Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi DUP al 30 giugno 2025

2025-2027

Direzione Generale

Milano, luglio 2025

Città metropolitana di Milano

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

INDICE

Premessa	**pag.**	**3**
Struttura e contenuti della RSAP al 30/06/2025		4
La realizzazione operativa e finanziaria delle Missioni DUP		7
Lo stato di avanzamento degli Interventi finanziati con risorse PNRR, di cui Città metropolitana di Milano è Soggetto attuatore, al 30/06/2025		39
Stato di attuazione dei Programmi delle Missioni DUP		**53**
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione		54
4 Istruzione e diritto allo studio		98
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero		107
7 Turismo		114
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa		120
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		130
10 Trasporti e diritto alla mobilità		153
11 Soccorso civile		172
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		175
14 Sviluppo economico e competitività		191
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale		198
19 Relazioni internazionali		209
50 Debito pubblico		217

Premessa

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

Struttura e contenuti della RSAP al 30 giugno 2025

In forza **dell'art. 147-ter** del **D.lgs. 267/2000** rubricato "**Controllo strategico**" dispone che per verificare lo stato di attuazione dei programmi, gli enti locali definiscono metodologie di controllo strategico finalizzate alla rilevazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi predefiniti, degli aspetti economico-finanziari connessi ai risultati ottenuti, dei tempi di realizzazione rispetto alle previsioni, delle procedure operative attuate confrontate con i progetti elaborati, della qualità dei servizi erogati e del grado di soddisfazione della domanda espressa, della creazione di Valore pubblico (impatti socio-economici).

Ai sensi dell'art. 7 del Regolamento sui controlli interni della Città metropolitana di Milano, Il *controllo strategico* consiste nell'analisi preventiva e successiva della coerenza e/o degli eventuali scostamenti tra le missioni previste dalle norme, gli indirizzi del Piano strategico triennale del territorio metropolitano (art. 1, comma 44, L. 56/2014), gli obiettivi operativi prescelti, le scelte operative effettuate e della congruenza con le risorse umane, finanziarie e materiali assegnate.

Ai sensi del successivo art. 8, il controllo strategico viene svolto attraverso rapporti periodici da sottoporre al Consiglio metropolitano per la successiva predisposizione delle deliberazioni consiliari di ricognizione dei programmi del Documento unico di programmazione (Dup), mediante la verifica dell'allineamento, della coerenza e della sostenibilità anche finanziaria del sistema degli obiettivi strategici individuati e definiti con i piani/programmi adottati dall'Ente, nonché della coerenza programmatica delle scelte operative effettuate e le strutture effettivamente operanti.

Consiste inoltre nella identificazione degli eventuali fattori ostativi alla realizzazione, delle eventuali responsabilità per la mancata o parziale attuazione, dei possibili rimedi.

Esso è svolto dal Direttore Generale che ne dirige l'esecuzione attraverso le strutture di programmazione e controllo e gli uffici finanziari.

La Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi (RSAP) del Documento unico di programmazione (*Dup*) ha come destinatari i decisori delle politiche (gli organi istituzionali dell'Ente: Sindaco e Consiglio metropolitano) nonché i cittadini e utenti dei servizi attraverso la pubblicazione dei risultati dei monitoraggi infrannuali e annuali in Amministrazione Trasparente. Ha pertanto lo scopo di supportare gli attuatori degli interventi, in corso di realizzazione, al fine di migliorare le attività di implementazione verso gli obiettivi e fornire informazioni sulle criticità da superare oltre che di riorientare la programmazione in vista del nuovo ciclo per il triennio 2026-2028 che partirà dal mese di Settembre.

Il Principio contabile applicato (PAP) concernente la programmazione di bilancio (Allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011) stabilisce che la Sezione Operativa (*SeO*) del *Dup*, costituisce il presupposto dell'attività di controllo strategico come stabilito daagli articoli 147 e 147-ter del D.Lgs 267/2000 (rilevazione dei risultati conseguiti dall'Ente rispetto agli obiettivi predefiniti).
Al punto 4.2, il PAP stabilisce che "*Considerato che l'elaborazione del Dup presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi, contestualmente alla presentazione di tale documento si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuare, ove previsto, ai sensi dell'articolo 147-ter del Tuel*" da approvarsi entro il 31 luglio di ogni anno.

Il *template* dello stato di attuazione di ciascun Programma, è strutturato in tre parti:
• Valutazione in itinere rispetto al Valore pubblico, alle *milestone* e *target* progetti PNRR, al Piano Strategico triennale per il territorio metropolitano 2022-2024 – Orizzonte 2026 nelle sue linee di continuità con il nuovo Piano strategico 2025-2027 di recentissima approvazione

(approvato definitivamente con deliberazione consiliare n. 23 del 03/06/2025);
• Stato di attuazione degli obiettivi operativi al 30 giugno;
• Principali scostamenti intervenuti;
• Realizzazione finanziaria del Programma (elaborata a cura del Servizio Programmazione e controllo strategico).

Stato di attuazione degli obiettivi operativi al 30 giugno
Partendo dallo stato di avanzamento delle attività e obiettivi di attuazione dei Programmi *Dup* 2025-2027 programmati nel PIAO/sottosezione 2.2 Performance 2025-2027, è richiesta l'esposizione dello stato di avanzamento in rapporto ai tempi previsti e alle risorse finanziarie a disposizione, con l'obiettivo di fornire informazioni ai decisori per assicurare che vengano raggiunti i risultati attesi e quindi che L'Ente stia procedendo lungo il percorso virtuoso di generazione del Valore Pubblico. Come indicato nella circolare sulla RSAP, lo stato di attuazione dei programmi *Dup* è avviato in parallelo alla verifica degli equilibri e variazione di assestamento generale al bilancio 2025-2027, anch'essa da approvarsi entro il 31 luglio e comunque preliminarmente alla presentazione del *Dup* per il successivo triennio di programmazione.

Valutazione in itinere al 30 giugno.
Spazio dedicato all'espressione delle valutazioni circa l'appropriatezza e la coerenza fra l'avanzamento descritto al punto precedente in rapporto al conseguimento degli obiettivi strategici delle Missioni e obiettivi operativi del *Dup* 2025-2027 a loro volta declinati in coerenza con:
. gli obiettivi del Piano strategico triennale per il territorio metropolitano 2022-2024 – Orizzonte 2026, ormai scaduto;
. gli obiettivi dei progetti PNRR per le Missioni e Componenti cui sono riferiti i progetti che vedono Città metropolitana di Milano sia come soggetto attuatore che beneficiario.

Questa sezione ha quindi il compito di fornire al Consiglio e ai cittadini un giudizio sulla "tenuta" della *policy*, vale a dire se il disegno della *policy* risulta adeguato alle caratteristiche dei vari contesti di attuazione (condizioni interne, reperimento e impiego delle risorse finanziarie, sostenibilità economico-finanziaria, ecc.) al fine del raggiungimento dei Target di Valore Pubblico indicati nel PIAO 2025-2027 dalla pagina 35 alla pagina 45.
Ovviamente trattandosi di controllo strategico le valutazioni espresse dalle Direzioni sono state condivise con i/le Consiglieri/e delegati/e di riferimento.

Principali scostamenti intervenuti, cause che li hanno determinati ed eventuali azioni correttive che si prevede di adottare per allineare la filiera: performance - Dup (strategie espresse negli obiettivi strategici a loro volta coerenti con strategie del PNRR e del Piano Strategico) - Target stabiliti per gli obiettivi di Valore Pubblico.
Qualora dalla valutazione *in itinere* risultassero necessari aggiustamenti o addirittura la conclusione anzitempo delle attività o lo spostamento ad esercizi successivi, andrà alimentato il Box degli scostamenti.

Nel Box degli scostamenti è possibile illustrare: le cause di scostamento più significative rilevate nel corso della realizzazione delle attività/interventi, i fattori ostativi alla realizzazione dei programmi, i correttivi da adottare e la possibilità di recuperare i ritardi nell'ultima parte dell'anno o nell'esercizio successivo, oppure di abbandonare i risultati previsti.
Al fine di standardizzare l'esposizione complessiva, tra le cause di scostamento maggiormente ricorrenti si indicano:
• indisponibilità di risorse in entrata destinate al finanziamento di obiettivi specifici;
• mancato/ritardato stanziamento dei fondi previsti in accordi, convenzioni, ecc.;
• sottostima dei fabbisogni di spesa;
• inerzia dei *partner* del *policy network*, oppure mancata adozione di atti da parte di *partner* istituzionali;

• mancato rispetto degli indirizzi contenuti in Accordi/Protocolli di intesa e strumenti di programmazione negoziata (Accordi di programma);
• controversie insorte tra i soggetti sottoscrittori e contenziosi amministrativi promossi da soggetti esterni ai partecipanti agli Accordi di programma;
• maggiore complessità tecnica evidenziatasi in corso di realizzazione;
• altre cause (da specificare).

Realizzazione finanziaria del Programma.
La ricognizione sarà inoltre completata dal Servizio Programmazione e controllo strategico con l'elaborazione dei valori assoluti e percentuali degli impegni di spesa e dei pagamenti di competenza assunti per i Macroaggregati dei Programmi Dup di riferimento, condotta sui dati finanziari estratti da Civilia Next al 30 giugno.

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

La realizzazione operativa e finanziaria delle Missioni DUP

Il processo di elaborazione/aggiornamento della Sezione Operativa del *Dup per il triennio 2025-2027* è stato avviato con circolare del Direttore Generale del 03/10/2024 (prot. 163493) e ha tenuto conto:
. delle Missioni e Componenti del PNRR e dei progetti finanziati;
. degli indirizzi/obiettivi del Piano strategico triennale 2022-2024 per il territorio metropolitano-Orizzonte 2026, definitivamente approvato dal Consiglio metropolitano con deliberazione n. 18 il 13/06/2023, in scadenza a fine 2024. Il Piano Strategico 2022-2024 – Orizzonte 2026 nella sua struttura, organizza gli obiettivi strategici secondo le Missioni del PNRR e li articola in tre filoni: funzioni proprie dell'Ente, funzioni dei Comuni e obiettivi condivisi con i corpi intermedi e con altri attori pubblici e privati. L'art. 34 – comma 6 - dello Statuto della Città metropolitana di Milano impone che i documenti di programmazione di bilancio siano correlati nella loro impostazione al Piano Strategico;
. del DM 25/07/2023 in tema di Bilancio tecnico;
. del D.L. 80/2021 convertito nella L. n. 113/2021 tema di Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO).
Il documento *Dup* 2025-2027 è stato approvato in via definitiva con delibera consiliare n. 6 del 28/02/2025.
E' composto dalle seguenti Sezioni:
- la *Sezione strategica (SeS)* che ha durata quinquennale pari al nuovo mandato amministrativo 2021-2026, e individua per il triennio 2025-2027, in coerenza con il quadro normativo di riferimento , gli indirizzi di *policy* dell'Ente e gli obiettivi strategici quinquennali;
- la Sezione Operativa (*SeO*) che definisce la programmazione triennale operativa e settoriale di dettaglio riferita ad un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione triennale, ed è legata allo stesso quanto alla dimensione finanziaria delle Missioni e dei Programmi della SeO parte prima che risulta conforme, nella sua rappresentazione, alla parte spesa del Bilancio di previsione finanziario (Allegato 9 al D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.).

I primari scopi della Sezione Operativa inoltre sono:
. definire, con riferimento all'ente e al Gruppo amministrazione pubblica (*Gap*), gli obiettivi dei Programmi all'interno delle singole Missioni di Bilancio;
. orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e dell'organo esecutivo;
. costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'Ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle Missioni e alla Relazione al rendiconto di gestione.

La Sezione Operativa – parte prima che si rendiconta con questa Ricognizione al 30 giugno, comprende i contenuti delle Missioni e Programmi esposti nella tabella che segue.

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
Obiettivi strategici delle Missioni	***Sindaco / Consiglieri delegati (materie delegate)***	**Obiettivi operativi dei Programmi**	**Centri di Responsabilità (Cdr)**
MISSIONE 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE			
		PROGRAMMA 1 - ORGANI ISTITUZIONALI	
M1.1. Informare su funzioni e attività dell'Ente	Francesco Vassallo (Comunicazione)	1.1.3 - Sviluppare i canali di comunicazione e informazione aggiornandoli alle nuove competenze e attività della Città metropolitana (Cdr AA001)	Direzione Generale
		PROGRAMMA 2 - SEGRETERIA GENERALE	
M1.2. Rafforzare i sistemi di controllo, trasparenza e prevenzione della corruzione, con particolare riguardo ai processi afferenti agli interventi PNRR	Giuseppe Sala	1.2.3 Migliorare il Sistema dei Controlli Interni anche in ragione degli obblighi, vincoli e adempimenti vari previsti in tema di trasparenza e prevenzione della corruzione attraverso un approccio collaborativo e responsabile con le strutture dell'Ente (Cdr AA002 - ST008 - AA013)	Segretario Generale - Avvocatura - Dip. Risorse umane e organizzazione
		1.2.4 - Sviluppare una efficace azione di prevenzione dei fenomeni corruttivi a presidio del rispetto della cultura dell'integrità attraverso la verifica della legittimità e regolarità dell'azione amministrativa ed incidendo positivamente sull'etica dell'Amministrazione pubblica (AA002 - ST008 - AA014)	Segretario Generale - Avvocatura- Dip. Appalti e contratti
		1.2.5 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza attraverso la pubblicazione in "Amministrazione Trasparente" di documenti, dati e informazioni ulteriori rispetto a quelli previsti in disposizioni vigenti e assicurare la qualità delle informazioni pubblicate nelle dimensioni della completezza, comprensibilità, tempestività e accuratezza	Segretario Generale

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
		delle stesse (Cdr AA002)	
		1.2.15 - Coordinare e monitorare in maniera efficace le procedure di attuazione dei progetti di Città metropolitana di Milano finanziati dal PNRR (Cdr PR043)	Direzione di Progetto Programmi di finanziamento europeo
M1.3. Affermare un nuovo ruolo istituzionale della Città metropolitana per la cura dello sviluppo strategico del territorio metropolitano, anche attraverso relazioni strutturate con Regione Lombardia e con i Comuni.	Francesco Vassallo (*Pianificazione Strategica)*	1.2.11 - Sviluppare forme di dialogo e intesa con gli attori istituzionali di scala comunale e di area vasta al fine di raccordare gli strumenti di programmazione dei diversi attori istituzionali (Cdr AA001)	Direzione di Progetto Riforme istituzionali e funzioni delegate Vice direzione generale aggiunta)
		1.2.13 - Assicurare l'attuazione delle politiche territoriali ed infrastrutturali della Città Metropolitana di Milano nell'ambito di tavoli interistituzionali, intese, strumenti di programmazione negoziata, conferenze di servizio, altri procedimenti speciali comunque denominati, opere pubbliche e trasformazioni urbanistiche di rilevanza sovracomunale, regionale e sovraregionale (Cdr AA011)	Are Pianificazione e sviluppo economico
M1.4. Proporre interventi di riforma degli enti di area vasta che riguardino l'assetto istituzionale, il rafforzamento delle funzioni attribuite, la definizione di una nuova territorialità, il potenziamento delle risorse	Sara Bettinelli (*Affari Istituzionali)*	1.2.9 - Supportare a livello tecnico e organizzativo le riunioni della Conferenza permanente Regione Lombardia - Città metropolitana di Milano anche attraverso l'individuazione delle iniziative progettuali comuni (Cdr PR045 e Cdr ST107)	Direzione di Progetto Riforme istituzionali e funzioni delegate (Vice direzione generale aggiunta) – Segreteria Generale (vice Segretario Generale)
		1.2.14 - Promuovere una revisione dell'impianto legislativo degli enti di area vasta partendo dalle esperienze concrete dei Sindaci metropolitani, affinché si rafforzi la capacità di elaborazione e realizzazione di politiche di dimensione metropolitana (Cdr PR045)	Direzione di Progetto Riforme istituzionali e funzioni delegate (Vice direzione generale aggiunta)

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
		PROGRAMMA 1.3: GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	
M1.5. Garantire il coordinamento dell'attività di controllo da parte delle Aree competenti per materia sugli organismi partecipati.	Dario Veneroni (*Bilancio*)	1.3.1 - Rendicontazione con successiva trasmissione dei dati economico-patrimoniali e finanziari degli organismi partecipati al Ministero Economia e Finanze (MEF) - Corte dei Conti (Cdr AA004 e Cdr ST107)	Dip. Ragioneria Generale - Segreteria Generale
M1.6. Garantire la compatibilità tra il principio del “Pareggio di Bilancio“ e lo svolgimento delle funzioni fondamentali dell'Ente.	Dario Veneroni (*Bilancio*)	1.3.4 - Mantenere gli equilibri di bilancio attraverso il controllo costante di entrate e spese (Cdr AA004 - ST075)	Dip. Ragioneria Generale - Settore Controllo di regolarità contabile e Rendiconto
M1.7. Rafforzare la capacità amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all’attuazione del PNRR	Dario Veneroni (*Bilancio*)	1.3.5 - Rendicontazione alla Corte dei Conti in merito ai progetti PNRR e PNC della Città metropolitana di Milano con il supporto delle Direzioni competenti sui singoli progetti. (Cdr AA004)	Dip. Ragioneria Generale
		1.3.6 - Definizione di uno schema di bilancio previsionale funzionale ad un rapido svolgimento delle procedure di entrata e di spesa, nonché idoneo ad una puntuale e corretta rendicontazione delle risorse finanziarie (Cdr AA004)	Dip. Ragioneria Generale
		PROGRAMMA 1.4 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	
M1.6. Garantire la compatibilità tra il principio del “Pareggio di Bilancio“ e lo svolgimento delle funzioni fondamentali dell'Ente.	Dario Veneroni (*Bilancio*)	1.4.1 - Controllo diretto e sistematico sulle entrate tributarie al fine di massimizzare i gettiti e scongiurare i fenomeni di evasione (Cdr AA004)	Dip. Ragioneria Generale
		PROGRAMMA 1.5 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	
M1.8. Proseguire il programma di razionalizzazione e ottimizzazione del patrimonio della Città Metropolitana di	Dario Veneroni (*Patrimonio*)		
		1.5.1 - Realizzazione del Piano Triennale e dei Piani annuali delle alienazioni immobiliari	Area Infrastrutture – Settore Gestione economica e

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
Milano		(Cdr AA006 - ST116)	patrimoniale delle infrastrutture
		1.5.6 - Progetto "Archivio": Tutelare, valorizzare e digitalizzare il patrimonio archivistico documentale della Città metropolitana di Milano (Cdr ST114)	Dip. Transizione digitale
		1.5.9 - Garantire la conservazione e fruibilità dei documenti dell'archivio storico-Brefotrofio (Cdr ST103)	Settore Facility management e sicurezza nei luoghi di lavoro
M1.9. Garantire, compatibilmente con le risorse finanziarie dell'Ente, il mantenimento in efficienza e sicurezza di impianti ed edifici ad uso istituzionale e del patrimonio dell'Ente e di altri soggetti pubblici e per gli impianti tecnologici promuovere e realizzare un piano coerente e condiviso di sviluppo sostenibile	Dario Veneroni (*Patrimonio*)	1.5.7 - Contribuire a ridurre i consumi dei vettori energetici attraverso l'ottimizzazione della gestione del riscaldamento degli edifici ad uso istituzionale (stabili e uffici metropolitani) (Cdr ST078)	Settore Efficientamento energetico delle infrastrutture
		PROGRAMMA 1.6 - UFFICIO TECNICO	
M1.9. Garantire, compatibilmente con le risorse finanziarie dell'Ente, il mantenimento in efficienza e sicurezza di tutti gli immobili di proprietà.	Dario Veneroni (*Patrimonio*)	1.6.4 - Garantire il mantenimento in sicurezza e buona manutenzione di tutti gli immobili di proprietà (Cdr ST103)	Settore Facility management e sicurezza nei luoghi di lavoro
		PROGRAMMA 1.8 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	
M1.10. Attuare l'innovazione nel campo dell'Information & Communication Technology dettata dal Codice per l'Amministrazione Digitale (CAD) e dal Piano triennale dell'Agenzia per l'italia Digitale (AGID).	Rino Pruiti (*Agenda digitale metropolitana, Innovazione tecnologica)*	1.8.6 - Garantire la sicurezza, la continuità, l'interoperabilità e l'efficienza dei servizi attraverso l'infrastruttura telematica in cloud della Città metropolitana di Milano (Cdr ST114)	Dip. Transizione digitale
		1.8.8 - Semplificazione e promozione dell'usabilità e dell'accessibilità delle informazioni e dei servizi offerti ai cittadini, alle imprese e comuni attraverso servizi web e	Dip. Transizione digitale

