi di gestione	47.125,00	24.479,00	8) Contributi da enti pubblici	0,00	0,00
8) Rimanenze iniziali			9) Proventi da contratti con enti pubblici	0,00	0,00
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			10) Altri ricavi, rendite e proventi	1.053,00	4.169,00
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali (utilizzo fondi)		(71.397,00)	11) Rimanenze finali	0,00	0,00
Totale	423.914,00	269.093,00	Totale	249.774,00	236.448,00
			Avanzo / disavanzo attività di interesse generale	(174.140,00)	(32.645,00)
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2) Servizi			2) Contributi da soggetti privati		
3) Godimento beni di terzi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
4) Personale			4) Contributi da enti pubblici		
5) Ammortamenti			5) Proventi da contratti con enti pubblici		
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali			6) Altri ricavi, rendite e proventi		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			7) Rimanenze finali		
7) Oneri diversi di gestione					
8) Rimanenze iniziali					
Totale	0,00	0,00	Totale	0,00	0,00
			Avanzo / disavanzo attività diverse	0,00	0,00
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali			1) Proventi da raccolte fondi abituali		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali			2) Proventi da raccolte fondi occasionali		
3) Altri oneri			3) Altri proventi		
Totale	0,00	0,00	Totale	0,00	0,00
			Avanzo / disavanzo attività raccolta fondi	0,00	0,00
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari			1) Da rapporti bancari	1.680,00	1.335,00
2) Su prestiti			2) Da altri investimenti finanziari	71.338,00	2.383,00
3) Da patrimonio edilizio			3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali			4) Da altri beni patrimoniali		
5) Accantonamenti per rischi ed oneri			5) Altri proventi		
6) Altri oneri	14.343,00				
Totale	14.343,00	0,00	Totale	73.018,00	3.718,00
			Avanzo / disavanzo attività finanziarie e patrimoniali	58.675,00	3.718,00
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Proventi da distacco del personale		
2) Servizi			2) Altri proventi di supporto generale		
3) Godimento beni di terzi					
4) Personale					
5) Ammortamenti					
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali					
6) Accantonamenti per rischi ed oneri					
7) Altri oneri					
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
Totale	0,00	0,00	Totale	0,00	0,00
			Avanzo / disavanzo attività di supporto generale	0,00	0,00
Totale oneri e costi	438.257,00	269.093,00	Totale proventi e ricavi	322.792,00	240.166,00
			Avanzo / disavanzo d'esercizio prima delle imposte	(115.465,00)	(28.927,00)
			Imposte	4.473,00	4.282,00
			Avanzo / disavanzo d'esercizio	(119.938,00)	(33.209,00)

FONDAZIONE WELFARE AMBROSIANO

***sede legale in Milano, Via Larga 12
sede operativa in Milano, Via Orsini 21***

***Fondo di dotazione Euro 5.396.226
Codice fiscale 97534960154***

Relazione al bilancio al 31/12/2023

Signori Membri del Consiglio di indirizzo,

si sottopone alla Vostra attenzione la presente relazione che, insieme allo Stato patrimoniale e al Conto Economico, costituisce parte integrante del bilancio dell'esercizio della Fondazione chiuso al 31 dicembre 2023.

L'esercizio in esame si chiude con un disavanzo di euro 119.937,66. Tale risultato è migliore rispetto alle perdite preventivate perché siamo riusciti a contenere i costi dell'attività istituzionale, ad aumentare i contributi dei Fondatori Promotori, che coprono solo parzialmente i costi dell'attività, e a confermare i proventi finanziari preventivati.

L'ATTIVITÀ DELLA FONDAZIONE

Fondazione Welfare Ambrosiano in questo esercizio ha operato col massimo impegno per proseguire nella realizzazione delle attività in essere e per programmarne di nuove in coerenza con il piano di attività 2022-2024 approvato nel mese di dicembre 2022 dal Consiglio di Indirizzo i cui effetti sono rilevabili nei dati contabili di seguito esaminati.