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
		l'implementazione di servizi online integrati, sia di back office (intranet Città metropolitana di Milano) sia di front office (internet) (Cdr ST114)	
		1.8.11 - Migliorare la gestione, la conservazione dei dati e la condivisione dei dati aperti in condivisione con altre Direzioni dell'Ente (Cdr ST114)	Dip. Transizione digitale
M1.11. Adeguare e sviluppare i servizi informatici per le attività delle politiche del Lavoro	Diana De Marchi (*Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità)*	1.8.4 - Digitalizzazione dei servizi offerti (Cdr ST110)	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità
		PROGRAMMA 1.9 - ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	
M1.12. Definire le strategie di procurement più appropriate per l'Ente e per Comuni, Province, Università, Camere di Commercio aziende e società a partecipazione pubblica anche al fine di dare attuazione alle misure del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC)	Giuseppe Sala	1.9.1 – Aggregare la spesa e riorganizzare i processi di acquisto di beni e servizi "standardizzati" attraverso l'attività del Soggetto Aggregatore: soddisfare le richieste di fabbisogno di servizi dei soggetti destinatari delle convenzioni del soggetto aggregatore (quali le Pubbliche Amministrazioni come definite dall'articolo 1, D.Lgs. n. 165/2001; gli Enti non sanitari; i soggetti di cui all'art. 2, comma 573, L. n. 244/07 e i movimenti politici, ex art. 24, comma 3, L. n. 289/2002, aventi sede nel territorio della Regione Lombardia, quali a titolo meramente esemplificativo: Camere di Commercio, Comuni, Unioni di Comuni, Province, Società a totale partecipazione pubblica) mediante l'attivazione di convenzioni (Cdr AA014)	Dip. Appalti e contratti
		1.9.2 - Attuare le funzioni di S.U.A. costituita tra la Città metropolitana di Milano e la Provincia di Monza e della Brianza per la gestione unitaria	Dip. Appalti e contratti

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
		delle procedure di affidamento di appalti e concessioni per i comuni metropolitani e provinciali aderenti alla SUA: soddisfare le richieste di fabbisogno dei comuni metropolitani e provinciali nell'espletamento delle procedure di appalto e concessioni per l'acquisto di lavori, beni e servizi, sulla base della programmazione unitaria delle gare S.U.A. (Cdr AA014)	
M1.13. Attuare le funzioni di assistenza ai Comuni e delle previsioni normative per lo svolgimento dei concorsi in forma centralizzata e aggregata (L. 124/2015) tramite l'Ufficio Unico Concorsi, a vantaggio dei 133 Comuni dell'area metropolitana, anche in relazione alla necessità di implementare i progetti finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	Francesco Vassallo (*Personale ed Organizzazione)*	1.9.3 - Soddisfare i fabbisogni centralizzabili di acquisizione di risorse umane attraverso la raccolta dei fabbisogni proposti dai Comuni convenzionati, al fine di gestire le richieste inerenti profili equivalenti ed attivare concorsi pubblici unici gestiti dalla Città metropolitana di Milano (Cdr AA013)	Dip. Risorse umane e organizzazione
		1.9.5 - Soddisfare i fabbisogni della Città metropolitana e dei Comuni del territorio nel reclutamento delle risorse umane da impiegare per l'implementazione dei progetti finanziati nell'ambito dell'Accordo di collaborazione per l'attuazione delle misure del Piano Nazionale di ripresa e Resilienza - PNRR (CdR AA013)	Dip. Risorse umane e organizzazione
		1.9.6 - Predisporre gli strumenti che favoriscano il network tra Città metropolitana di Milano e i Comuni del territorio e attivazione dei concorsi pubblici (Cdr AA013)	Dip. Risorse umane e organizzazione
M1.14. Supporto ai Comuni mediante il soddisfacimento di fabbisogni centralizzabili di formazione e aggiornamento del capitale umano	Francesco Vassallo (*Personale ed Organizzazione*)	1.9.4 - Progettare e attuare cicli formativi per dipendenti dei Comuni del territorio e della Città metropolitana di Milano, in diverse sedi del territorio metropolitano (Cdr AA013 - ST080)	Dip. Risorse umane e organizzazione - Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana
		PROGRAMMA 1.10 - RISORSE UMANE	

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
M1.15. Supportare con efficienza ed efficacia il ruolo strategico di Città metropolitana di Milano, orientando le politiche del personale in funzione della missione di governo di area vasta promuovendo e presidiando il benessere organizzativo	Francesco Vassallo (*Personale ed Organizzazione)*	1.10.1 - Supportare la gestione efficace/ottimale delle funzioni delegate alla Città metropolitana di Milano dalla Regione Lombardia sulla base dei contenuti della nuova Intesa fra Città metropolitana e Regione Lombardia per il Triennio 2024-2026, in materia di Protezione Civile, Vigilanza ittico Venatoria, Turismo, Politiche Sociali, Politiche del Lavoro (Cdr AA013)	Dip. Risorse umane e organizzazione
		1.10.2 - Garantire a Città metropolitana di Milano la disponibilità di Risorse umane, adeguate in numero e professionalità, per la realizzazione dei compiti istituzionali e degli obiettivi individuati (Cdr AA013)	Dip. Risorse umane e organizzazione
		1.10.6 - Migliorare l'organizzazione, l'efficienza e la sicurezza nella gestione dei dati relativi al personale dipendente garantendo, nel contempo, un maggior livello di integrazione con i sistemi in uso nell'Ente e l'implementazione di funzionalità idonee a ridurre il carico degli interventi manuali (Cdr AA013)	Dip. Risorse umane e organizzazione
		1.10.7 - Attuare politiche del personale che promuovano la valorizzazione delle professionalità presenti nella Città metropolitana di Milano e la cultura organizzativa finalizzata al benessere e all'inclusione (Cdr AA013)	Dip. Risorse umane e organizzazione
M1.16. Rafforzare la capacità amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del PNRR	Giuseppe Sala	1.10.9 - Assicurare il reclutamento del personale a tempo determinato previsto dai progetti approvati nell'ambito del PNRR (Cdr AA013)	Dip. Risorse umane e organizzazione
		PROGRAMMA 1.11 - ALTRI SERVIZI GENERALI	
M1.16. Rafforzare la capacità amministrativa della Città	Giuseppe Sala	1.11.6 - Migliorare in maniera costante e continua il ciclo di	Direzione Generale

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del Pnrr		gestione della performance in un'ottica di orientamento agli stakeholder e alla creazione di Valore Pubblico, di semplificazione tramite l'integrazione con le misure di prevenzione della corruzione e trasparenza e con la gestione strategica delle risorse umane (Cdr AA001)	
M1.1. Informare su funzioni e attività dell'Ente	Francesco Vassallo (*Comunicazione)*	1.11.4 - Manutenere i canali di comunicazione dell'URP aggiornandoli alle nuove competenze e attività della Città metropolitana (Cdr AA001)	Direzione Generale
M1.17. Garantire la sicurezza stradale mediante attività di controllo della velocità e contribuire al presidio del territorio con interventi di Polizia Locale, in sinergia con altri Enti, anche in situazioni di particolare criticità.	Sara Bettinelli *(Polizia metropolitana)*	1.11.5 - Garantire il controllo del territorio, in presenza di particolari criticità, anche attraverso la partecipazione a progetti (Cdr ST105)	Settore Strade e infrastrutture per la mobilità sostenibile
MISSIONE 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO			
		PROGRAMMA 4.2 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	
M4.1. Ottimizzare l'apertura delle scuole al territorio	Roberto Maviglia (*Edilizia scolastica, Impiantistica Sportiva*)	4.2.3 - Valorizzare gli spazi e le strutture scolastiche aprendoli alle comunità locali (Cdr ST104)	Settore Programmazione ed edilizia scolastica
M4.2. Migliorare la qualità delle infrastrutture dedicate all' istruzione secondaria garantendo la sicurezza, l'inclusione, l'accessibilità e l'efficientamento energetico attraverso interventi di riqualificazione e nuova costruzione degli edifici scolastici.	Roberto Maviglia (*Edilizia scolastica, Politiche Energetiche*)	4.2.4 - Efficientare gli edifici scolastici agendo sull'adeguamento normativo, migliorando l'accessibilità agli edifici scolastici e riducendo l'impatto ambientale (Cdr ST078 - ST104)	Settore Efficientamento energetico delle infrastrutture - Settore Programmazione ed edilizia scolastica
		4.2.5 Realizzare nuovi edifici scolastici e/o creazione di nuovi spazi scolastici (aule, laboratori, palestre) (Cdr ST104)	Settore Programmazione ed edilizia scolastica
M4.3. Strutturare il tempestivo ed efficace utilizzo delle risorse per l'edilizia scolastica rese disponibili dal PNRR	Roberto Maviglia (*Edilizia scolastica*)	4.2.14 - Avvalersi delle risorse messe a disposizione dallo Stato e dalla Regione attraverso il monitoraggio degli avvisi di	Area infrastrutture - Settore Programmazione ed

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
monitorando e concludendo nel contempo le linee di finanziamento già in essere		finanziamento emessi e la proposta nei termini dei progetti a candidatura (Cdr AA006 - ST104)	edilizia scolastica
		PROGRAMMA 4.7 - DIRITTO ALLO STUDIO	
M4.4 Migliorare il sistema scolastico del territorio mediante un'efficace programmazione della rete scolastica.	Roberto Maviglia (*Edilizia scolastica*)	4.7.1 - Promuovere progetti e iniziative per migliorare la formazione culturale degli studenti (Cdr ST104 - AA006)	Settore Programmazione ed edilizia scolastica
		4.7.2 - Promuovere interventi efficaci al mantenimento del dimensionamento delle autonomie scolastiche secondo i parametri stabiliti dalla Regione Lombardia (Cdr ST104)	Settore Programmazione ed edilizia scolastica
MISSIONE 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO			
		PROGRAMMA 6.1 - SPORT E TEMPO LIBERO	
M6.1. Valorizzare il Parco Idroscalo e il suo patrimonio implementandone l'offerta integrata di servizi ai cittadini e di collaborazioni con altri soggetti (Enti pubblici, Terzo Settore, mondo delle imprese, Istituzioni nazionali ed internazionali).	Roberto Maviglia (*Idroscalo*)	6.1.6 - Accompagnamento a nuova forma giuridica (organismo dotato di personalità giuridica, individuato tra quelli per i quali è consentita la partecipazione agli enti locali) fornendo la collaborazione e la documentazione necessaria a supporto della Commissione di studio nominata dal Sindaco metropolitano incaricata di verificare la fattibilità tecnica ed economica della gestione del bene e dei servizi già oggetto dell'Istituzione (Cdr AA011))	Area Pianificazione e sviluppo economico
		6.1.8 - Fornire il necessario supporto tecnico-amministrativo alla Federazione sportiva FICK per la realizzazione dei prossimi mondiali di Canoa 2025 (Cdr ST115)	Settore Idroscalo
		PROGRAMMA 6.2 - GIOVANI	
M6.2. Favorire i processi di transizione alla vita adulta e all'autonomia dei giovani cittadini del territorio	Giorgio Mantoan (*Politiche Giovanili, Rapporti con il*	6.2.1 - Sviluppare e rafforzare la governance delle Politiche giovanili con i Comuni del territorio della Città	Area Pianificazione e sviluppo economico

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
metropolitano milanese	*Sistema delle Università)*	Metropolitana attraverso il supporto dell'Osservatorio Metropolitano delle Politiche Giovanili (Cdr AA011)	
		6.2.2 - Promuovere azioni sperimentali e progetti sovralocali replicabili, compreso il Servizio Civile Universale, finalizzati allo sviluppo di opportunità di crescita, di cittadinanza attiva e di valorizzazione delle competenze dei giovani (Cdr AA011)	Area Pianificazione e sviluppo economico
MISSIONE 7 - TURISMO			
		PROGRAMMA 7.1 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	
M7.1. Accrescere la qualità dell'offerta ricettiva e dell'attrattività turistico-culturale anche in aree meno conosciute del territorio metropolitano	Aurora Impiombato (*Turismo, marketing territoriale*)	7.1.4 - Aumentare l'attrattività turistica, anche in prospettiva delle Olimpiadi 2026, attraverso la valorizzazione del patrimonio materiale e immateriale del territorio metropolitano (Cdr ST086)	Settore Turismo e marketing territoriale
		7.1.5 - Valorizzare e promuovere i principali attrattori locali dal punto di vista turistico-culturale, anche in un'ottica di sostenibilità ambientale, nell'ambito della più ampia Rete dei Cammini Metropolitani, del Circuito delle Ville di Delizia, del Sistema dei Parchi Metropolitani, dei Luoghi Leonardiani e della Rete dei Navigli Metropolitani (Cdr ST086)	Settore Turismo e marketing territoriale
MISSIONE 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA			
		PROGRAMMA 8.1 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	
M8.1. Assicurare un assetto territoriale della Città metropolitana sostenibile da un punto di vista paesistico, ambientale, di tutela delle risorse non rinnovabili ed	Francesco Vassallo (*Pianificazione territoriale*)	8.1.2 - Attuazione del Piano Territoriale Metropolitano (PTM) mediante l'attivazione delle prime tre Strategie Tematico-Territoriali Metropolitane (STTM) previste dall'art. 7-bis	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
equilibrato dal punto di vista insediativo, economico e dei servizi, della qualità della vita, garantendo il confronto con gli attori del territorio		delle Norme di Attuazione (NdA) del PTM (Cdr ST080)	
		8.1.4 - In applicazione dell'art.13 delle NdA del PTM, implementare il sistema delle conoscenze territoriali tramite l'organizzazione e l'aggiornamento delle informazioni del territorio metropolitano in un processo dinamico e incrementale integrato nel sistema regionale, ai fini: della formazione del quadro conoscitivo territoriale; delle mappature dinamiche sui temi di rilevanza sovracomunale e metropolitana, oggetto delle strategie tematico territoriali metropolitane, di cui all'art.7 bis delle NdA del PTM; della gestione e del monitoraggio del PTM; della mappatura degli interventi, delle aree e delle progettualità dei Comuni metropolitani in tema di rigenerazione urbana. (Cdr ST080)	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana
		8.1.13 - Garantire effettività al principio di equità territoriale ed efficacia attuativa agli interventi di rilevanza sovracomunale e metropolitana, individuati ai sensi dell'art. 10 delle NdA del PTM, mediante la costituzione di uno strumento ordinario di finanziamento per consentire la realizzazione di opere e interventi o lo sviluppo di servizi di pubblica utilità: applicazione del regime e attuazione di uno o più fondi di perequazione, gestiti unitariamente da Città metropolitana, finalizzati alla realizzazione di iniziative di rilevanza sovracomunale o metropolitana secondo quanto previsto dall'art.11 delle Norme di Attuazione (NdA) del PTM e dal quadro normativo delle	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
		STTM (Cdr ST080)	
M8.2. Consolidare e potenziare la strategia metropolitana della rigenerazione urbana e territoriale mediante la valorizzazione dei programmi in corso, delle opportunità aperte con il PNRR, con particolare riferimento alla Misura M5C2.2 "Rigenerazione urbana e housing sociale" inclusa nella Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente M5C2 - "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", nonché degli strumenti innovativi in attuazione del PTM e della L.R.18/2019 e della proposta di Piano strategico triennale per il territorio metropolitano (PSTTM) 2022-2024 - riferimento ai Driver 2 - 3 - 9	Francesco Vassallo (Pianificazione Territoriale) Bruno Ceccarelli (*Politiche Abitative di Area vasta*) Giorgio Mantoan (Politiche Giovanili)	8.1.6 - Completare l'attuazione del Progetto Welfare metropolitano e rigenerazione urbana, accompagnando gli interventi in corso di attuazione sul territorio e tesaurizzando l'esperienza e l'expertise gestionale acquisita con il programma straordinario per lo sviluppo di ulteriori progetti in una logica strutturale e ordinaria anche in attuazione della L.R. 18/2019 (Cdr ST080)	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana
		8.1.15 - Attuare le proposte A (ID 101) e B (ID 103) del Progetto CO4Regeneration nell'ambito della misura M5C2.2 Investimento 2.3 del PNRR - Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare (PINQUA) (Cdr ST080)	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana
M8.3. Semplificare e uniformare a scala metropolitana le previsioni normative in materia edilizia, proponendo ai Comuni e alle categorie coinvolte dal processo di produzione edilizia riferimenti omogenei per tutto il territorio metropolitano.	Francesco Vassallo (Pianificazione Territoriale)	8.1.12 - Attivazione e diffusione di un sistema di riferimento omogeneo a scala metropolitana per l'applicazione della perequazione negli strumenti urbanistici comunali (Cdr ST080)	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana
MISSIONE 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE			
		PROGRAMMA 9.1 - DIFESA DEL SUOLO	
M9.1. Digitalizzazione dei procedimenti in collaborazione con i Comuni e altri enti - "+Community - una piattaforma intelligente per lo sviluppo dei territori"	Rino Pruiti (*Innovazione tecnologica,* *Agenda digitale metropolitana*)	9.1.1 - Sviluppo dell'impianto della piattaforma +Community (Cdr AA006)	Area Infrastrutture
M9.2. Rafforzare l'uso, la comprensione e lo scambio di conoscenze di informazioni geografiche tra i decisori a	Paolo Festa (*Ambiente*)	9.1.5 - Supportare le politiche decisionali per agevolare la condivisione delle informazioni e migliorare la gestione delle funzioni in materia ambientale	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore risorse idriche e attività estrattive, Settore

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
tutti i livelli di governance		e tutela del territorio dell'Ente MISSIONE 1 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO 2022-2024 "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura, turismo" (Cdr AA009 - ST022 - ST051 - ST085) . Sistema Decimetro 2.0 per la messa a disposizione di servizi e banche dati georeferenziate ai settori dell'Area Ambiente e tutela del territorio e agli stakeholders	Rifiuti e bonifiche, Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia
		9.1.6 - Facilitare la consultazione da parte degli stakeholder delle istanze autorizzative, rilasciate dalla Città metropolitana sul proprio territorio, attraverso la gestione e implementazione della piattaforma INLINEA Ambiente MISSIONE 1 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO 2022-2024 "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura, turismo" (Cdr AA009 - ST022 - ST051 - ST085)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore risorse idriche e attività estrattive, Settore Rifiuti e bonifiche, Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia
		PROGRAMMA 9.2 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	
M9.3 Assicurare la tutela dei fattori ambientali che incidono sulla qualità della vita	Paolo Festa (*Ambiente*)	9.2.1 - Facilitare l'applicazione delle indicazioni regionali riferite alla nuova legge sulle cave e al nuovo Piano Cave di Città metropolitana di Milano attraverso la condivisione delle informazioni MISSIONE 1 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO 2022-2024 "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura, turismo" (Cdr AA009 - ST022)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore risorse idriche e attività estrattive
		9.2.2 - Ricercare un equilibrio tra il contenimento del consumo di suolo e la rigenerazione urbana attraverso la promozione degli interventi di messa in sicurezza, di bonifica e di ripristino ambientale MISSIONE 2 - PIANO	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore risorse idriche e attività estrattive, Settore Rifiuti e bonifiche

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
		STRATEGICO METROPOLITANO "Rivoluzione verde, transizione ecologica" (Cdr AA009 - ST022 - ST051)	
		9.2.5 - Promozione di una campagna di informazione e sviluppo di una cultura della prevenzione degli incidenti sul lavoro MISSIONE 6 - Proposta di nuovo PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Salute" (Cdr AA009 - ST022)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore risorse idriche e attività estrattive
		9.2.6 - Promozione dell'Educazione Ambientale nelle Scuole attraverso interventi di formazione da parte delle Guardie ecologiche volontarie (GEV) della Città metropolitana di Milano tesi a sensibilizzare gli studenti ad una maggiore responsabilità verso le questioni ambientali (Cdr ST051)	Settore Rifiuti e bonifiche
M9.4. Favorire il contrasto ai fenomeni connessi ai cambiamenti climatici	Paolo Festa *(Ambiente)*	9.2.3 - Promuovere azioni innovative e coordinate sul territorio (Cdr AA009 - ST085)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia
		9.2.4 - Promuovere progetti innovativi in materia di adattamento al cambiamento climatico MISSIONE 2 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Rivoluzione verde, transizione ecologica" (Agendda metropolitana sviluppo sostenibile, Progetto Multisource – Horizon 2020, Progetto AWARD – Horizon Europe) (Cdr AA009)	Area Ambiente e tutela del territorio
		9.2.7 - Tutelare e valorizzare il verde urbano ed extraurbano nel territorio metropolitano milanese ai fini dell'utilizzo delle risorse PNRR M2C4 - Investimento 3.1. "Tutela e valorizzazione del verde urbano ed extraurbano" annualità 2023-	Area Ambiente e tutela del territorio, Direzione di Progetto Programmi di finanziamento europeo (Vice Direttore Generale)

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
		2024 (Cdr AA009 - PR043)	
		PROGRAMMA 9.3 - RIFIUTI	
M9.5. Attuare una gestione dei rifiuti rispettosa dell'ambiente	Paolo Festa (*Ambiente*)	9.3.1 - Promuovere misure finalizzate a ridurre la produzione di rifiuti attraverso il riuso e incentivare la valorizzazione delle raccolte differenziate attraverso processi di riciclo sostenibili e rispettosi dell'ambiente MISSIONE 2 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Rivoluzione verde, transizione ecologica" (progetto Penelope – scampoli di sostenibilità) (CdR AA009 - ST051)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Rifiuti e bonifiche
		9.3.2 - Ambito Territoriale Ottimale (ATO) Rifiuti - Promuovere percorsi di aggregazione tra Enti finalizzati al superamento della frammentazione nella gestione dei rifiuti urbani MISSIONE 2 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Rivoluzione verde, transizione ecologica" (Cdr AA009 - ST051)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Rifiuti e bonifiche
		PROGRAMMA 9.5 - AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	
M9.6. Salvaguardare la qualità del territorio, dell'ambiente e del paesaggio e valorizzare l'agricoltura all'interno del Parco Agricolo Sud Milano	. Daniele del Ben (*Presidente Parco Agricolo Sud Milano*) . Giorgio Mantoan (*Forestazione urbana e Progetto ForestaMI*)	9.5.1 - Valorizzare il sistema agricolo e delle sue aziende finalizzato al sostegno delle attività agricole a basso impatto ambientale e al miglioramento del valore ecologico del territorio agricolo del PASM (Cdr AA009 - ST082)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Parco agricolo sud Milano
		9.5.2 - Attuare interventi di educazione ambientale e fruizione del territorio (Cdr AA009 - ST082)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Parco agricolo sud Milano
		9.5.3 - Assicurare l'attuazione del **Progetto ForestaMI** finalizzato ad incrementare il numero di alberi piantumati nel terittorio metropolitano	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Parco agricolo sud Milano

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
		milanese (Cdr AA009 - ST082)	
M9.7. Attivare strumenti volti a supportare gli enti nella gestione delle aree protette anche al fine di migliorarne la fruibilità	Aurora Impiombato (*Parchi e Aree protette*)	9.5.4 - Valorizzare il sistema del verde nell'Area Metropolitana favorendo la gestione coordinata del territorio (L.R. 28/2016) (Cdr AA009)	Area Ambiente e tutela del territorio
		PROGRAMMA 9.6 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	
M9.8. Tutelare le acque superficiali e sotterranee ed assicurare l'adeguata erogazione del servizio idrico: semplificare e monitorare	Paolo Festa *(Ambiente)*	9.6.1 - Monitoraggio delle azioni attribuite a ATO attraverso il Documento Unico di Programmazione in merito all'uso razionale delle risorse d'acqua (Cdr AA009 - ST022)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore risorse idriche e attività estrattive
		9.6.2 - Tutela delle acque sotterranee e adeguata erogazione del servizio idrico: semplificazione della fruizione di dati al fine di un efficiente sfruttamento della risorsa (Cdr AA009 - ST022 - ST085)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore risorse idriche e attività estrattive, Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia
		9.6.3 - Attuare il **Progetto "Città metropolitana SPUGNA"** ai fini dell'utilizzo delle risorse PNRR - Misura "Piani Urbani Integrati" - M5/C2 Investimento 2.2- Riqualificazione funzionale di spazi pubblici per la gestione locale delle acque piovane tramite interventi basati sulla natura (Nature Based Solutions) che combattano anche le isole di calore e consentano una maggiore fruizione sociale dei luoghi (Cdr AA009)	Area Ambiente e tutela del territorio
		PROGRAMMA 9.8 - QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	
M9.3. Assicurare la tutela dei fattori ambientali che incidono sulla qualità della vita	Paolo Festa *(Ambiente)*	9.8.1 - Concorrere alla riduzione dell'inquinamento attraverso la promozione dell'efficientamento energetico (PNRR - MISSIONE 2 "Rivoluzione verde, transizione ecologica" - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO) (Cdr AA009 - ST085)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
		9.8.2 - Promozione delle Comunità energetiche (PNRR - MISSIONE 2 "Rivoluzione verde, transizione ecologica"- PIANO STRATEGICO METROPOLITANO) (Cdr AA009 - ST085)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia
MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'			
		PROGRAMMA 10.2 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	
M10.1. Salvaguardare e garantire, nel limite delle risorse disponibili, il livello di qualità e quantità dell'offerta del servizio di trasporto pubblico locale rispondente alle esigenze di mobilità e di qualità di vita degli utenti, attraverso la partecipazione dell'Ente all'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia.	Marco Griguolo (*Mobilità*)	10.2.2 - Promuovere, nell'ambito dell'Agenzia per il TPL, azioni coordinate con gli altri soggetti competenti, Enti regolatori e Aziende per la programmazione e gestione del Sistema dei trasporti pubblici sul territorio metropolitano in attuazione delle previsioni dello Statuto e delle funzioni assegnate dalla L. 56/2014 (Cdr AA011)	Area Pianificazione e sviluppo economico
M10.2. Realizzare interventi infrastrutturali sul sistema di trasporto pubblico di interesse sovracomunale	Daniela Caputo *(Infrastrutture - strade provinciali e Metrotramvie*)	10.2.4 - Promuovere e concorrere alla realizzazione di infrastrutture di trasporto in collaborazione con altri enti (Cdr ST105)	Settore Strade e infrastrutture per la mobilità sostenibile
M10.3. Armonizzare il bisogno di mobilità con la tutela dell'ambiente attraverso l'attuazione del Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (PUMS) al fine di accedere ai finanziamenti statali di infrastrutture per nuovi interventi per il trasporto rapido di massa (quali sistemi ferroviari metropolitani, metro e tram)	Marco Griguolo (*Mobilità*)	10.2.5 - Attuare le misure previste dal PUMS approvato dal Consiglio metropolitano con deliberazione n. 15 il 28/04/2021 (Cdr AA011)	Area Pianificazione e sviluppo economico
		PROGRAMMA 10.5 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	
M10.4. Sviluppare e mantenere lo standard manutentivo della rete stradale della Città Metropolitana di Milano e le infrastrutture di trasporto in	Daniela Caputo *(Infrastrutture - strade provinciali*	10.5.1 - Garantire il mantenimento e lo sviluppo sostenibile delle reti infrastrutturali per la mobilità migliorando la fruibilità	Area Infrastrutture, Settore Strade e infrastrutture per la mobilità sostenibile

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
coerenza con le scelte strategiche stabilite a livello regionale / nazionale in materia di viabilità e trasporti.	*e Metrotramvie*)	attraverso la manutenzione, la riqualificazione, la messa in sicurezza e la realizzazione di nuove opere, incrementando anche la rete ciclabile e ciclopedonale sul territorio metropolitano. (Cdr AA006 - ST105)	
		10.5.4 - Disporre di dati completi e aggiornati sullo stato dei ponti stradali di Città metropolitana di Milano (Cdr ST105)	Settore Strade e infrastrutture per la mobilità sostenibile
M10.3. Armonizzare il bisogno di mobilità con la tutela dell'ambiente attraverso l'attuazione del Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (PUMS) al fine di accedere ai finanziamenti statali di infrastrutture per nuovi interventi per il trasporto rapido di massa (quali sistemi ferroviari metropolitani, metro e tram)	Marco Griguolo (*Mobilità*)	10.5.5 - Avviare la realizzazione delle prime cinque linee del Biciplan della Città metropolitana di Milano "Cambio", allegato al PUMS e approvato dal Consiglio metropolitano con deliberazione n. 58 il 29/11/2021 attraverso l' utilizzo delle risorse del PNRR assegnate alla misura PIANI URBANI INTEGRATI - M5C2 - Investimento 2.2 (Cdr AA006 - ST105)	Area Infrastrutture, Settore Strade e infrastrutture per la mobilità sostenibile
MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE			
		PROGRAMMA 11.1 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	
M11.1. Promuovere la cultura alla prevenzione dei rischi territorialmente rilevanti, attraverso la condivisione di buone pratiche e conoscenze tecniche	Sara Bettinelli (*Protezione civile*)	11.1.1 - Supportare i Comuni del territorio nell'aggiornamento ed elaborazione dei Piani di emergenza comunali tramite incontri anche con Regione Lombardia e Prefettura (ARIR) e nella pianificazione e programmazione di interventi/esercitazioni (Cdr ST113)	Settore Protezione civile
		11.1.2 - Redigere il Piano Locale di Prevenzione AIB nell'ambito del territorio di competenza, ai sensi della l.r. 31/2008, in qualità di Ente titolato allo svolgimento di attività di lotta attiva agli incendi boschivi (Cdr	

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
		ST113)	
MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA			
		PROGRAMMA 12.2 - INTERVENTI PER LA DISABILITA'	
M12.1. Inclusione lavorativa di qualità	Diana De Marchi (*Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità*)	12.2.1 - Supportare enti, imprese, cooperative nella realizzazione di azioni/interventi finalizzati all'inserimento/mantenimento lavorativo dei disabili (Cdr ST110)	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità
		PROGRAMMA 12.4 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	
M12.2. Creare una rete che si occupi di tematiche di pari opportunità, di conciliazione Lavoro e Famiglia e di contrasto alle discriminazioni	Diana De Marchi (*Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità*)	12.4.2 - Favorire la diffusione e lo scambio di buone pratiche a livello europeo e nazionale, nell'area dell'inclusione, e delle politiche di welfare e promuovere le pari opportunità - Rif. Missione 5. “Inclusione e coesione” della Proposta di PSTTM 2022-2024 (Cdr ST110)	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità
		PROGRAMMA 12.7 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO-SANITARI E SOCIALI	
M12.3. Promuovere attività di formazione finalizzate ad assicurare un'adeguata preparazione agli operatori dei servizi socio-sanitari pubblici e del privato sociale.	Diana De Marchi (*Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità*)	12.7.1 - Promuovere la formazione e diffusione di buone pratiche, garantendo la qualificazione delle competenze, per lo sviluppo del sistema integrato socio-sanitario (6.6 WELFARE GENERATIVO - 6.6.1 Sviluppo del capitale umano - Supporto alla programmazione sociale e socio-sanitaria locale) - Rif. Missione 5. “Inclusione e coesione” del PSTTM 2022-2024 (Cdr ST110)	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità
		PROGRAMMA 12.8 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	
M12.4. Implementare azioni condivise finalizzate a valorizzare/sostenere il Terzo	Diana De Marchi (*Politiche del*	12.8.2 - Implementare azioni finalizzate a valorizzare/sostenere il Terzo	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
Settore	*Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità*)	Settore, alla luce del testo di riforma del 2017 (D.LGS. n. 117 del 03/07/2017) garantendo lo status giuridico degli enti del Terzo Settore - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PSTTM 2022-2024 (Cdr ST110)	promozione delle pari opportunità
MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'			
		PROGRAMMA 14.1 - INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	
M14.1 Promuovere uno sviluppo economico sostenibile e innovativo attraverso il confronto europeo	Giorgio Mantoan (*Sviluppo economico)*	14.1.5 - Partecipare ai gruppi di lavoro internazionali (es. Gruppo d'Azione, Metrex, ecc.) nell'ambito del più ampio "Progetto Europeo" e/o ai Bandi (EU/Regione Lombardia) coerenti con la materia dello sviluppo economico e all'innovazione degli ecosistemi del territorio metropolitano - Rif. Missione 1 c2 ob. strategico 9 del PSTTM 2022-2024 (Cdr AA011)	Area Pianificazione e sviluppo economico
		PROGRAMMA 14.3 - RICERCA E INNOVAZIONE	
M14.2. Rafforzare l'attrattività e la governance metropolitana, intervenendo sul consolidamento della capacità di analisi e confronto con i principali attori del territorio, al fine di programmare le azioni più funzionali a uno sviluppo economico sostenibile	Giorgio Mantoan (*Sviluppo economico)*	14.3.2 - Promuovere la nascita di uno strumento di supporto all'azione metropolitana in materia di sviluppo economico, con particolare attenzione alla lettura dei fenomeni alla base della salute ed alla competitività del tessuto imprenditoriale ed alla valorizzazione delle identità e vocazioni metropolitane - Rif. Missione 1C2 Ob. Strateg. 8 del PSTTM 2022-2024 (Cdr AA011)	Area Pianificazione e sviluppo economico
		PROGRAMMA 14.4 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	
M14.3. Realizzare servizi innovativi a supporto del territorio metropolitano mediante la valorizzazione della rete infrastrutturale a banda larga in fibra ottica - Wide Area Network (W.A.N., VoIP) focalizzando l'attenzione sull'estensione del VoIP a	Francesco Vassallo (*Campus digitale*)	14.4.1 - **Campus digitale metropolitano**- Aumentare lo sviluppo strategico del territorio metropolitano e l'attrattività per nuovi investimenti attraverso l'estensione della dorsale telematica ai fini di: maggiore sicurezza del territorio	Direzione Generale

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
beneficio di tutte le istituzioni interconnesse, garantendo piattaforme di cyber security e sviluppo di smart-city e videosorveglianza.		metropolitano legati a monitoraggio mediante sensori IOT, maggiore risparmio energetico e sicurezza viabilistica con sistemi di illuminazione pubblica delle strade e rotatorie di ultima generazione, di manutenzione del verde delle rotatorie e partizioni interessate (Cdr AA001)	
		14.4.2 - **Campus digitale metropolitano-** Mettere in grado gli Enti firmatari degli Accordi operativi stipulati con CMM (Comuni, istituti scolastici di ogni ordine e grado, IRCCS, Polizia di Stato) di prevenire attacchi informatici alla sicurezza di esercizio digitale attraverso la messa in funzione delle piattaforme hardware e software in modalità di Intelligenza Artificiale (adozione di piattaforme di sicurezza quali anti DDOS - Distributed Denial of Service) (Cdr AA001)	Direzione Generale
		14.4.3 - Campus digitale metropolitano- Sviluppo della piattaforma VoIP a favore dei Comuni e degli Istituti Scolastici interconnessi (Cdr AA001 - ST114)	Direzione Generale, Dip. Transizione digitale
MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE			
		PROGRAMMA 15.1 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	
M15.1. Inclusione lavorativa di qualità	Diana De Marchi (*Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità*)	15.1.3 - Coordinare parti sociali e Istituzioni nell'ambito del Tavolo metropolitano per i Servizi all'impiego e le politiche attive del lavoro, al fine di definire indirizzi comuni in materia di interventi finalizzati a sostenere l'occupazione delle persone espulse dal mercato del lavoro o a rischio esclusione (Cdr ST110)	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
		15.1.4 - Fornire dati ed analisi aggiornate sul mercato del lavoro locale attraverso la predisposizione di report statistici (Cdr ST110)	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità
		15.1.5 - Attuazione del piano di potenziamento infrastrutturale CpI (Cdr ST110)	
		15.1.6 - Monitoraggio dei servizi per il lavoro (Cdr ST110)	
		PROGRAMMA 15.2 - FORMAZIONE PROFESSIONALE	
M15.2. Garantire la programmazione territoriale in materia di apprendistato professionalizzante o contratto di mestiere per favorire il rilancio dell'occupazione giovanile	Diana De Marchi (*Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità*)	15.2.1 - Attuare un'offerta pubblica coerente e correlata alle istanze del mondo del lavoro e garantire continuità alla formazione pubblica rivolta agli apprendisti, secondo le indicazioni e i finanziamenti regionali unitamente agli altri enti di area vasta (Cdr ST110)	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità
		PROGRAMMA 15.3 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	
M15.3. Consolidare e ampliare con i Comuni metropolitani il ruolo di governance delle situazioni di crisi aziendali per garantire il presidio istituzionale e il sostegno all'occupazione	Diana De Marchi (*Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità*)	15.3.1 - Azioni di contrasto alle crisi aziendali per favorire la continuità produttiva e contenere impatti occupazionali negativi: definizione con Afol Metropolitana delle modalità di gestione delle crisi in ambito metropolitano (Cdr ST110	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità
		15.3.2 - Monitoraggio sulle situazioni di crisi conclamata o potenziale attraverso la raccolta delle informazioni disponibili e il costante aggiornamento relativo sito intranet di Città Metropolitana (Cdr ST110)	
MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI			
		PROGRAMMA 19.1 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
M19.1. Favorire partenariati, scambi di buone pratiche e processi di sviluppo locale in un quadro europeo, rafforzando le relazioni con istituzioni UE, aree urbane e metropolitane europee partner, oltre che con Autorità nazionali di gestione di fondi UE, Regione e ANCI, con particolare riguardo alla programmazione europea 2021-2027	Giorgio Mantoan (*Coordinamento dei Fondi Europei)*	19.1.1 - Proseguire l'azione di rafforzamento del partenariato locale con ANCI, Regione e Comuni attraverso lo sviluppo del Servizio Europa metropolitano anche tramite l'adesione alla nuova iniziativa denominata " Seav 2030 - Centro di competenza sull'Europa in Lombardia" (Cdr AA001)	Direzione Generale
		19.1.2 - Supportare Aree e Settori dell'Ente fornendo strumenti atti ad aumentare la conoscenza e a divulgare l'offerta anche formativa, necessaria a favorire la presentazione e la gestione di progetti a carattere europeo ritenuti strategici per l'Ente. (Cdr AA001)	Direzione Generale
		19.1.3 - Proseguire l'azione di consolidamento del networking europeo (con Commissione, Parlamento, Comitato europeo delle Regioni e metropoli partner), e nazionale (con Autorità nazionali di gestione dei fondi UE, ANCI, Regione e Comuni del territorio metropolitano) per massimizzare le opportunità derivanti dalla Politica di coesione, dai Programmi settoriali e da altri Fondi Europei, al fine di aumentare strumenti e risorse finanziarie destinate ad aree urbane e metropolitane (Cdr AA001)	Direzione Generale
MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO			
		PROGRAMMA 50.2 - QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	
M50.1. Riduzione tendenziale dello stock di debito dell'Ente.	Dario Veneroni (*Bilancio e Patrimonio*)	50.2.1 - Attuare, ove possibile, interventi straordinari di riduzione del debito con particolare riferimento alle posizioni maggiormente onerose	Settore Controllo di regolarità contabile e Rendiconto - Area Infrastrutture

DUP 2025-2027 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2025-2027- SEZIONE OPERATIVA	
		(Cdr ST075 - AA006)	
		50.2.2 - Proseguire, con il supporto dell'Area Infrastrutture, l'attività intrapresa volta ad ottimizzare le economie disponibili sui mutui in essere, mediante l'istituto della devoluzione, al fine di pianificare e realizzare opere pubbliche (Cdr ST075 - AA006)	Settore Controllo di regolarità contabile e Rendiconto - Area Infrastrutture

Anche per il Bilancio 2025-2027, il termine di approvazione fissato dall'art. 151 del D.lgs. 267/2000 al 31 dicembre dell'anno precedente, è stato differito. Con decreto del Ministro dell'Interno del 24/12/2024 (pubblicato sulla G.U. Serie generale n. 2 del 03/01/2025), il termine per l'approvazione del Bilancio di previsione 2025-2027 degli Enti Locali è stato prorogato al 28/02/2025, in considerazione della richiesta di differimento formulata da ANCI e UPI con nota del 27/11/2024, al fine di disporre di un quadro finanziario più certo in conseguenza dell'approvazione del disegno di legge di bilancio per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027 alla fine di dicembre, e precisamente il 30/12/2024 con Legge n. 207 (in G.U. n .305 del 31/12/2024 - Suppl. Ordinario n. 43).

Con lo stesso decreto ministeriale è stato autorizzato l'esercizio provvisorio del bilancio sino al 28 febbraio.