I ricavi sono costituiti principalmente dai contributi ricevuti dai Fondatori Promotori e da terzi (249.775 euro). Il contributo dei Fondatori Promotori è costituito dalle erogazioni ottenute dal Comune di Milano per 75.000 euro e dalla Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi per 75.000 euro. Le contribuzioni da terzi per euro 97.501 riguardano l'importo per competenza 2023 di quanto erogato dalla Fondazione JPMorgan Chase per il progetto Tèlos.

I ricavi da attività commerciali sono pari a euro 1.220 e relativi ad attività formative realizzate nell'ambito della educazione al debito consapevole.

I ricavi da proventi finanziari sommano euro 73.018,21. I proventi finanziaria sono costituiti per € 14.515 dagli interessi attivi maturati dal vincolo trimestrale e/o semestrale della liquidità dei fondi di garanzia per i progetti in corso ed euro 56.823 sono relativi agli interessi attivi e agli utili del patrimonio investito che al 31.12.2023 ammonta a euro 4.027.201. Gli investimenti sono stati contabilizzati nelle immobilizzazioni finanziarie in quanto si tratta di titoli di stato e obbligazioni ordinariamente destinati alla scadenza, da considerarsi come investimenti durevoli e non a fine speculativo di breve periodo. Nei proventi e oneri finanziari sono da segnalare le perdite su titoli pari a euro 14.343, relativi ad un investimento in BTP comprati sopra la pari, ma con un tasso di rendimento del 9% che ha ampiamente compensato la perdita registrata alla scadenza del titolo.

In merito ai costi sostenuti nell'esercizio si segnalano i costi relative agli investimenti dati dalle imposte sui prodotti finanziari (€ 8.409,08) e le Commissioni di Advisory (€ 7.321,89). Si rileva un aumento dei costi di comunicazione rispetto agli esercizi precedenti dovuto al progetto "Intercettazione Rete" (€ 15.000) avviato con le OO.SS per allargare la rete degli sportelli nella città metropolitana di Milano e stimolare la relazione con le categorie sindacali al fine di facilitare l'intercettazione dei beneficiari del credito solidale.

Nell'esercizio ci sono ormai stabili i costi di struttura e funzionamento e gli oneri per l'assistenza amministrativa, i costi dei revisori e dell'organo di vigilanza e i costi. Sono state rilevate e precauzionalmente accantonate tra i costi anche le spese ipotizzate per il 2023 connesse all'utilizzo della sede operativa anche se il contratto di comodato d'uso è scaduto e la Fondazione è ancora oggi nell'attesa di una diversa proposta locativa da parte del proprietario che è il socio Comune di Milano.

Abbiamo sostenuto spese per la valutazione d'impatto sociale pari a euro 22.200 in quanto oltre alla valutazione degli indicatori del microcredito già implementata negli anni passati con il sostegno di JPMorgan, abbiamo avviato una valutazione dell'impatto sociale del nostro modello di accompagnamento (Agency Lavorativa) coinvolgendo l'Università Statale di Milano.

Si segnalano tra i costi quelli relativi ai collaboratori esterni per la realizzazione dell'attività di comunicazione (€ 30.774), delle attività di formazione, counseling e di coaching (€ 68.014), sostenuti prevalentemente con il contributo della Fondazione JPMorgan

I costi del personale dipendete ammontano a euro 176.012,82 e comprendono il contratto a tempo indeterminato della Direttrice Generale e due contratti a tutele crescenti.

In ossequio a quanto previsto dal codice civile, i Conti d'ordine non sono più esposti nello stato patrimoniale, ma illustrati di seguito nel presente documento.

L'esposizione totale della Fondazione per le garanzie rilasciate ammontava al 31/12/2023 a euro 939 386 (di cui euro 572.080 per il "Credito solidale", euro 185.004 per "Patita AttIVA", euro 161.285 per i "Bandi L. 266", euro 21.017 per il "Prestito D'onore"), mentre le contro garanzie "FLA" ricevute e ancora in essere ammontavano a euro 29.886. I fondi già ricevuti dall'Accademia Teatro alla Scala a controgaranzia del Prestito d'Onore sono allocati nello Stato patrimoniale nella voce "Fondo garanzia prog." "prestito d'onore".

INFORMAZIONI GENERALI

Occorre prima di tutto precisare che, in relazione a quanto sopra descritto, il bilancio 2023 include tutte le spese necessarie all'attività.