I provvedimenti governativi sopra richiamati non hanno differito il termine di presentazione del *Dup*. Tuttavia il termine di presentazione del *Dup* non è perentorio e gli Enti locali possono regolarsi in modo autonomo, fermo restando l'obbligo di deliberare il documento di programmazione quale atto propedeutico alla deliberazione delle previsioni di Bilancio.

Si ricorda che con il DM 25/07/2023 (pubblicato nella G.U. Serie generale n. 181 del 04/08/2023), sono state approvate importanti modifiche alle disposizioni contabili degli enti locali nell'ottica di favorire da un lato il rispetto dei termini di legge per l'approvazione del Bilancio di previsione triennale degli enti, fissato al 31 dicembre dell'anno precedente, ormai negli anni sempre più oggetto di rinvii; dall'altro l'armonizzazione della disciplina del PIAO/sottosezione 2.2 *Performance* e del Piano esecutivo di gestione (PEG).

Il legislatore è intervenuto apportando diversi aggiornamenti ai principi contabili applicati, allegati al D.lgs. 118/2011 e, fra gli altri, al principio contabile concernente la programmazione di bilancio, *Allegato 4/1*, segnatamente ai paragrafi: 8.2 dedicata alla *Sezione Operativa del DUP*; 9.3 *La procedura di approvazione del bilancio di previsione degli enti locali* e 9.10 dedicato al PEG degli enti locali, in conseguenza della nuova normativa che regola la costruzione del PIAO.

Il paragrafo 9.3.6 dell'Allegato 4/1 al D.lgs. 118/2011, come modificato dal Dm 25/07/2023, intitolato "Il processo di bilancio in caso di rinvio dei termini di approvazione del bilancio", prevede che "*Il rinvio dei termini di approvazione del bilancio disposto con decreto ministeriale ai sensi del dell'art. 151, comma 1, del Tuel, anche se determinato da motivazioni di natura generale, è adottato dagli enti locali effettivamente impossibilitati ad approvare il bilancio nei termini, per le motivazioni addotte nei decreti ministeriali. Pertanto, per gli enti locali non interessati alle motivazioni addotte nei decreti ministeriali, l'autorizzazione all'esercizio provvisorio non comporta la sospensione del termine di approvazione del bilancio di previsione descritto nei paragrafi precedenti, e il processo di bilancio prosegue al fine di garantirne la conclusione entro il 31 dicembre. Anche in caso di autorizzazione legislativa all'esercizio provvisorio, gli enti locali valutano l'effettiva necessità di rinviare l'approvazione del bilancio di previsione*".

E' intervenuta la Commissione *Arconet* con la con la FAQ n. 54 del 28/12/2023, che ha chiarito il punto stabilendo che "*gli enti locali che decidono di avvalersi del rinvio del termine di approvazione del bilancio di previsione 2024-2026 possono indicare le motivazioni che non ne hanno consentito l'approvazione nei termini, individuate tra quelle previste nel DM del 22/12/2023, nella deliberazione consiliare di approvazione del bilancio di previsione*" non rendendo necessaria, quindi, la preventiva delibera consiliare di motivazione del rinvio del termine di approvazione del bilancio.

Il chiarimento non ha valenza limitata al bilancio 2024-2026 ma, essendo "interpretativo" del principio contabile introdotto dal Dm 25 luglio 2023, non si limita a interpretarne l'applic azione nel solo primo anno di vigenza, ma deve intendersi "a regime". Di conseguenza viene eliminata l'eventualità che, nel periodo delle festività di fine ed inizio d'anno, i consigli comunali,

provinciali, e delle città metropolitane e delle unioni di comuni avrebbero dovuto riunirsi e deliberare di agganciarsi alla proroga per fare scattare l'autorizzazione all'esercizio provvisorio.

Il paragrafo 9.3.6 poi prosegue: *"Per gli enti che decidono di avvalersi dell'autorizzazione dell'esercizio provvisorio sono riprogrammate le fasi del processo di predisposizione e approvazione del bilancio, se ancora non svolte alla data del provvedimento o della legge che ha disposto il rinvio del termine di approvazione del bilancio:*
- i responsabili degli uffici propongono al responsabile del servizio finanziario le modifiche alle previsioni del bilancio tecnico entro 85 giorni prima del termine previsto per l'approvazione del bilancio di previsione;
- il responsabile del servizio finanziario predispone lo schema di bilancio completo degli allegati e lo trasmette all'organo esecutivo entro 60 giorni prima del termine previsto per l'approvazione del bilancio di previsione;
- l'organo esecutivo predispone lo schema di bilancio di previsione e lo presenta all'organo consiliare unitamente agli allegati entro 45 giorni prima del termine previsto per l'approvazione del bilancio di previsione.
Nel caso di brevi differimenti, non coerenti con le tempistiche previste nel presente paragrafo, l'organo esecutivo individua le scadenze del processo di bilancio sulla base della durata dell'esercizio provvisorio autorizzato".

Con decreto sindacale n. 6 del 15/01/2025, il Sindaco metropolitano ha autorizzato i Dirigenti titolari di Centro di responsabilità (Cdr) ad assumere atti di impegno di spesa durante l'esercizio provvisorio 2025 e sino all'approvazione del PEG 2025-2027, a valere sugli stanziamenti dei capitoli PEG di entrata e spesa previsti per il 2025 nel PEG 2024-2026 assestato, con le limitazioni e secondo le modalità specificate dall'art. 163 D.lgs. 267/2000 e dal decreto sindacale di autorizzazione, riservando alla competenza del Sindaco metropolitano la pianificazione della spesa per tutte quelle iniziative/progetti non coerenti con le risorse di cui al PEG 2024-2026 assestato.

Con le deliberazioni consiliari n. 6 e n. 7 del 28/02/2025, il Consiglio metropolitano ha definitivamente approvato rispettivamente il Documento unico di programmazione (*Dup*) per il triennio 2025-2027 e il Bilancio di previsione finanziario per il triennio 2025-2027, acquisito il parere favorevole sui due documenti espresso dalla Conferenza metropolitana.

Con decreto sindacale R.G. n. 55 del 10/03/2025 è stato approvato il Piano esecutivo di gestione (PEG) 2025-2027.

Si ricorda che per effetto della normativa sul PIAO (DL n. 80/2021 convertito nella L. 113/2021) e del DM 25/07/2023, che ha modificato il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1) al paragrafo 10 dedicato al PEG, il PEG e il PIAO costituiscono documenti distinti caratterizzati, nella parte programmatica, da due livelli di obiettivi: obiettivi generali di primo livello nel PEG e obiettivi specifici di secondo livello, che articolano quelli di primo livello, nel PIAO – Sezione 2 – sottosezione 2.2: Performance.

Con decreto sindacale R.G. n. 76 del 31/03/2025 è stato approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027.

Il PEG 2025-2027 è stato variato nel primo semestre 2025 con successivi decreti sindacali:
. con decreto sindacale n. 72 del 26/03/2025 prima variazione (variazione ricognitiva di diversi provvedimenti);
. con decreto sindacale n. 113 del 13/05/2025, seconda variazione conseguente al riaccertamento ordinario dei residui 2024 (decreto sindacale 103/2025) e a provvedimenti diversi;
. con decreto sindacale n. 161 del 23/05/2025, terza variazione (variazione ricognitiva di diversi provvedimenti).

Con decreto sindacale n. 175 del 03/07/2025 è stato approvata la Prima variazione al PIAO 2025-

2027 che recepisce il Primo aggiornamento al Piano triennale dei fabbisogni di personale - Piano delle assunzioni 2025-2027.

Con deliberazione consiliare n. 22 del 03/06/2025 è stato definitivamente approvato nella seduta del Consiglio metropolitano del 29/05/2025, il *Rendiconto della gestione dell'esercizio finanziario 2024*. Le risultanze del Rendiconto dell'esercizio 2024 presentano un risultato di amministrazione pari a Euro 772.315.678,28 così suddiviso:
. parte accantonata: Euro 380.267.103,50;
. parte vincolata: 275.924.788,88;
. parte destinata agli investimenti: Euro 42.299.808,76;
. parte disponibile: Euro 73.823.977,14.

Quanto all'aspetto organizzativo, con decreto sindacale n. 124 del 22/05/2025, è stata approvata la modifica alla macrostruttura dell'Ente con decorrenza dal 1° luglio 2025. Inoltre, con decreto sindacale n. 141 del 30/05/2025 è stata approvata la disciplina per la graduazione degli incarichi di Elevata Qualificazione (EQ). Con il medesimo decreto è stata confermata la disciplina per il conferimento e la revoca degli incarichi di Elevata Qualificazione (approvata con Decreto del Sindaco metropolitano RG n. 274\2023) in combinato disposto con gli esiti del confronto sindacale in merito, ed è stato definito il raccordo tra la graduazione delle EQ e il valore economico della relativa retribuzione di posizione. A seguire è stato avviato interpello per la copertura degli incarichi di EQ, incarichi conferiti e in vigore dal 1° luglio 2025.

In sintesi, al 30 giugno 2025 la realizzazione amministrativa dei Programmi della Sezione Opertaiva del DUP 2025 si è tradotta nell'adozione dei seguenti provvedimenti:

- n. 5.405 atti dirigenziali esecutivi al 30 giugno (con riferimento al 31/07/2024 6.127 atti; con riferimento alla ricognizione 2023 al 30/09/2023, n. 7.555 atti; con riferimento alle ricognizioni effettuate al 31 agosto 2021, n. 6.350 atti e 2020, n. 5.237 atti);
- n. 171 decreti approvati dal Sindaco metropolitano (con riferimento al 31/07/2024: 177; con riferimento al 30/9/2023 n. 258; al 31/08/2021, n. 181 decreti e al 31/08/2020, n. 128 atti);
- n. 24 delibere approvate dal Consiglio metropolitano (con riferimento al 31/07/2024 n. 31 delibere di consiglio; con riferimento al 30/09/2023 n. 39 delibere; al 31/08/2021, n. 33 delibere; al 31/08/2020, n. 14 delibere);
- n. 5 delibere approvata dalla Conferenza metropolitana (con riferimento al 31/07/2024, n. 3 delibere; con riferimento al 30/09/2023 n. 4 delibere; n. 1 sia al 31/08/2021 che al 31/08/2020).

Quanto allo stato di avanzamento dei progetti PNRR, complessivamente Città metropolitana di Milano al 30/06/2025 si trova a realizzare e/o monitorare l'attuazione di ben 215 CUP per un valore complessivo di finanziamento pari a 464 milioni di Euro. Per una disamina più approfondita si rinvia al successivo paragrafo dedicato.

La realizzazione finanziaria delle Missioni attivate nella Sezione Operativa (*SeO*) del *Dup* 2024-2026, è rappresentata sinteticamente nelle Tabelle sotto riportate. I dati rappresentati non comprendono la variazione di assestamento generale del Bilancio 2025-2027, in corso di predisposizione e che sarà approvata dal Consiglio metropolitano entro il 31 luglio.

Per gli approfondimenti in ordine alla realizzazione finanziaria e operativa dei singoli Programmi delle Missioni, attivati nel *Dup* 2025-2027 al 30 giugno, si rinvia alle successive *Relazioni di Programma*.

Tabella 2.1 - Stato di realizzazione finanziaria delle Missioni attivate nel Dup 2025-2027 al 30/06/2025 - Tit. I - Spese correnti (competenza)

Missioni Dup 2025-2027	Stanziamento attuale (a)	Impegni di competenza (b)	Indice di impegno (c= b/a)%	Pagamenti (d)	Indice di pagamento (e=d/b)%
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	168.762.320,75	33.851.210,09	20,1	15.435.241,51	45,6
4 Istruzione e diritto allo studio	48.059.449,29	38.859.064,28	80,9	16.161.985,40	41,6
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	3.528.821,95	2.720.296,92	77,1	971.809,33	35,7
7 Turismo	736.677,93	635.364,79	86,2	238.819,70	37,6
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.000.622,74	864.029,64	86,3	416.549,69	48,2
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	13.426.789,17	10.119.748,76	75,4	3.935.870,84	38,9
10 Trasporti e diritto alla mobilità	49.828.268,20	23.208.891,82	46,6	13.290.885,78	57,3
11 Soccorso civile	579.815,73	304.453,17	52,5	132.959,81	43,7
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	32.985.859,12	14.230.781,66	43,1	1.151.701,93	8,1
14 Sviluppo economico e competitività	7.078.497,55	1.347.237,46	19,0	503.953,51	37,4
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	29.424.111,50	14.544.761,00	49,4	6.823.772,56	46,9
19 Relazioni internazionali	164.901,57	110.730,57	67,1	47.372,85	42,8
Totale spesa corrente per le Missioni attivate	***355.576.135,50***	***140.796.570,16***	***39,6***	***59.110.922,91***	***42,0***

Elaborazioni condotte su dati estratti dal sistema informativo contabile (Civilia Next) il 01/07/2025.

Al 30 giugno 2025, ben 10 Missioni su 12 hanno raggiunto un **indice di impegno sulla spesa corrente superiore alla media di Ente, pari a 39,6%** (cfr. Tabella 2.1). Con la RSAP al 31 luglio 2024, 6 Missioni su 12 presentavano un indice di impegno di spesa corrente uguale o superiore al dato medio di Ente, attestato al 66,1%. Al di sotto della media si posizionano solo la *Missione 1* e la *Missione 14*.

Dal puro confronto degli indici di impegno del 2024 e del 2025 sembrerebbe che l'Ente abbia rallentato la sua capacità di impegnare dato che non raggiunge il valore indicativo del 50% per il primo semestre.

In realtà lo scarto si verifica in particolare sulla missione 1 in quanto - diversamente dall'anno 2024 - non è stata ancora impegnata la spesa dovuta di 114,4 milioni di Euro da retrocedere allo Stato quale contributo alla finanza pubblica e a titolo di spending review.

Nel 2024 il totale impegnato sulla spesa corrente ammontava a 249,2 milioni, ma non considerando il contributo alla finanza pubblica allora già impegnato per 112,3 milioni, l'importo netto era di 136,9 milioni, che risulta inferiore al dato del 2025 pari a 140,8 milioni.

Guardando alle rilevazioni delle precedenti RSAP, dobbiamo riferirci agli anni 2021, 2020, 2019 e 2018 per trovare indici di impegno di spesa corrente allineati o addirittura inferiori al dato al 30/06/2025 (nel 2021 al 31 luglio, la percentuale di impegno sulla competenza si era attestata al 36,4%; nel 2020 al 31 luglio, al 33,6%; nel 2019, con riferimento al 30 giugno si è attestata al 27,6%; nel 2018 con riferimento il 30 settembre è risultata pari al 38,4%). L'indice di impegno rilevato con la RSAP al 31/07/2024, si era attestato al 66,1%, e con la RSAP al 30/09/2023, la percentuale si è attestata addirittura al 74,8% esprimendo la migliore *performance*. Si precisa che nel 2022 non si è dato luogo alla rilevazione dello stato di attuazione dei Programmi *Dup* 2022 infrannuale, in quanto il *Dup* 2022-2024 e il Bilancio di previsione 2022-2024 sono stati definitivamente approvati solamente nel terzo trimestre dell'anno: il 25/10/2022 con le deliberazioni consiliari rispettivamente n. 38 e n. 39.

La tenuta nella capacità di spesa dell'Ente mostra tuttavia una accelerazione dal lato dell'erogazione dei prodotti/servizi misurato dall'**indice di pagamento sulla spesa corrente** calcolato rispetto agli impegni assunti, che al 30 giugno risulta **pari al 42%** (cfr. Tabella 2.1).

Tale valore percentuale esprime il grado di ultimazione delle Missioni e dei Programmi *Dup* quanto alla spesa corrente. Al 31 luglio il valore è in aumento se confrontato con l'analoga *performance* rilevata negli stati di attuazione dei Programmi *Dup* degli anni precedenti: al 31/07/2024 è risultato pari al 24,4%, al 30/09/2023 aveva raggiunto il 31,6%. Mentre è in riduzione se confrontato con le RSAP degli anni dal 2018 al 2021 (al 31/08/2021 si attestava al 51,2%; al 31/08/2020 in piena pandemia aveva raggiunto il 48%; nel 2019 con riferimento al 30 giugno si era attestato al 54,7% delle somme impegnate, mentre l'analoga percentuale rilevata con riferimento al 30/09/2018 aveva raggiunto il 50,4%).

Tabella 2.2 - Stato di realizzazione finanziaria delle Missioni attivate nel Dup 2025-2027 al 30/06/2025 - Tit. II - Spese in conto capitale (competenza)

Missioni Dup 2025-2027	Stanziamento attuale (a)	Impegni di competenza (b)	Indice di impegno (c= b/a)%	Pagamenti (d)	Indice di pagamento (e=d/b)%
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	17.418.818,13	10.370.075,35	59,5	1.249.011,53	12,0
4 Istruzione e diritto allo studio	127.150.772,66	111.926.024,26	88,0	6.825.434,12	6,1
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.809.184,50	2.576.771,48	91,7	382.390,63	14,8
7 Turismo	59.008,25	59.008,25	100	59.008,25	100
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	24.801.000,00	0,00	0,0	0,00	0,0
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	29.836.312,57	27.524.108,29	92,3	0,00	0,0
10 Trasporti e diritto alla mobilità	325.538.104,86	283.807.908,53	87,2	4.534.498,13	1,6
11 Soccorso civile	1.633.198,60	1.344.909,63	82,3	45.023,73	3,3
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	23.500,00	0,00	0,0	0,00	0,0
14 Sviluppo economico e competitività	2.866.438,20	1.336.961,26	46,6	0,00	0,0
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	16.991.913,45	11.490.112,15	67,6	24.071,62	0,2
Totale spesa in conto capitale per le Missioni attivate	***549.128.251,22***	***450.435.879,20***	***82,0***	***13.119.438,01***	***2,90***

Elaborazioni condotte su dati estratti dal sistema informativo contabile (Civilia Next) il 01/07/2025.

Per le **spese in conto capitale** (cfr. *Tabella* 2.2), **l'indice di impegno** al 30/06/2025 si attesta in media **al 82%**, in aumento rispetto alle *performance* rilevate in corrispondenza delle RSAP degli anni precedenti dal 2018 al 2024. Al 31/07/2024 in media si era attestato al 57,3%, al 30/09/2023 l'indice di impegno aveva raggiunto il 61,3%, migliorando l'analogo indice rilevato al 31/08/2021, che in media era risultato pari al 58,6%. La percentuale rilevata al 31/08/2020, in piena pandemia, risultava pari al 59,2%. L'indice rilevato al 30/06/2019 ammontava al 58%. Solo in occasione della RSAP al 30/09/2018, aveva raggiunto il 72% delle somme stanziate.

Tra le Missioni che gestiscono il budget di spesa di investimento, le migliori *performance* sono espresse dalle Missioni: *9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente* con il 92%, *6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero*, con il 91,7%, *4 - Istruzione e diritto allo studio* con 88%, *10 - Trasporti e diritto alla mobilità* con 87,2% e *11 - Soccorso civile* con 82,3%.

Dal lato dei pagamenti sugli impegni assunti in conto capitale (cfr. *Tabella* 2.2), il valore medio **dell'indice di pagamento** al 30 giugno 2025 si attesta **al 2,90%** della spesa impegnata. Tale *performance* si colloca al livello più basso degli anni dal 2018 al 2024, quasi eguagliando l'indice di pagamento sulla spesa Titolo II, rilevata in corrispondenza della RSAP al 30/09/2018 (2,1%). La serie storica vede al 31/07/2024 lo stesso indice attestato al 14,7%, migliorativo rispetto alle precedenti rilevazioni infrannuali: alla fine di settembre 2023 l'indice di pagamento in media si attestava al 7,1%; al 31/08/2021 era pari al 9,6%; al 31/08/2020 era il 3,6%; al 30/06/2019 si attestava al 4,8% della spesa impegnata.

A livello di **spesa complessiva**, i gradi di attuazione e di ultimazione delle Missioni attivate nel *Dup* 2025-2027 al 30 giugno sono illustrati nella *Tabella 3* che segue, nella quale le Missioni sono ordinate in maniera decrescente in base al valore del grado di attuazione rilevato a fine giugno

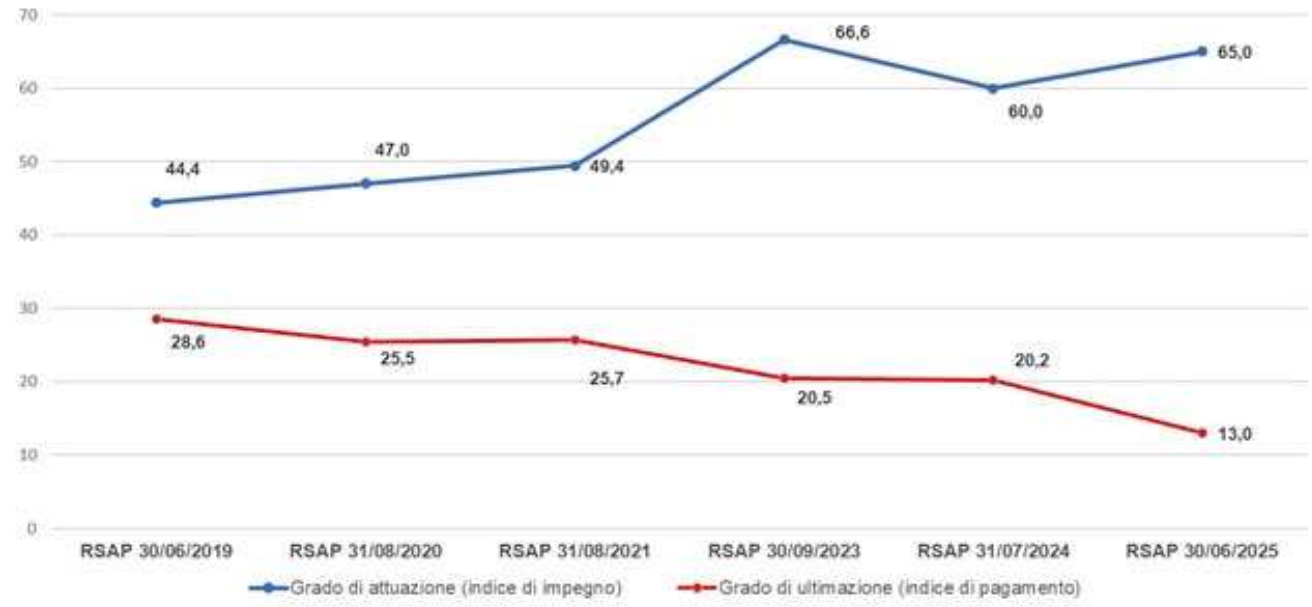
2025. Si forniscono a titolo informativo gli analoghi valori assunti dagli indici in occasione dei precedenti monitoraggi in itinere svolti negli anni: 2024, 2023 e 2021 (come già illustrato in precedenza, nel 2022 non si è dato luogo alla rilevazione dello stato di attuazione dei Programmi *Dup*).

Tabella 3 - Grado di attuazione e ultimazione delle Missioni attivate nel Dup 2025-2027 al 30 giugno - Somma spese dei Titoli: 1° - 2° - 3° - 4° (competenza)

N.	Missioni Dup 2025-2027	Grado di attuazione: indice di impegno (%le)				Grado di ultimazione: indice di pagamento (%le)			
		30/06/25	31/07/24	30/09/23	31/08/21	30/06/25	31/07/24	30/09/23	31/08/21
7	Turismo	87,3	71,7	91,7	59,0	42,9	53,0	67,2	91,4
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	87,0	86,6	60,4	45,0	10,5	37,2	32,9	72,3
4	Istruzione e diritto allo studio	86,1	64,1	78,8	34,7	15,2	26,1	31,9	34,9
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	83,6	62,6	57,5	90,9	25,6	23,1	45,0	17,4
10	Trasporti e diritto alla mobilità	81,8	57,6	62,7	73,8	5,8	15,3	11,4	12,8
11	Soccorso civile	74,5	23,2	25,0	32,5	10,8	21,3	33,7	45,3
19	Relazioni internazionali	67,1	82,7	86,8	58,6	42,8	43,4	65,1	92,8
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	56,1	37,3	46,2	13,2	26,3	46,6	43,8	46,7
50	Debito pubblico (1)	47,8	37,2	55,0	44,5	19,7	58,4	83,5	66,5
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	43,1	37,8	49,2	52,7	8,1	4,9	6,3	8,7
14	Sviluppo economico e competitività	27,0	45,0	78,7	53,0	18,8	42,5	48,8	85,4
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione (2)	25,5	78,9	84,5	21,4	43,4	14,2	17,4	56,6
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	3,3	2,2	5,0	36,1	48,2	53,9	40,8	64,7
	Totale Missioni Dup	***65,0***	***60,0***	***66,6***	***49,4***	***13,0***	***20,2***	***20,5***	***25,7***

Note: (1) indici calcolati comprendendo anche il Titolo 4° - Rimborso prestiti del Programma 50.2 della Missione 50.
(2) Indici calcolati comprendendo anche il Titolo 3° - Spese per incremento attività finanziarie del Programma 1.3 della Missione 1.

Graf. 1 - Andamento del grado di attuazione e ultimazione della spesa complessiva dei Programmi DUP



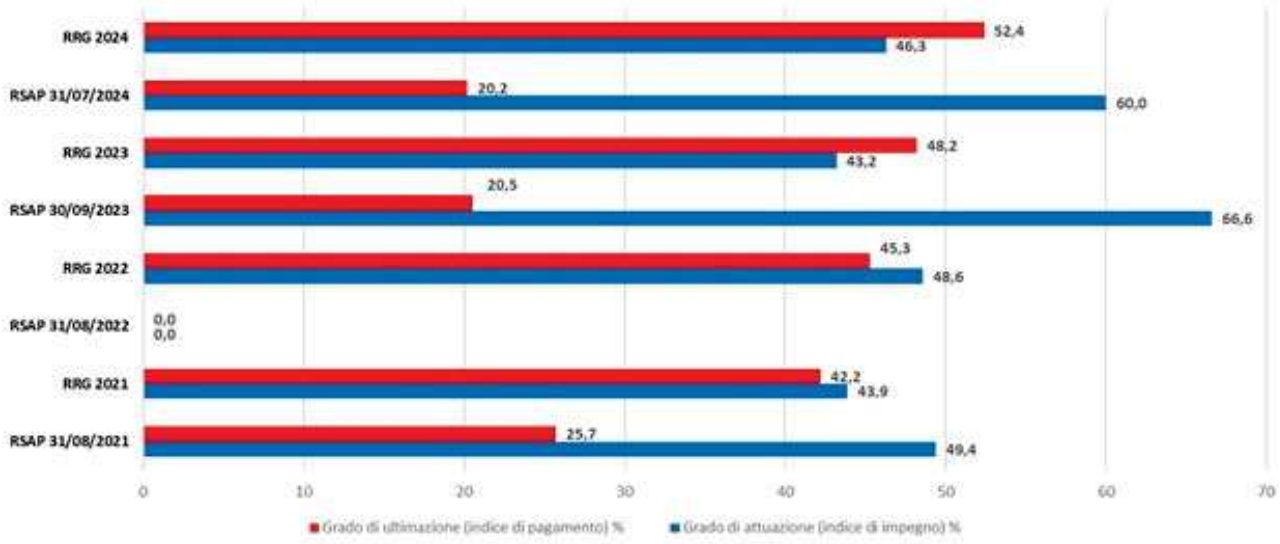
Se si esclude la *Missione 50 - Debito pubblico* che contempla al suo interno spese non discrezionali quali gli Interessi passivi per le spese correnti e le quote capitale di rimborso dei mutui, indebitamento di cui si sta cercando di ridurre lo stock e quindi anche il relativo onere

costituito dalla spesa per interessi, e la *Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione*, la graduatoria degli indici sintetici di attuazione della spesa allocata alle Missioni e ai Programmi finali attivati nel *Dup* 2025-2027, vede le prime 7 Missioni collocarsi come grado di attuazione al di sopra del dato medio di Ente 65,0%.

Con riferimento al grado di ultimazione dei programmi di spesa, ben 9 Missioni si collocano al di sopra della media di Ente (13,0%).

Guardando il grado di attuazione e ultimazione dei programmi di spesa complessiva, si può notare come per le Missioni che accolgono la spesa per funzioni fondamentali e precisamente la *Missione 4 – Istruzione e diritto allo studio* e *10 – Trasporti e diritto alla mobilità*, solo la *Missione 4* con rispettivamente il 86,1% e il 15,2% si collochi al di sopra della media di Ente (65,0% grado di attuazione e 13,0% grado di ultimazione), mentre la *Missione 10*, pur collocandosi con il 81,8% al di sopra della media di Ente (65,0%) quando all'indice di impegno sulla spesa complessiva, si collochi al di sotto con riferimento all'indice di pagamento (5,8%).

Graf. 2 - Confronto andamento gradi di realizzazione rilevati in sede di rendicontazione infrannuale (RSAP) e in sede di rendicontazione su tutto l'anno (Rendiconto-RRG)



Osservando il *Graf. 1* si può vedere come l'andamento della capacità di spesa misurata infrannualmente a partire dalla ricognizione 2021 tende a divaricarsi: ad un aumento della capacità di impegnare la spesa si assiste una progressiva riduzione della capacità di pagare e quindi di erogare infrastrutture e servizi.

Tuttavia si può osservare come l'indice di pagamento recuperi in sede di rilevazione su tutto l'anno (effettuata in sede di Rendiconto della gestione), come si evince dal *Graf. 2*.

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025 al 30 giugno

Lo stato di avanzamento degli Interventi finanziati con risorse PNRR, di cui Città metropolitana di Milano è Soggetto attuatore, al 30/06/2025

In data 6 dicembre 2024, il Ministro dell'Economia e Finanze, ha adottato il decreto attuativo recante la disciplina per il trasferimento delle risorse ai soggetti attuatori per la realizzazione degli interventi, mediante anticipazioni, trasferimenti intermedi e saldo finale. Segnatamente, il decreto stabilisce criteri e modalità cui le Amministrazioni titolari delle misure del *Piano nazionale di ripresa e resilienza* (PNRR) e i Soggetti attuatori dei relativi interventi si attengono nell'ottemperare agli adempimenti di cui all'art. 18-*quinquies* del decreto-legge 9 agosto 2024, n. 113 (come convertito nella l. 143/2024), introdotti al fine di rendere più rapidi e snelli i processi di pagamento, oltre che a garantire ai soggetti attuatori la necessaria liquidità per la realizzazione degli interventi.

Di fatto, stante le previsioni normative, le Amministrazioni titolari delle misure finanziate dal PNRR provvedono a rendere disponibili le risorse occorrenti ai Soggetti attuatori per la realizzazione degli interventi, mediante anticipazioni, trasferimenti intermedi e saldo finale, entro il **termine di trenta giorni** decorrenti dalla data di acquisizione delle relative richieste presentate dai soggetti attuatori attraverso l'apposita funzionalità del sistema ReGiS ovvero, nei casi in cui non sia possibile l'utilizzo della piattaforma ReGiS, gli altri canali indicati dall'Amministrazione titolare della misura PNRR.

Ai fini dell'erogazione, in favore dei Soggetti attuatori, sia dell'**anticipazione, pari al 30% dell'importo dell'assegnazione a carico del PNRR**, d**ei trasferimenti intermedi** successivi all'anticipazione, fino al raggiungimento della soglia complessiva del 90% dell'importo dell'assegnazione a carico del PNRR, e **del saldo finale, pari, di norma, al 10**% dell'importo dell'assegnazione a carico del PNRR, le Amministrazioni titolari verificano la regolarità formale della richieste e **provvedono al trasferimento delle risorse entro 30 giorni** decorrenti dalla data della richiesta, salvo eventuali richieste di integrazioni. Inoltre, al fine di accelerare l'esecuzione degli interventi, le verifiche e i controlli sulla documentazione giustificativa sono rinviati alla fase finale della procedura, prima dell'erogazione del saldo.

Si riporta, di seguito, lo **stato di avanzamento dei Progetti PNRR di cui Città metropolitana è soggetto attuatore, aggiornato al primo semestre 2025,** ad opera della **Cabina di Regia** (nella funzione di governo e indirizzo in relazione all'attuazione dei progetti PNRR) **d'intesa con la Direzione di Progetto Programmi di finanziamento europeo** (quale Segreteria tecnica della

Cabina di Regia che esercita compiti di raccolta delle informazioni e di monitoraggio sullo stato di attuazione dei progetti PNRR).

Fig. 1: Quadro sintetico degli Interventi PNRR della Città metropolitana di Milano – dati aggiornati al 25 giugno 2025

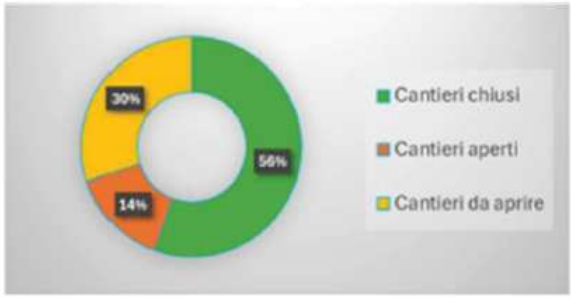
Piano Urbano Integrato (PUI) - Progetto "SPUGNA" (rif. ob. Operativo 9.6.3 della Missione 9 - Programma 9.6 della RSAP)

Il PUI Città metropolitana Spugna si compone di 90 interventi relativi alla M5.C2.I2.2 PNRR, dislocati in 32 Comuni, per un importo totale di € 51.216.221,77.

Nel rispetto della prima *milestone* assegnata, tutti i 90 CUP sono stati aggiudicati entro il 30 luglio 2023. Il progetto ha rispettato la *milestone* del 30/09/2024, secondo cronoprogramma definito, realizzando il 33,5% dei lavori.

Stato di avanzamento procedurale PUI "SPUGNA" al 30/06/2025

Avanzamento cantieri	. **50 cantieri conclusi,** di cui 12 collaudati . **13 cantieri aperti con lavori in corso,** di cui 2 sospesi **. 27 cantieri in apertura tra marzo 2025 e gennaio 2026**



Quanto agli importi ad oggi liquidati, sono da considerarsi pagati il 45,8% dello stato avanzamento lavori, pari a € 20.514.672,98.

Piano Urbano Integrato (PUI) - Progetto Biciplan "CAMBIO" (rif. ob. Operativo 10.5.5 della Missione 10 – Programma 10.5 della RSAP)

Il progetto mira alla realizzazione di 5 super-ciclabili prioritarie relative alla M5.C2.I2.2 PNRR, individuando, complessivamente, una rete di 24 corridoi costituenti l'ossatura ciclabile portante dell'intero territorio.

Stato di avanzamento procedurale PUI – Progetto Biciplan "CAMBIO" al 30/06/2025

Tutti 5 i CUP sono stati aggiudicati entro il 30 luglio 2023, nel rispetto della prima *milestone* assegnata ed è stato ricevuto il 30% di anticipo.

Stato avanzamento lavori per singola Linea

Linea 2

Consegna lavori: 25/10/2023	**Avanzamento lavori: 50%**
Stipula contratto: 29/01/2024	La tratta a Sesto San Giovanni è ultimata. A Cinisello Balsamo è terminata la tratta tra il sottopasso della A4 e Monza. Sono state consegnate le aree di Bresso, in via Clerici, dove i lavori inizieranno a breve. A Cinisello B. dovrà essere avviata la tratta in via Cantù. C'è un'interferenza con i lavori di M1 da superare a causa del ritardo del cantiere della Metropolitana.
SAL: n.3 in emissione a giugno 2025	

Linea 5

Consegna lavori: 22/12/2023	**Avanzamento lavori: 20%**
Stipula contratto: 14/03/2024	I lavori continuano a Melzo e Pozzuolo Martesana. La passerella di Pozzuolo Martesana è stata varata, a Melzo sarà varata a giugno. Sono in costruzione le tratte ciclabili. A Cassano è quasi terminata la tratta di interesse. Stanno iniziando le lavorazioni a Pioltello. Ci sono varianti in corso sul tracciato per risolvere delle criticità (parallelismo BreBeMi, aree RFI, aree residuali in Comune di Cassano e le aree in Comune di Vignate).
SAL: n.2 in emissione a luglio 2025	

Linea 7

Consegna lavori: 22/12/2023	**Avanzamento lavori: 50%**
Stipula contratto: 01/03/2024	E' stata varata la passerella sulla SP39 e i lavori di costruzione dell'impalcato proseguono. Sono terminati circa 3 km tra Peschiera fr. Linate e l'abitato di Peschiera B. e stanno procedendo speditamente i lavori in centro a Peschiera B. fino a Pantigliate. Sono iniziati i lavori lungo la vecchia Paullese tra Mediglia e Paullo – tratta di circa 1,5 km.
SAL: n.3 emesso al 10/04/2025	

Linea 12

Stipula contratto: 19/06/2024	**Avanzamento lavori: 25% (prima dell'estate)**
Consegna lavori: 24/06/2024	I lavori sono iniziati da Cusago verso Cisliano e stanno procedendo in parallelo alla strada SP 114. Sono stati realizzati circa 4km. Sono state consegnate le aree per la realizzazione della passerella sul Naviglio Grande.
SAL: n. 1 in emissione a giugno 2025	

Linea 15

Stipula contratto: 22/12/2023	**Avanzamento lavori: 5%**
Consegna lavori: 28/03/2024	Consegnate quasi tutte le aree. A Rho è terminata una tratta di 1km in riqualificazione. È stata realizzata tra Pogliano e Nerviano una nuova tratta, è in riqualifica una tratta a Nerviano e c'è un cantiere attivo a Canegrate. Ancora da attivare i cantieri a Pero e Rho, a causa di problematiche diverse (interferenze, ritardi impresa e sovrapposizione con altri cantieri dei Comuni). I lavori sono stati appena avviati a Legnano, dove è prevista la riqualifica di largo Tosi, hub del TPL. Ancora da attivare i cantieri di San Vittore Olona e Parabiago, dove c'è un ricorso di un espropriato.
SAL: nessuno emesso	

Di seguito, s'illustrano gli importi degli impegni e delle liquidazioni già perfezionate ed esecutive e inseriti correttamente nella piattaforma Regis in relazione a ciascuna opera.

Quadro finanziario delle opere del Biciplan "CAMBIO"

Titolo	Importo PNRR/PNC	Fondo Opere Indifferibili (FOI)	Importo totale Opera
LINEA N. 2 BICIPLAN CAMBIO	1.467.856,00	211.733,81	**1.679.589,81**
LINEA N. 5 BICIPLAN CAMBIO	14.100.000,00	3.472.553,10	**17.572.553,10**
LINEA N. 7 BICIPLAN CAMBIO	13.450.000,00	3.014.011,51	**16.464.011,51**
LINEA N.12 BICIPLAN CAMBIO	10.500.000,00	1.612.062,20	**12.112.062,20**
LINEA N.15 BICIPLAN CAMBIO	10.549.999,99	1.625.672,52	**12.175.672,51**

Stato avanzamento finanziario PUI – Progetto Biciplan "CAMBIO" al 30/05/2025

Titolo	Importo Opera	Importo Opera Impegnato	Impegnato (in %)	Tot. Importo liquidato	Liquidato sul Tot. Importo Opera (in %)
LINEA N. 2	1.679.589,81	1.283.906,43	**76%**	840.894,91	**50%**
LINEA N. 5	17.572.553,10	14.708.882,20	**84%**	5.275.452,12	**30%**
LINEA N. 7	16.464.011,51	12.274.286,92	**75%**	6.890.026,18	**42%**

Titolo	Importo Opera	Importo Opera Impegnato	Impegnato (in %)	Tot. Importo liquidato	Liquidato sul Tot. Importo Opera (in %)
LINEA N.12	12.112.062,20	10.846.751,80	**90%**	3.572.800,23	**30%**
LINEA N.15	12.175.672,51	8.350.219,19	**69%**	2.422.052,90	**20%**

Di seguito, si riporta l'esposizione/posizione finanziaria di Città metropolitana di Milano rispetto alle singole Linee progettuali:

Titolo	Trasferimento ottenuto	Importo liquidato	Esposizione CMM (rispetto al trasferimento ottenuto e importo liquidato)
LINEA N. 2	440.356,79	840.894,91	**-400.538,12**
LINEA N. 5	4.230.000,00	5.275.452,12	**-1.045.452,12**
LINEA N. 7	4.035.000,00	6.890.026,18	**-2.855.026,18**
LINEA N.12	3.150.000,00	3.572.800,23	**-422.800,23**
LINEA N.15	3.165.000,00	2.422.052,90	**742.947,10**
TOT.	**15.020.356,79**	**19.001.226,34**	**-3.980.869,55**

Progetto PINQUA (Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare) (rif. ob. Operativo 8.1.15 della Missione 8 – Programma 8.1 della RSAP)

Nell'ambito del Progetto "PINQUA" finanziato dalla Missione PNRR M5.C2.I2.03, quale progetto "*non nativo*", in quanto preesistente al PNRR, Città metropolitana di Milano ha predisposto una strategia di partecipazione intitolata "***CO4Regeneration " COllaborazione fra generazioni, COabitare nei quartieri metropolitani, Costruire, COmunità per la rigenerazione dei territori"*** che prevede interventi sul territorio dei Comuni metropolitani riguardanti, principalmente, *l'edilizia residenziale pubblica e sociale, il riuso di aree, spazi e immobili pubblici e il miglioramento della dotazione di servizi e delle infrastrutture urbane, con un'elevata qualità dei progetti sotto il profilo ambientale e con l'adozione di soluzioni ecosostenibili, di efficientamento energetico, di miglioramento della resilienza ai cambiamenti climatici e di potenziamento ecosistemico delle aree urbane.*

Le proposte finanziate sono due e comprendono 22 interventi di rigenerazione urbana per un finanziamento totale PNRR di € 30.000.000,00.