Le voci esposte in bilancio, redatto secondo lo schema indicato dagli articoli 2424 e 2425 del Codice civile con i necessari e opportuni adattamenti, sono state iscritte seguendo i principi di redazione previsti dall'articolo 2423 bis del Codice civile se e in quanto compatibili.

Oltre al bilancio secondo la forma civilistica classica, è stato predisposto il rendiconto gestionale, compilato secondo le "linee guida" approvate dalla Agenzia delle Onlus, nel quale sono indicate in modo distinto tra loro l'attività tipica, quella finanziaria e quella di supporto.

Tutte le poste indicate corrispondono ai valori riportati dalla contabilità ordinaria correttamente tenuta.

Si precisa inoltre che:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- nei ricavi e nei costi dell'esercizio il criterio è quello della competenza;
- si è tenuto conto dei rischi e degli oneri di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di quest'ultimo.

CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DEI VALORI DI BILANCIO E COMPOSIZIONE DELLE VOCI

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

- Immobilizzazioni Materiali

Sono investimenti in computer e altri beni strumentali, per i quali si è adottato il metodo prudenziale di deduzione con coefficienti fiscalmente ammessi.

- Immobilizzazioni Finanziarie

Sono costituite dagli investimenti in titoli e obbligazioni e dal deposito cauzionale per le spese immobile

- Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2023 sono rappresentate dai saldi dei conti correnti bancari accessi a nome della Fondazione.

PASSIVO

- * Patrimonio netto

L'ammontare del patrimonio netto si attesta a euro 5.362.169.

- * Fondo per rischi e oneri (garanzia conto terzi)

L'ammontare di tale voce è costituito da euro 20.000 quale somma dei fondi gestiti per conto di Accademia Teatro alla Scala, dai 98.570 euro quale stanziamento per potenziali escussioni "legge 266" e dall'accantonamento di € 20.000 per le spese di gestione immobile in comodato uso come sede.

- * Debiti

La voce è costituita dai debiti per ritenute previdenziali, fiscali e saldo Irap ancora da versare oltre ai debiti verso fornitori".

L'Ente è soggetto a IRES per i redditi da attività commerciale ma, nell'esercizio in esame, non vi è imponibile tassabile in quanto non c'è stata attività commerciale.

- * Risconti passivi

La voce di euro 86.339 è relativa al contributo residuale di Fondazione JPMorgan di competenza 24. Ratei e risconti interessi del portafoglio titoli al 31.12.2023 ammontavano a euro 8.749.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio in esame, come innanzi già rappresentato, vede i costi dell'attività tipica coperti dai contributi erogati dai Fondatori Promotori e da quelli dei terzi, dai ricavi per le attività commerciali istituzionali e dalla rendita del patrimonio.

CONCLUSIONI

Il bilancio che si presenta alla Vostra approvazione chiude con un disavanzo di euro 119.938. Le escussioni delle garanzie coperte con il Fondo di Dotazione ammontano a euro 36.582, pari al 4,7% del portafoglio (€ 777 035,66) di microcredito attivo al 31/12/23. L'importo è superiore rispetto all'esercizio precedente in quanto registriamo la prima escussione di una pratica impresa di Partita Attiva (€ 14.628) ma il trend è positivo se confrontato con l'ipotesi dell'8% di escussioni approvata nel piano strategico 2022-24. Il Consiglio di Indirizzo con l'approvazione del bilancio di previsione 2023, ha precedentemente autorizzato l'utilizzo del Fondo di Dotazione per coprire costi di personale derivanti dalle attività progettuali per € 118.000 e i costi di escussione. Siamo riusciti a contenere tali costi a € 83.356 che copriremo con il fondo di dotazione come già deliberato. Questo risultato conferma la difficoltà della Fondazione ad assicurare la copertura economica delle attività progettuali senza erodere il fondo di dotazione. Al fine di trovare una soluzione stiamo lavorando per creare nuove opportunità che facilitino alla Fondazione l'accesso a contributi e Grant derivanti da nuove progettazioni e co-progettazioni pubblico-privato.

Milano, 11 giugno 2024

p/ Consiglio di gestione
Il Presidente

Massimo Ferlini