Stato di avanzamento procedurale Progetto PINQUA al 30/06/2025

Avanzamento lavori	**. 1 Intervento collaudato** **. 3 Interventi con CRE (Collaudo in corso)** **. 16 cantieri sono aperti e attivi con conclusione prevista entro il secondo semestre 2025** **. 2 cantieri sono aperti e attivi con conclusione prevista entro il 31/03/2026**

Nel primo semestre 2025 sono statti effettuati sopralluoghi nel 100% dei cantieri per verificare l'avanzamento dei lavori. Prossima *milestone* al 31/03/2026: conclusione di tutti gli interventi.

Quadro finanziario Progetto PINQUA

Interventi	Importo PNRR	Co-finanziamento Comuni	Fondo Opere Indifferibili (FOI)	Importo totale Interventi
22	**29.999.505,00**	**4.362.370,71**	**5.706.587,94**	**40.068.463,65**

Avanzamento finanziario	. **per 20 interventi è stata erogata un'anticipazione pari al 30% del finanziamento PNRR** . **per 2 interventi è stata erogata un'anticipazione pari al 10% del finanziamento PNRR, dato che i due Comuni non hanno richiesto l'ulteriore anticipazione** **. per 22 interventi sono state rendicontate parzialmente e rimborsate le spese per il personale a tempo determinato**

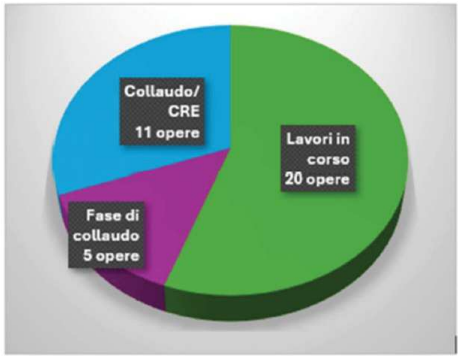
Edilizia scolastica - progetti PNRR (cfr. Missione 4 - Programma 4.2 della RSAP)

Sono previsti **36 interventi di riqualificazione degli istituti scolastici secondari di secondo grado** di proprietà della Città metropolitana di Milano. Molti di questi progetti possono definirsi "*progetti non nativi*", in quanto finanziati con fondi ministeriali prima dell'avvio del PNRR e, successivamente, integrati nel PNRR cui vanno ad aggiungersi i progetti che Città metropolitana di Milano ha candidato sugli avvisi PNRR, per un **importo complessivo di circa 140 mln di Euro.**

Tipologia progetti	Nr. opere	Importo totale Opere
Progetti "in essere"	26	**90.558.516,70**
Progetto FUTURA	10	**50.215.160,00**
TOTALE	**36**	**140.773.676,70**

Stato di avanzamento procedurale Interventi di Edilizia scolastica al 31/05/2025

Avanzamento lavori	**. 11 opere con Collaudo/CRE** **. 5 opere sono in fase di Collaudo** **. 20 opere con lavori in corso**



Forestazione Urbana, periurbana ed extraurbana nell'area metropolitana di Milano (cfr. ob. Operativo 9.5.3 della Missione 9 – Programma 9,5 della RSAP)

Città metropolitana di Milano ha partecipato all'avviso del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica per il PNNR in relazione alla Missione M2.C4 - **Investimento 3.1 "*Tutela e Valorizzazione del Verde Urbano ed Extraurbano" anni 2023-2024*** – destinato alla forestazione urbana e periurbana del territorio della Città metropolitana, presentando due progetti:

1. ***Incrementare il capitale naturale per rafforzare la rete ecologica territoriale***
2. ***La forestazione urbana per mitigare le isole di calore***

I due progetti che prevedono la **piantagione di 1.000 piante tra arboree ed arbustive per ettaro** con un **costo complessivo pari a 2.688.256,80** Euro, interessano complessivamente 25 aree in proprietà pubblica, sia dei Comuni che della Città metropolitana e comprendono i territori di 19 Comuni dell'area metropolitana, rispondendo agli obiettivi previsti dall'avviso:

. preservare e valorizzare la naturalità diffusa, la biodiversità e i processi ecologici legati a ecosistemi pienamente funzionali e resilienti;

. contribuire alla riduzione dell'inquinamento atmosferico e alla rimozione del particolato nelle aree metropolitane, aiutando così a proteggere la salute umana;

. recuperare i paesaggi antropizzati valorizzando le periferie e le connessioni ecologiche con le aree interne rurali (corridoi ecologici, reti ecologiche territoriali) e il sistema delle aree protette;

. frenare il consumo di suolo e ripristinare i suoli utili.

Stato di attuazione Progetti di Forestazione

Al 30 Settembre 2023	Candidatura di entrambe le proposte progettuali
Al 30 Dicembre 2023	Decreto Ministeriale n. 606/2023 di ammissione al finanziamento.
Agosto-Settembre 2024	I due progetti sono stati oggetto di Conferenza di Servizi conclusasi con esito positivo.
Ottobre 2024	Approvati i Progetti di Fattibilità Tecnico-economica (PFTE).
Dicembre 2024	Approvati i progetti esecutivi. Al 10 dicembre 2024, per entrambi i progetti, è stato rispettato il Target assegnato dalla Misura del PNRR. Di conseguenza, sono state ultimate le operazioni di *Planting* (messa a dimora della piante in vivaio) presso il Vivaio ERSAF. Il

	raggiungimento del Target è stato caricato e rendicontato sulla piattaforma di controllo e monitoraggio REGIS e già certificato dal Ministero presso la UE.
Giugno 2025	Si sta procedendo con la pubblicazione della gara e, successivamente, alla fase di aggiudicazione dei lavori. Per entrambi gli interventi potranno avere avvio le operazioni di *Transplanting* nelle singole aree individuate dal progetto e, ultimati i lavori di messa a dimora del materiale forestale entro il 30 giugno 2026, le attività proseguiranno per un periodo di 5 anni, che prevede le cure colturali e il monitoraggio degli impianti realizzati.

Transizione Digitale (rif. Missione 1 – Programma 1.8 della RSAP)

M1C1-1.4.2 – Citizen Inclusion

Obiettivo del progetto	Misura del finanziamento	Tempi di realizzazione
Migliorare l'accessibilità dei servizi pubblici digitali attraverso la diffusione di strumenti e strategie condivise da test di usabilità ed accessibilità ad attività di comunicazione e disseminazione, passando per lo sviluppo di *kit* dedicati.	Il finanziamento totale della misura è pari a € 650.720,00.	Entro il 30/06/2025

Avanzamento 2025

L'Accordo con AGID (soggetto attuatore) è stato firmato il 29/01/2024.
. **Obiettivo A1: *assicurare la copertura di almeno il 50% del fabbisogno di tecnologie assistive e software per i lavoratori con disabilità***
E*'* stato aggiudicato il servizio di *assessment* e accompagnamento alle nuove tecnologie ad Afol metropolitana per un importo di € 27.816,00 per il 2024 e € 1.464,00 per il 2025. A conclusione della fase di *assessment* delle tecnologie da acquistare, realizzata in parte da Afol e in parte dagli uffici di Città metropolitana, è stata predisposta ed inviata ad Agid la scheda *ex ante* con le previsioni di acquisto. A seguito dell'approvazione di Agid si è proceduto all'acquisto delle tecnologie assistive per un importo totale di € 334.342,19 raggiungendo l'obiettivo della copertura di almeno il 50% del fabbisogno previsto.
. Obiettivo A2: *erogare formazione sia al personale di Città metropolitana sia al territorio (Comuni) con focus specifici in tema di accessibilità*
E' stato aggiudicato il servizio di *assessment* e di erogazione dei corsi a CSI Piemonte per un importo di € 6.416,63 € nel 2024 e € 15.000 nel 2025. I corsi di formazione sono stati erogati sia per il personale di Città metropolitana che per il personale dei Comuni aderenti.
. Obiettivo A3: *ridurre del 50% il numero delle tipologie di errore su almeno 2 servizi digitali, relativamente alle pagine del servizio successive al login dell'utente*
Il servizio è stato aggiudicato (Det. 4476 del 30/05/2024) per un importo pari a € 56.120,00. Le attività di analisi ex-ante, e riduzione delle tipologie di errori si sono concluse. E' stata inviata ad Agid l'attestazione ex-post che conferma la riduzione di almeno il 50% delle tipologie di errori nei servizi online individuati nel Piano Operativo.

M1C1-1.4.4 - Adozione identità Digitale

Obiettivo del progetto	Misura del finanziamento	Stato di avanzamento 2025
Il progetto gode di un finanziamento retroattivo al febbraio 2020. Città metropolitana ha chiesto il finanziamento per attività di integrazione già svolte. L'Avviso del Dipartimento Transizione Digitale prevedeva l'obbligo di svolgere un corso di formazione sul protocollo OIDC dedicato al personale tecnico della Città metropolitana.	Il finanziamento totale della misura è pari a € 14.000,00 (finanziamento lump sum).	Progetto ultimato, avendo ricevuto l'importo del finanziamento.

M1C1-1.4.5 - Comprehensive Cybersecurity Città metropolitana di Milano

Obiettivo del progetto	Misura del finanziamento	Stato di avanzamento 2025
Implementazione del grado di cybersicurezza dell'Ente mediante acquisizione di apparati *hardware* dedicati alla *cybersecurity*, di formazione specialistica, di servizi di gestione del rischio *Cyber* e di sicurezza delle applicazioni, dei dati e delle reti.	Il finanziamento totale della misura è pari a € 1.495.598,00.	In corso di esecuzione. Scadenza: 31/12/2025

M1C1- Investimento 2.2. Sub-investimento 2.2.3 "Digitalizzazione delle procedure (SUAP & SUE)"

Obiettivo del progetto	Misura del finanziamento	Stato di avanzamento 2025
Adeguamento alle nuove specifiche tecniche di interoperabilità delle proprie componenti informatiche Enti Terzi per la gestione delle pratiche provenienti dagli Sportelli Unici per le Attività Produttive (SUAP)	Il finanziamento totale della misura è pari a € 53.011,01 (finanziamento lump sum).	In corso di esecuzione. Scadenza: 03/09/2025 per contrattualizzazione + 270 gg dalla data di contrattualizzazione per realizzare l'intervento. La normativa prevede l'integrazione con il Catalogo SSU entro il 25 luglio 2025; l'Ente, quindi, si è attivato per concludere entro tale data, indipendentemente dal progetto PNRR.

M1C1 – Investimento 1.2 "Abilitazione al cloud per le PA locali" - Province e Citta' metropolitane)

Stato di avanzamento 2025
In attesa di Decreto di Finanziamento. L' importo richiesto è pari a € 628.448,00.
Tempi di realizzazione
Scadenza 120 gg. dal Decreto di finanziamento per contrattualizzazione + 150 gg. Per realizzazione intervento (max 31 marzo 2026).

Piano regionale per il potenziamento dei Centri per l'impiego (CPI) in Città metropolitana

Trattasi del *Piano di potenziamento dei Centri per l'impiego* approvato da Regione Lombardia e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, avviato nel 2020 ed entrato a pieno titolo nel PNRR nel 2023. Il Piano, pertanto, si configura come "*non nativo*" PNRR, ma ricondotto in parte nell'ambito del finanziamento PNRR e concorre al raggiungimento degli obiettivi PNRR. Il Piano si concluderà nel giugno del 2026 e attinge a risorse sia nazionali sia risorse PNRR 'progetti in essere'.

L'Obiettivo del Piano è quello di realizzare **nuove sedi decentrate e/o riqualificare sedi esistenti con funzione di CPI nel capoluogo e in diversi Comuni dell'area metropolitana** per ridisegnare un sistema di servizi del lavoro innovato, in grado di fornire risposte di qualità e in tempi rapidi alle sfide del mercato, di comunicare efficacemente con gli altri servizi, con i cittadini e con le imprese, garantendo anche l'aumento della capillarità nell'erogazione dei servizi.

A seguito della chiusura della fase programmatoria del Piano nel dicembre 2024 e alla cancellazione dell'intervento relativo all'Osservatorio, il Piano di potenziamento dei Centri per l'impiego si sviluppa secondo due linee di intervento e 40 schede progetto:

Interventi	**Importi**
Linea 1. Sistemi Informativi	387.168,23
Linea 2. Adeguamento strutturale e infrastrutturale delle sedi	18.832.770,26
Totale	**19.219.938,49**

Di seguito, si riporta lo **Stato di avanzamento 2025** dei singoli interventi di carattere infrastrutturale realizzati:

1. Gli interventi di Milano - via Strozzi 9/11 - proprietà immobiliare CMM

	Valore economico	Stato avanzamento al 26/05/2025
CPI Milano – Via Strozzi,9/11 (lavori esterni) APPROVATA	2.678.111,00 €	I progetti esecutivi dei tre interventi sono in fase di approvazione a cura del RUP di Città Metropolitana Ampliamento del progetto CPI Via Strozzi, 9/11 (lavori esterni) con risorse aggiuntive messe a disposizione da Città Metropolitana di Milano per un valore complessivo di 1.600.000. Si ipotizza l'avvio della procedura di gara negoziata a luglio 2025. L'affidamento e l'avvio lavori è previsto per i mesi di agosto-settembre 2025.
CPI Milano – Via Strozzi, 9/11 (lavori interni) APPROVATA	1.200.000,00 €	
CPI Milano – Via Strozzi , 9/11 (lavori palazzina 2 Servizio occupazione disabili) APPROVATA	900.000,00 €	
	4.778.111,00 €	

2. Interventi CPI Milano - sedi decentrate - proprietà immobili Comune di Milano Risorse PNRR - progetti in essere (Soggetto attuatore Comune di Milano)

	Valore economico	Stato avanzamento al 26/05/2025
CPI Milano – Via Parea , 13 (sede distaccata) APPROVATA	138.000,00 €	Il progetto più importante sulla sede del CPI Milano – Carchidio 2 è nella fase dell'affidamento del progetto esecutivo. L'indizione della gara e l'affidamento dei lavori è previsto tra giugno e luglio 2025. L'avvio dei lavori è previsto a settembre. Per gli interventi più piccoli per i quali è previsto un accordo quadro, l'avvio dei lavori dei progetti CPI di via Parea e di V.le Jenner è calendarizzato a maggio 2025 mentre per le altre due sedi l'avvio è previsto ad agosto 2025.
CPI Milano – Paravia, 26 (sede distaccata) APPROVATA	384.000,00 €	
CPI Milano – Carchidio,2 (sede distaccata) APPROVATA	3.900.000,00 €	
CPI Milano – Jenner, 54 (sede distaccata) APPROVATA	324.000,00 €	
CPI Milano - Boifava (sede distaccata) APPROVATA	325.460,00 €	
	5.071.460,00 €	

3. Interventi CPI fuori Milano (Soggetti attuatori i comuni interessati)

	Valore economico	Stato avanzamento al 22/05/2025
CPI Cinisello Balsamo, Via Martinelli 23 (nuova sede proprietà comunale- CPI attualmente in via Gorki, 65) APPROVATA	325.000 €	
CPI Rho, Villafranca 8 (sede attuale proprietà comunale) APPROVATA	429.000 €	In fase di presentazione il progetto esecutivo, l'indizione della gara è prevista per il mese di giugno e l'avvio dei lavori a settembre. Il Comune di Rho è stazione appaltante qualificata PNRR.
CPI Rozzano, Via Matteotti, 33/35 (sede attuale – proprietà comunale) APPROVATA	649.647 €	Sono in corso i lavori di ristrutturazione della sede: la conclusione è prevista per il mese di luglio 2025.
CPI Pioltello, Via Ugo La Malfa, 2 (sede distaccata CPI Melzo – proprietà ALER) APPROVATA	216.000 €	Il Comune è in fase di affidamento del progetto esecutivo: la gara dei lavori è prevista nel mese di giugno, mentre l'affidamento e avvio lavori entro il mese di settembre.
CPI Abbiategrasso, P.zza Vittorio Veneto, 7 (sede distaccata CPI –Magenta- proprietà comunale) APPROVATA	1.670.000 €	A maggio 2025 è prevista la gara di affidamento dei lavori, tra giugno e luglio l'affidamento e l'avvio dei lavori di ristrutturazione.
CPI Bollate, via Tito Speri, 14/18 (distaccata di CPI Rho- proprietà comunale) APPROVATA	220.000 €	Il Comune è in fase di affidamento dei lavori mentre l'avvio è previsto nel mese di luglio 2025.
	3.509.647 €	

4. Interventi trasversali

		Valore economico	
ARREDI (TUTTI I CPI)	APPROVATA	1.553.074 €	Gare gestite direttamente da CMM. Incarico a CONSAPI per la predisposizione dei capitolati di gara in corso di perfezionamento.
ARREDI (AUDITORIUM VIA STROZZI)	APPROVATA	415.749 €	
STRUMENTAZIONE INFORMATICA (TUTTI I CPI)	APPROVATA	375.500 €	
STRUMENTAZIONE INFORMATICA (TUTTI I CPI)	APPROVATA	186.220 €	
TELEFONIA MASTRILLI	APPROVATA	224.926 €	
STUMENTAZIONE AUDIOVIDEO	PRESENTATA	1.378.356 €	

Progetti conclusi

Conclusi una prima parte di interventi previsti dal Piano, realizzati da Afol Metropolitana in qualità di soggetto attuatore di II livello (in parte realizzati dall'allora Eurolavoro Scarl, oggi, incorporata in Afol). Tali interventi hanno riguardato, prevalentemente, adeguamenti di carattere strumentale (arredi, strumentazione informatica, materiale per Covid) ed è stato portato a termine un intervento infrastrutturale sul CPI di Legnano. Tale intervento, in quanto realizzato nella prima fase, dovrà essere ricondotto ai vincoli PNRR.

Soggetti attuatori esterni

Città metropolitana di Milano risulta essere anche soggetto beneficiario delle risorse PNRR/PNC. In specie, l'Ente non si configura quale soggetto attuatore degli interventi assegnati, bensì quale soggetto beneficiario assolvendo un ruolo di coordinamento e monitoraggio degli interventi progettuali, giacché i soggetti attuatori sono identificati nei Comuni dell'area metropolitana di Milano.

Piano Urbano Integrato (PUI) – Progetto MICA

L'intervento **M5.C2.I2.2 - Piani Urbani Integrati (PUI) – Progetto** MICA è seguito e realizzato dal Comune di Milano in qualità di Soggetto Attuatore.

Si compone, complessivamente, di 14 CUP che interessano diverse aree del Comune di Milano e che, nel loro insieme, prevedono una pianificazione urbanistica partecipata, con l'obiettivo di ***trasformare territori vulnerabili in città smart e sostenibili, limitando il consumo di suolo edificabile***. Nelle aree metropolitane si potranno realizzare sinergie di pianificazione tra il Comune "principale" ed i Comuni limitrofi più piccoli con l'obiettivo di ***ricucire tessuto urbano ed extra-urbano, colmando deficit infrastrutturali e di mobilità***.

Avanzamento lavori 2025	6 CUP sono stati aggiudicati entro il 30/07/2023 e 8 CUP con proroga della *milestone* sono stati aggiudicati a gennaio 2024. **Tutti i 14 cantieri risultano aperti e con lavori in corso di esecuzione**. Gli interventi nel loro complesso interessano il quartiere Rubattino e il sistema della rete ferroviaria regionale, in particolare, il rifacimento e la riqualificazione degli spazi pubblici annessi ad alcune Stazioni (Garibaldi, Greco Pirelli, Ferrovie Nord - Domodossola, Ferrovie Nord – Bovisa). Nello specifico, questi ultimi progetti sono parte di progetti più ampi che interessano il sistema ferroviario, con conseguente incremento della complessità attuativa degli stessi. Considerata la specificità di realizzazione di alcuni interventi, a seguito dell'entrata in vigore del Dl. 19/2024 e di successivo confronto con il Ministero, per 4 interventi è stato deciso lo spostamento verso la copertura finanziaria di risorse nazionali, escludendoli dal target nazionale e prorogando il termine di realizzazione al 31 dicembre 2026.

Piano Urbano Integrato (PUI) – Progetto' COME IN'

L'intervento M5.C2.I2.2 - Piani Urbani Integrati (PUI) – Progetto "Come IN" - Spazi e servizi di INclusione per le Comunità MEtropolitane - si propone di incrementare le politiche di inclusione sui territori metropolitani milanesi attraverso ***interventi di rigenerazione urbana che concorrono attivamente alla promozione della coesione sociale, con un'attenzione prevalente alle fasce della popolazione in condizioni di marginalità***. Il progetto individua una serie di interventi nelle aree periferiche volti a ricucire tessuto urbano ed extra-urbano, colmando deficit di infrastrutturazione e di accessibilità ai servizi.

Obiettivo primario dell'investimento è recuperare spazi ed edifici in stato di degrado con interventi destinati alla creazione di nuovi servizi alla persona e al miglioramento dell'accessibilità e dell'intermodalità delle infrastrutture esistenti.

Gli interventi finanziati attraverso questo PUI ricadono in 4 filoni:

1. *interventi di recupero a fini aggregativi e sociali di impianti sportivi localizzati nel tessuto consolidato della città;*
2. *progetti di riqualificazione di parchi locali o sovracomunali e di percorsi ciclopedonali interni;*
3. *riqualificazione di ville storiche e di complessi monastici e destinazione dei relativi spazi a manifestazioni istituzionali e culturali del territorio;*
4. *realizzazione di spazi per attività socio-assistenziali e culturali e attivazione di funzioni di supporto alla vita collettiva e associativa.*

Il Piano si compone di 34 progetti dislocati in 34 Comuni del territorio metropolitano, per un totale di € 93.620.476,33, di cui € 66.113.715,00 di fondi PNRR, € 9.799.440,55 finanziati con risorse del *Fondo Opere Indifferibili* (FOI) e € 17.707.320,78 con fondi propri dei Comuni.

Stato di avanzamento procedurale

Al 30 Luglio 2023	**Tutti i 34 CUP sono stati aggiudicati** nel rispetto della prima *milestone* assegnata.
Al 30 Settembre 2024	La *milestone* italiana intermedia impone la realizzazione di una percentuale almeno pari al 30% degli stati **di avanzamento dei lavori (SAL). Dei 30 Comuni finanziati con fondi PNRR:** **-** 23 hanno completato la rendicontazione del 30% rispettando la milestone; - 7 hanno compilato una dichiarazione in cui si impegnano a raggiungere il target finale di giugno 2026 (la FAQ 27 del DAIT prevede che il superamento temporale della Milestone non comporti un definanziamento a condizione che il Soggetto Attuatore confermi la conclusione dell'opera al 30 giugno 2026); **-** il Target Q4 24 T-ITA relativo alla milestone del 30 settembre 2024 riguarda esclusivamente i progetti che risultino finanziati o cofinanziati da risorse PNRR.
Al 30 Giugno 2025	**. 25 cantieri aperti con lavori in esecuzione;** **. 5 interventi conclusi** di **cui 3 con CRE emesso** (Bresso, Segrate, Vizzolo Predabissi) e **2 in attesa di CRE** (Castano Primo e Cornaredo); **.** 4 progetti coperti con risorse nazionali, come da Dl. 19/24, essendo il termine dei lavori spostato dopo il 30 giugno 2026 a seguito di richiesta dei Soggetti Attuatori.

Avanzamento finanziario al 30 giugno 2025

Molti Comuni hanno avviato negli scorsi mesi la richiesta di trasferimento intermedio ai sensi del Decreto Ministeriale 6 dicembre 2024 e le stesse richieste sono state accolte dal Ministero, sono state liquidate o in fase di liquidazione ovvero in fase di controllo. Due Comuni (Pieve Emanuele e Sesto San Giovanni) si sono visti respingere le relative richieste; è in atto la fase di chiarimento della procedura con il Ministero dell'Economia e Finanze, al fine di poter ottenere il saldo intermedio richiesto.

Stato di attuazione dei Programmi delle Missioni DUP

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

MISSIONE 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

Tabella di correlazione

Programma ex dlgs 118/11		*Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2025*		*Aree e Direzioni incaricate*		*Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati*	
N.	*Descrizione*	*N.*	*Descrizione*	*Codice*	*Denominazione*	*Sindaco / Consigliere*	*Materia delegata*
1	Organi istituzionali	1	Informare su funzioni e attività dell'Ente	AA001	Direzione Generale	Francesco Vassallo	Comunicazione
2	Segreteria generale	2	Rafforzare i sistemi di controllo, trasparenza e prevenzione della corruzione, con particolare riguardo ai processi afferenti agli interventi PNRR	AA002 ST008 AA013 AA014 PR043	. Segretario Generale . Settore Avvocatura . Dipartimento Risorse umane e organizzazione . Dipartimento Appalti e contratti . Progetto Programmi di finanziamento europeo	Giuseppe Sala	
		3	Affermare un nuovo ruolo istituzionale della Città metropolitana per la cura dello sviluppo strategico del territorio metropolitano, anche attraverso relazioni strutturate con Regione Lombardia e con i Comuni	AA001 AA011	. Direzione Generale . Area Pianificazione e sviluppo economico	Francesco Vassallo	Pianificazione Strategica
		4	Proporre interventi di riforma degli enti di area vasta che riguardino l'assetto istituzionale, il rafforzamento delle funzioni attribuite, la definizione di una nuova territorialità, il potenziamento delle risorse	AA002 ST107 PR045	. Segretario Generale - Segreteria generale . Progetto Riforme istituzionali e funzioni delegate	Sara Bettinelli	Affari Istituzionali
3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	5	Garantire il coordinamento dell'attività di controllo da parte delle Aree competenti per materia sugli organismi partecipati	AA004 AA002 ST107	. Dipartimento Ragioneria generale . Segretario Generale - Segreteria generale	Dario Veneroni	Bilancio
		6	Garantire la compatibilità tra il principio del "Pareggio di Bilancio" e lo svolgimento delle funzioni fondamentali	AA004 ST075	Dipartimento Ragioneria generale - Settore Controllo di	Dario Veneroni	Bilancio

			dell'ente		regolarità contabile e rendiconto		
		7	Rafforzare la capacità amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del PNRR	AA004	Dipartimento Ragioneria generale	Dario Veneroni	Bilancio
4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	6	Garantire la compatibilità tra il principio del “Pareggio di Bilancio“ e lo svolgimento delle funzioni fondamentali dell'ente	AA004	Dipartimento Ragioneria generale	Dario Veneroni	Bilancio
5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	8	Proseguire il programma di razionalizzazione e ottimizzazione del patrimonio della Città Metropolitana di Milano	AA006 ST116 AA013 ST103 ST114	. Area Infrastrutture - Settore Gestione economica e patrimoniale delle infrastrutture . Dipartimento Risorse umane e organizzazione - Settore Facility management e sicurezza nei luoghi di lavoro . Dipartimento Transizione digitale	Dario Veneroni	Patrimonio
		9	Garantire, compatibilmente con le risorse finanziarie dell’Ente, il mantenimento in efficienza e sicurezza di impianti ed edifici ad uso istituzionale e del patrimonio dell'Ente e di altri soggetti pubblici e per gli impianti tecnologici promuovere e realizzare un piano coerente e condiviso di sviluppo sostenibile	AA006 ST078	Area Infrastrutture - Settore Efficientamento energetico delle infrastrutture	Roberto Maviglia	Edilizia solastica, Politiche energetiche
6	Ufficio tecnico	9	Garantire, compatibilmente con le risorse finanziarie dell’Ente, il mantenimento in efficienza e sicurezza di impianti ed edifici ad uso istituzionale e del patrimonio dell'Ente e di altri soggetti pubblici e per gli impianti tecnologici promuovere e realizzare un piano	AA013 ST103	Dipartimento Risorse umane e organizzazione - Settore Facility management e sicurezza nei luoghi di lavoro	Dario Veneroni	Patrimonio

			coerente e condiviso di sviluppo sostenibile				
8	Statistica e sistemi informativi	10	Digitalizzazione dei procedimenti in collaborazione con i Comuni e altri enti	ST114	Dipartimento Transizione digitale	Rino Pruiti	Agenda Digitale metropolitana, Innovazione tecnologica
		11	Adeguare e sviluppare i servizi informatici per le attività delle politiche del Lavoro	AA011 ST110	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità	Diana De Marchi	Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità
9	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	12	Definire le strategie di *procurement* più appropriate per l'Ente e per Comuni, Province, Università, Camere di Commercio aziende e società a partecipazione pubblica anche al fine di dare attuazione alle misure del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC)	AA014 ST117	Dipartimento Appalti e contratti - Ufficio dirigenziale Stazione Unica Appaltante Milano, Monza Brianza, Lodi	Giuseppe Sala	
		13	Attuazione delle funzioni di assistenza ai Comuni e delle previsioni normative per lo svolgimento dei concorsi in forma centralizzata e aggregata (L. 124/2015) tramite l'Ufficio Unico Concorsi, a vantaggio dei 133 Comuni dell'area metropolitana, anche in relazione alla necessità di implementare i progetti finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	AA013	Dipartimento Risorse umane e organizzazione	Francesco Vassallo	Personale ed Organizzazione
		14	Supporto ai Comuni mediante il soddisfacimento di fabbisogni centralizzabili di formazione e aggiornamento del capitale umano	AA013 ST080	. Dipartimento Risorse umane e organizzazione . Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana	Francesco Vassallo	Personale ed Organizzazione
10	Risorse umane	15	Supportare con efficienza ed efficacia il ruolo strategico di Città metropolitana di Milano,	AA013	Dipartimento Risorse umane e organizzazione	Francesco Vassallo	Personale ed Organizzazione

			orientando le politiche del personale in funzione della missione di governo di area vasta, presidiando altresì la promozione del benessere organizzativo				
		16	Rafforzare la capacità amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del PNRR	AA013	Dipartimento Risorse umane e organizzazione	Giuseppe Sala	
11	Altri servizi generali	16	Rafforzare la capacità amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del PNRR (art. 6 D.L. 80/2021 convertito con modifiche e integrazioni nella L. 113/2021: *Piano integrato di attività e organizzazione*)	AA001	Direzione Generale	Giuseppe Sala	
		1	Informare su funzioni e attività dell'Ente	AA001	Direzione Generale	Francesco Vassallo	Comunicazione
		17	Garantire la sicurezza stradale mediante attività di controllo della velocità e contribuire al presidio del territorio con interventi di Polizia Locale, in sinergia con altri Enti, anche in situazioni di particolare criticità	AA006 ST105	Area Infrastrutture - Settore Strade e infrastrutture per la mobilità sostenibile	Sara Bettinelli	Polizia metropolinana

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 1.1 ORGANI ISTITUZIONALI

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
1	Informare su funzioni e attività dell'Ente	Far conoscere i servizi erogati dalla Città Metropolitana di Milano	1.1.3	**Consigliere delegato a "Comunicazione": Francesco Vassallo** Continua il consolidamento delle attività di comunicazione e informazione dell'Ente verso i cittadini, i media e gli *stakeholder*, pur in presenza di un organico ridotto. In particolare, si consolidano le attività sui canali social dell'Ente, che vedono un incremento dei follower e delle interazioni, consolidandosi come efficace punto di riferimento comunicativo da parte dell'Ente. È continuata inoltre l'attività del sito istituzionale, mentre si lavora al passaggio verso un nuovo layout, e quella dei canali diretti dell'Urp, anch'essi efficace punto di riferimento per cittadini e stakeholder. Prosegue l'esplorazione delle potenzialità degli strumenti video (MiVedo) e podcast (Ascoltami), con buoni risultati in termini di contatto e l'implementazione della newsletter istituzionale (Bollettino metropolitano). Prosegue, inoltre, il consolidamento dei rapporti con i media, legato al posizionamento dell'Ente nel panorama comunicativo milanese, lombardo e nazionale. Pur permanendo l'esigenza di un budget dedicato alla comunicazione, le risorse disponibili hanno consentito di impostare campagne di comunicazione mirate su alcuni filoni importanti come il progetto *Campus metropolitano Smart* e il PNRR della Città metropolitana.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	Risultato atteso nel 2025 e Target	Grado di raggiungimento dei risultati attesi
1.1.3 - Sviluppare i canali di comunicazione e informazione aggiornandoli alle nuove competenze e attività della Città metropolitana (Cdr AA001)	Informazioni diffuse (via web, sportelli, social network, ecc.) sia verso i cittadini/utenti sia verso i mass media informativi: Mantenimento - sviluppo dei servizi di comunicazione nel triennio 2025-2027.	Le attività di comunicazione e informazione attraverso i canali e gli strumenti propri a disposizione proseguono ed evolvono in considerazione del mutare del contesto. In particolare, sul fronte del rapporto con gli operatori dell'informazione continuano le attività volte alla rappresentazione positiva e corretta delle attività della Città metropolitana, con particolare focus sulle attività legate ai progetti del PNRR e alle priorità indicate nel Piano strategico. Sul lato della comunicazione istituzionale, continua la diffusione delle funzioni e delle competenze dell'Ente, sia attraverso la diffusione diretta del marchio e la tutela dell'immagine coordinata, sia attraverso la collaborazione con gli stakeholders del territorio, utilizzando i canali e i prodotti diversi di comunicazione realizzati di volta in volta, tra i quali le attività video, quelle grafiche, attraverso la rete e i canali social, i podcast, fino alle Visite a Palazzo Isimbardi.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*1.320.638,07*	*959.058,74*	*72,6*	*413.474,19*	*43,1*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	896.966,22	800.576,22	89,3	368.235,13	46,0
	Imposte e tasse a carico dell'ente	85.709,85	71.529,85	83,5	26.282,83	36,7
	Acquisto di beni e servizi	333.962,00	86.952,67	26,0	18.956,23	21,8
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	3.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Altre spese correnti	1.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*1.320.638,07*	*959.058,74*	*72,6*	*413.474,19*	*43,1*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 1.2 SEGRETERIA GENERALE

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
2	Rafforzare i sistemi di controllo, trasparenza e prevenzione della corruzione, con particolare riguardo ai processi afferenti agli interventi PNRR **Valore Pubblico atteso:** *ridurre gli sprechi e orientare correttamente l'azione amministrativa*	. Buon andamento dell'azione amministrativa . Accesso totale ai dati e documenti detenuti dall'Ente	1.2.3 - 1.2.4 - 1.2.5 - 1.2.15	**Sindaco metropolitano: Giuseppe Sala** *Valutazione in merito agli obiettivi operativi 1.2.3 - 1.2.4 - 1.2.5* L'Ente sta dando attuazione alle misure di prevenzione della corruzione previste nella sottosezione 2.3 “Rischi corruttivi e trasparenza” del PIAO 2025-2027, intese ad orientare l'azione amministrativa al fine di assicurarne il buon andamento. Oltre alle misure generali e specifiche di prevenzione della corruzione, sono state previste nuove misure per quanto concerne le aree di rischio "Contratti pubblici" e "Acquisizione e gestione del personale". In particolare, per quanto riguarda l'area di rischio "Contratti pubblici" sono state previste misure in materia di lavori (controllo sui cantieri, subappalti) oltre che in tema di identificazione del "Titolare effettivo" (D.lgs. 231/2007) e individuazione e nomina dei componenti delle commissioni di gara. Per quanto riguarda l'area di rischio "Acquisizione e gestione del personale" è stata parimenti introdotta una misura in tema di individuazione e nomina dei componenti delle commissioni di concorso. L'attività di monitoraggio relativa al primo semestre dell'anno sarà rendicontata entro i tempi previsti (ottobre 2025). *Valutazione obiettivo operativo 1.2.15* Città metropolitana è soggetto sia attuatore sia beneficiario di diversi Progetti finanziati dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR). Al fine di un attento presidio, è stata istituita la Direzione di Progetto Programmi di finanziamento europeo con il compito, tra l'altro, di informare, supportare e indirizzare i soggetti coinvolti, oltreché monitorare lo stato di attuazione finanziario e dei lavori di ciascun intervento. E' stato predisposto il report analitico di aggiornamento dello stato di avanzamento dei Progetti finanziati al 30/06/2025 da inviare nel mese di luglio alla Cabina di Regia.
3	Affermare un nuovo ruolo istituzionale della Città metropolitana per la cura dello sviluppo strategico del territorio	. Raccordo di linee programmatiche e di iniziative progettuali di comune interesse, con Regione Lombardia	1.2.11 - 1.2.13	**Consigliere delegato a "Pianificazione Strategica": Francesco Vassallo** *Valutazione riferita all'obiettivo operativo 1.2.11* Le linee programmatiche sviluppate nel nuovo Piano strategico triennale per lo sviluppo del territorio metropolitano 2025-2027, hanno

metropolitano, anche attraverso relazioni strutturate con Regione Lombardia e con i Comuni. **Valore Pubblico atteso:** *Migliorare l'interazione tra Stato, corpi intermedi e cittadini, al fine di promuovere il rispetto dei diritti umani e i principi di trasparenza e leale collaborazione (correlato SDGs 8 - Lavoro e crescita economica)*	attraverso una costruttiva ricerca dell'interesse pubblico generale. . Promozione e gestione integrata dei servizi pubblici locali, infrastrutture e reti di comunicazione, in armonia con il principio di sussidiarietà.	tenuto conto dell'interesse pubblico generale. Già con riferimento al precedente Piano strategico triennale 2022-2024, in data 17/07/2024 Regione Lombardia e Città metropolitana di Milano hanno sottoscritto l'Intesa Quadro, ai sensi dell'art. 1, comma 2, della lr n. 32/2015 quale strumento di raccordo fra la programmazione regionale contenuto nel Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile (PRSS) della XII legislatura, approvato con deliberazione del Consiglio regionale n. 42 del 20/06/2023 e il Piano Strategico Triennale per il Territorio Metropolitano (PSTTM) "triennio 2022-2024 – Orizzonte 2026", approvato in via definitiva dal Consiglio metropolitano con deliberazione n. 18 del 13/06/2023. L'intesa ha per oggetto la definizione delle linee programmatiche e delle iniziative progettuali di raccordo tra il Programma regionale di Sviluppo sostenibile della Regione e il Piano strategico della Città metropolitana, anche ai fini della valorizzazione dello specifico ruolo istituzionale della Città metropolitana quale ente finalizzato al governo e allo sviluppo strategico del territorio metropolitano, alla pianificazione urbanistica e territoriale e paesaggistica, alla promozione e gestione integrata dei servizi pubblici locali, infrastrutture, reti di comunicazione e al coordinamento dei comuni che la compongono, in armonia con il principio di sussidiarietà. Gli ambiti di policy individuati dai due Enti e che impegnano le parti ad un lavoro comune per dare attuazione all'Intesa con spirito di leale collaborazione sono così identificati: a) Sviluppo sostenibile e tutela del territorio, dell'ambiente, della biodiversità, della qualità dell'aria ed educazione alla sostenibilità ambientale; b) Famiglia, solidarietà sociale, disabilità e pari opportunità; c) Casa e housing sociale d) Decarbonizzazione, transizione energetica e lotta al cambiamento climatico; e) Governo del territorio; f) Sicurezza; g) Sistema dei parchi; h) Infrastrutture e opere pubbliche; i) Trasporti e mobilità sostenibile; j) Sviluppo economico, innovazione e competitività; k) Turismo, cultura e grandi eventi sportivi; l) Istruzione e diritto allo studio, università e politiche per il lavoro e la formazione professionale; m) Semplificazione e trasformazione digitale. Con riferimento alla promozione della gestione integrata dei rifiuti e del servizio idrico, il Consiglio metropolitano nella seduta del 25 giugno ha approvato il piano industriale NUOVA ALA presentato da CAP Holding SpA. *Valutazione riferita all'obiettivo operativo*

				1.2.13 Il mantenimento del dialogo con le segreterie regionali degli accordi ed una continua presenza nelle segreterie tecniche, grazie anche al confronto con le direzioni di Città metropolitana di Milano di volta in volta coinvolte, ha consentito di onorare gli impegni assunti, garantendo un presidio costante degli accordi sottoscritti da Città metropolitana.
4	Proporre interventi di riforma degli enti di area vasta che riguardino l'assetto istituzionale, il rafforzamento delle funzioni attribuite, la definizione di una nuova territorialità, il potenziamento delle risorse	. Il consolidamento e l'affermazione del ruolo delle Città metropolitane richiede interventi di riforma a una pluralità di livelli, statale e regionale	1.2.9 - 1.2.14	**Consigliera delegata a "Affari Istituzionali: Sara Bettinelli** Nel primo semestre del 2025 è stato svolto un costante monitoraggio dell'iter relativo alla proposta di riforma delle Città Metropolitane e del disegno di legge di revisione dell'ordinamento degli enti locali. Nell'ambito di questa attività, si segnala l'approvazione, in via, preliminare del Decreto Legislativo del 9 maggio 2025, contenente disposizioni in materia di riforma della fiscalità locale. Il provvedimento introduce rilevanti innovazioni normative riguardanti specifici tributi riconducibili alla competenza delle Città Metropolitane e, più in generale, degli enti locali. Inoltre, si è provveduto a realizzare una ricognizione della normativa di attuazione dell'autonomia differenziata e della definizione dei LEP. Processo che sta proseguendo con l'approvazione da parte del Governo del Disegno di Legge Delega del 19 maggio 2025. Nel contesto di questo processo riformatore, sono stati forniti contributi istituzionali attraverso appositi momenti di confronto con il Governo e con gli altri soggetti pubblici. Tali interlocuzioni, attivate a diversi livelli, proseguiranno nel corso dell'anno, accompagnando le successive fasi dell'iter legislativo, con l'obiettivo di contribuire alla revisione del sistema di finanziamento e al rafforzamento dell'autonomia finanziaria delle amministrazioni locali.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
1.2.3 - Migliorare il Sistema dei Controlli Interni anche in ragione degli obblighi, vincoli e adempimenti vari previsti in tema di trasparenza e prevenzione della corruzione attraverso un approccio collaborativo e responsabile con le strutture dell'Ente (Cdr AA002 - ST008 - AA013)	. Adeguamento del sistema dei controlli successivi alla luce delle indicazioni della sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2025-2027, con particolare riguardo agli atti connessi ai processi risultati a maggior rischio e a quelli relativi agli interventi/ progetti PNRR: Entro il 31/05/2025	Con Decreto del Sindaco metropolitano n. 76 del 31/03/2025 è stato approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027. Nella relativa sottosezione 2.3 "Rischi corruttivi e trasparenza" si è previsto di avvalersi, come misura di prevenzione della corruzione, del controllo successivo di regolarità amministrativa sugli atti dirigenziali previsto dal Regolamento sui controlli interni (art. 12). Tale controllo viene svolto a campione sugli atti dirigenziali assunti da tutte le Direzioni dell'Ente. Nell'ambito del campione estratto, sugli atti che afferiscono a procedimenti/ processi valutati ad "alto rischio corruttivo", si è previsto di svolgere

		anche un controllo sotto il profilo della prevenzione della corruzione mediante la compilazione di una specifica sezione della check list in uso. Nella sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" si è previsto altresì di estendere il controllo successivo di regolarità amministrativa, e sotto il profilo della prevenzione della corruzione, a tutti gli atti dirigenziali (determinazioni, atti di liquidazione, altri atti) connessi all'attuazione di interventi/progetti finanziati con fondi PNRR o di trasferimento di fondi PNRR ad altri Enti. Infine, per quanto concerne alcune procedure (appalti di lavori, forniture e servizi, concessioni di servizi, partenariati pubblico-privati, concessioni amministrative di beni patrimoniali indisponibili e di beni demaniali, concessioni d'uso di beni immobili, erogazione di finanziamenti, contributi e vantaggi economici di qualunque genere ad enti ed imprese) che superino determinati importi, si è stabilito di sottoporre a controllo tutti gli atti adottati al fine di verificare che la Direzione competente abbia provveduto ad identificare il "Titolare effettivo" dell' impresa aggiudicataria o dell'impresa o ente beneficiario del finanziamento, ai sensi dell'art. 20 del D.lgs. 231/2007. Nel primo semestre 2025 i controlli sono stati regolarmente svolti e le relative risultanze saranno riepilogate, come previsto nel PIAO (sottosezione 2.2. Performance), entro il mese di novembre.
	. Pubblicazione degli esiti dei controlli sul sito web dell'Ente: Entro il 31/12/2025	Il report sintetico sui controlli successivi svolti nel secondo semestre 2024 è stato regolarmente pubblicato sul sito internet, nella sezione "Amministrazione Trasparente", sottosezione "Dati ulteriori". Il report relativo ai controlli svolti nel primo semestre 2025 sarà pubblicato entro il mese di novembre.
1.2.4 - Sviluppare una efficace azione di prevenzione dei fenomeni corruttivi a presidio del rispetto della cultura dell’integrità attraverso la verifica della legittimità e regolarità dell'azione amministrativa ed incidendo positivamente sull'etica dell'Amministrazione pubblica (Cdr AA002 - ST008 - AA014)	Realizzazione delle attività finalizzate all'implementazione del sistema interno di prevenzione della corruzione e all'aggiornamento della sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2025-2027: Entro il 31/12/2025	
	. Assicurare in corso d'anno specifica attività di servizio e supporto alle Direzioni dell'Ente in materia di affidamenti, attraverso note tematiche illustrative e provvedendo alla	E' stato assicurato il supporto alle Direzioni dell'Ente in materia di affidamenti mediante la predisposizione di n. 3 Note illustrative aventi ad oggetto: Le principali novità apportate dal Correttivo al Codice dei contratti D.Lgs. n. 36/2023

	convocazione del Gruppo di lavoro interdirezionale "Appalti Pubblici", nell'ambito del quale approfondire i contenuti delle norme vigenti, divulgare interpretazioni/pareri ed altri atti dell'ANAC oltre che giurisprudenza, e condividere, infine, corrette modalità operative da utilizzare. (AA002 - AA014).	(prot.16901/2025); Novità introdotte dal D.L. 21/05/2025 n. 73 (DL Infrastrutture) Prot. 101140/2025; Comunicato Presidente ANAC – Indicazioni riguardanti l'applicazione della disciplina del funzionamento del FVOE come modificata dal D.lgs. n. 209/2024 (prot. 113043/2025).
	. Monitoraggio costante in corso d'anno in ordine alla attuazione delle misure previste nella sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2025-2027. (AA002).	Le Direzioni dell'Ente hanno trasmesso al Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) i report relativi alle misure di prevenzione attuate nel primo semestre 2025. I riscontri pervenuti, unitamente agli esiti dell'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa e agli altri monitoraggi specifici condotti dal Servizio Anticorruzione, trasparenza e controlli interni, saranno riepilogati nella relazione semestrale prevista entro il mese di ottobre 2025.
	. Assicurare supporto alle strutture dell'Ente attraverso la divulgazione di Direttive / Circolari / Note illustrative su varie tematiche di interesse, che rilevano anche ai fini della prevenzione della corruzione e, in generale, a garanzia della legittimità e regolarità dell'azione amministrativa. (AA002).	Il Segretario Generale, tramite la propria struttura, ha svolto attività di supporto alle Direzioni dell'Ente sia attraverso la consueta attività di informazione sugli atti assunti dall'ANAC in materia di contratti pubblici, anticorruzione e trasparenza, sia mediante la risposta a quesiti specifici.
	. Avvio del processo di revisione della mappatura dei procedimenti/processi svolti dalle diverse articolazioni organizzative dell'Ente e supporto alle Direzioni attraverso istruzioni operative e incontri illustrativi delle attività da svolgere. (AA002 - ST008).	Nel mese di settembre 2025 prenderà avvio il processo di revisione della mappatura dei procedimenti/processi di competenza delle diverse articolazioni organizzative dell'Ente al fine di pervenire all'aggiornamento della sottosezione 2.3 "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO per il triennio 2026-2028. In particolare, sono previste riunioni del RPCT con il Gruppo di supporto al fine di definire criteri e modalità di aggiornamento, da divulgare successivamente a tutte le strutture.
	. Determinazione del grado di rischio corruttivo connesso alle risultanze dell'attività di revisione della mappatura. (AA002).	L'attività di revisione della mappatura si concluderà con la determinazione del grado di rischio corruttivo dei procedimenti/processi mappati e con l'individuazione delle misure specifiche da assumere.
1.2.5 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza attraverso la pubblicazione in "Amministrazione Trasparente" di documenti, dati e informazioni ulteriori rispetto a quelli previsti in disposizioni vigenti e assicurare la qualità delle informazioni pubblicate nelle	. Pubblicazione in "Amministrazione Trasparente" di documenti, dati e informazioni ulteriori rispetto a quelli contenuti in specifiche disposizioni vigenti.: Secondo le scadenze programmate nella sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2025-2027.	In attuazione di quanto previsto al paragrafo 2.3.20.3 della sottosezione 2.3 "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2025-2027 sono stati pubblicati in "Amministrazione Trasparente" i seguenti atti, dati e informazioni ulteriori rispetto a quelli contenuti in specifiche disposizioni vigenti: - dati relativi ai livelli di benessere organizzativo e, in particolare, il Piano per

dimensioni della completezza, comprensibilità, tempestività e accuratezza delle stesse (Cdr AA002)		la parità di genere (Gep - Gender equality plan) e le azioni positive della Città metropolitana per il triennio 2025-2027, approvato con il PIAO 2025-2027, e la Relazione 2025 approvata dal Comitato Unico di Garanzia (CUG); - i risultati del monitoraggio periodico concernente il rispetto dei tempi procedimentali con riferimento all'attività autorizzatoria alla data del 31/12/2024; - gli esiti dell'attività di controllo interno e precisamente: a) i dati di sintesi dell'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa svolta ai sensi dell'art. 12 del Regolamento sul sistema dei controlli interni nel secondo semestre 2024; b) il Referto del controllo di gestione 2024; - la Relazione sui risultati conseguiti attraverso l'attuazione del sistema delle convenzioni Consip relativa all'annualità 2024.
	. Grado di aggiornamento delle informazioni pubblicate.: 100% per ogni anno del triennio 2025-2027.	Come previsto dalla Delibera ANAC n. 192 del 7/5/2025, è in corso la verifica da parte dell'Organismo indipendente di valutazione delle performance (OIVP) sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione e sulla qualità delle informazioni pubblicate da parte della Città metropolitana. Il termine per la conclusione delle attività e la pubblicazione della relativa attestazione è il 15 luglio 2025.
	. Grado della qualità (completezza del contenuto, apertura del formato) delle informazioni pubblicate.: Dal 67 al 100% per ogni anno del triennio 2025-2027.	n.r.
1.2.15 - Coordinare e monitorare in maniera efficace le procedure di attuazione dei progetti di Città metropolitana di Milano finanziati dal PNRR (Cdr PR043)	Monitoraggio sullo stato di avanzamento dei Progetti finanziati dal PNRR: Almeno n. 2 report/anno da trasmettere alla Cabina di Regia	E' stato predisposto il report da trasmettere alla Cabina di Regia entro il mese di luglio. Il documento, in sintesi, presenta le diverse Misure e gli interventi del PNRR di cui Città metropolitana risulta sia soggetto beneficiario che attuatore. L'analisi di ogni misura mette in luce per i Progetti finanziati, lo stato di attuazione degli stessi nel rispetto delle Milestone e dei target dati alla singola Misura di Finanziamento.
1.2.11 - Sviluppare forme di dialogo e intesa con gli attori istituzionali di scala comunale e di area vasta al fine di raccordare gli strumenti di programmazione dei diversi attori istituzionali (Cdr AA001)	Approvazione del Piano strategico Triennale per il Territorio Metropolitano (PSTTM) 2025-2027: Entro il primo semestre 2025	Dopo il confronto in sede di Forum metropolitano, Conferenza metropolitana, Regione e Comune capoluogo, il Piano strategico 2025-2027 "Prospettive metropolitane" è stato adottato dal Consiglio metropolitano nella seduta del 26 maggio e trasmesso alla Conferenza metropolitana per l'espressione del parere di competenza. Il Piano è stato definitivamente approvato nella seduta consiliare del 29 maggio.
1.2.13 - Assicurare l'attuazione delle politiche territoriali ed infrastrutturali	Presidio degli Accordi di Programma (AdP) in corso di definizione e in fase di	L'aggiornamento relativo al primo semestre 2025 fornisce informazioni sullo stato di attuazione degli Accordi di programma che

della Città Metropolitana di Milano nell'ambito di tavoli interistituzionali, intese, strumenti di programmazione negoziata, conferenze di servizio, altri procedimenti speciali comunque denominati, opere pubbliche e trasformazioni urbanistiche di rilevanza sovracomunale, regionale e sovraregionale (Cdr AA011)	attuazione: Aggiornamento semestrale	interessano i quadranti nord e nord-ovest del territorio metropolitano, precisamente: . *Adp Area ex Fiat Alfa Romeo di Arese:* Nell'ultima segreteria tecnica del 13 maggio è emersa la necessità di indire un tavolo di lavoro sul Tpl che interessa l'area, poiché nell'ultimo Collegio di Vigilanza si è deciso di trovare una forma di mobilità alternativa a quella su ferro prevista dall'Art. 9 dell'Atto Integrativo all'accordo; . *Adp Mind-Expo:* L'ultima segreteria tecnica si è tenuta il 29 maggio e ha riguardato lo stato di avanzamento del Piano integrato di intervento *Mind sul campus Human Technopole*, sul parco temporaneo e su un nuovo campus ITS; . *Adp di Segrate:* Il Comune di Segrate in data 2 aprile ha indetto una Conferenza dei servizi decisoria relativa all'istanza di permesso di costruire in variante al permesso di costruire, presentata da Westfield Milano in data 15 aprile 2024 per la modifica della viabilità del comparto, anche al fine di favorire la connessione del centro commerciale al futuro Hub Porta Est. L'esito dell'accordo Hub Porta est renderebbe necessaria una rivisitazione dell'Adp e delle correlate previsioni urbanistiche del PGT. Al fine di valutare l'opportunità di un nuovo atto integrativo si è tenuta il 22 maggio una segreteria tecnica che ha tracciato l'iter di un eventuale nuovo Accordo Integrativo; . *Adp di Cascina Merlata*: Nell'ultimo collegio di vigilanza del 19/07/2024 era stato deciso di destinare la restante somma del contributo di Euro 14 milioni alla nuova fermata ferroviaria MIND-EXPO ed a nuove progettualità coerenti dei Comuni dell'area metropolitana coordinati da Città metropolitana.
1.2.9 - Supportare a livello tecnico e organizzativo le riunioni della Conferenza permanente Regione Lombardia - Città metropolitana di Milano e del comitato di coordinamento dell'Intesa-Quadro (Cdr PR045 - ST107)	. Predisposizione di relazioni sullo stato di attuazione: Entro ogni semestre	. La Conferenza permanente Regione-Città metropolitana di Milano si è riunita il 26 marzo per il confronto di cui all'art. 1, c.5, lett. a) della LR 32/2015 sul processo di elaborazione del Piano strategico del territorio metropolitano. . Nel corso di questo primo semestre è stato rafforzato il dialogo già avviato con Regione Lombardia in merito alle funzioni delegate, nell'ambito dell'Intesa sottoscritta tra Regione Lombardia e Città Metropolitana di Milano nel luglio 2024. È attualmente in fase di elaborazione la relazione semestrale, che riguarderà i seguenti ambiti: rendicontazione riferita all'anno 2024, indicatori di qualità standard e attività dei tavoli di coordinamento tra la Città Metropolitana di Milano e la Regione Lombardia.
	. Sottoscrizione Accordi attuativi	n.r.

	dell'Intesa Quadro con Regione Lombardia: Entro il primo semestre 2026	
1.2.14 - Promuovere una revisione dell'impianto legislativo degli enti di area vasta partendo dalle esperienze concrete dei Sindaci metropolitani, affinchè si rafforzi la capacità di elaborazione e realizzazione di politiche di dimensione metropolitana (Cdr PR045)	Monitoraggio del percorso di riforma ed elaborazione di proposte per un nuovo modello di organizzazione delle Città metropolitane legate all'esercizio efficace delle funzioni di pianificazione strategica e coordinamento, nonchè proposte per una revisione del sistema di finanziamento in un contesto di piena autonomia finanziaria: Entro il 30/04/2025	Nel primo semestre del 2025 è proseguita un'attività di monitoraggio continuativa sull'iter della proposta di riforma delle Città Metropolitane e sul disegno di legge relativo alla revisione dell'ordinamento degli enti locali. Nell'ambito di questo processo di riforma, sono stati attivati e valorizzati momenti di confronto istituzionale con il Governo e con gli altri soggetti pubblici coinvolti, come Città Metropolitane e altri enti locali. Queste interlocuzioni, sviluppate su più livelli, continueranno anche nei prossimi mesi, accompagnando le successive tappe dell'iter legislativo, con l'intento di contribuire al riassetto del sistema di finanziamento e al potenziamento dell'autonomia finanziaria delle amministrazioni locali. Particolare rilievo ha assunto il rafforzamento del rapporto con Regione Lombardia e con i Comuni del territorio metropolitano, in coerenza con il ruolo di coordinamento sovracomunale riconosciuto alla Città Metropolitana di Milano.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*1.743.005,87*	*1.449.048,09*	*83,1*	*503.051,62*	*34,7*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	1.134.353,75	996.926,75	87,9	428.426,07	43,0
	Imposte e tasse a carico dell'ente	121.352,12	95.077,12	78,3	24.778,19	26,1
	Acquisto di beni e servizi	467.300,00	357.044,22	76,4	49.847,36	14,0
	Totale	*1.723.005,87*	*1.449.048,09*	*84,1*	*503.051,62*	*34,7*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	20.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*20.000,00*	*0,00*	*0,0*	*0,00*	-

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 1.3 GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
5	Garantire il coordinamento dell'attività di controllo da parte delle Aree competenti per materia sugli organismi partecipati	Attuazione del monitoraggio economico-finanziario sugli organismi partecipati ai sensi del D.Lgs. 175/2016 nonchè ai sensi del Regolamento sul sistema dei controlli interni della Città metropolitana di Milano.	1.3.1	**Consigliere delegato a "Bilancio": Dario Veneroni** Il monitoraggio economico finanziario svolto lungo il corso dell'anno è presentato dal Nucleo direzionale, cui compete il controllo degli organismi partecipati ai sensi del Regolamento dei Controlli interni, del 19 maggio 2025. SI evidenzia la necessità di implementare i controlli economico-finanziari nei confronti di AFOL nonché di valutare attentamente la situzione critica del bilancio del MUNAF (Museo Nazionale della Fotografia). In data 13/06/2025, stante la scadenza del 27/06/2025, è stata trasmessa al MEF tutta la documentazione riguardante la rendicontazione dei dati economico-patrimoniali e finanziari degli organismi partecipati.
6	Garantire la compatibilità tra il principio del “Pareggio di Bilancio“ e lo svolgimento delle funzioni fondamentali dell'Ente.	Raggiungere e mantenere l'equilibrio di Bilancio e programmare i conseguenti flussi finanziari, compatibilmente con la disciplina normativa relativa al contributo a carico degli enti locali per il concorso al risanamento della finanza pubblica.	1.3.4	**Consigliere delegato a "Bilancio": Dario Veneroni** La gestione del bilancio e dei suoi equilibri deve confrontarsi con le ingenti misure di riduzione della spesa corrente imposte per assicurare il concorso al risanamento dei conti pubblici consolidati. Il decreto interministeriale 04/03/2025 ha definito i criteri e le modalità per la determinazione del contributo aggiuntivo alla finanza pubblica a carico degli enti locali, per il periodo 2025-2029, previsto dall’articolo 1, comma 788 della legge 30/12/2024, n. 207 (legge di bilancio 2025). Questo contributo si pone in attuazione dei vincoli economici e finanziari derivanti dalla nuova *governance* europea. Il maggior concorso netto alla finanza pubblica previsto a carico di Città metropolitana di Milano, ammonta a 112,0 mln di euro per il 2025, 110,3 mln di euro per il 2026, 108,4 mln di euro per il 2027. Gli stanziamenti di Bilancio 2025-2027,

				opportunamente adeguati, permettono di mantenere gli equilibri finanziari complessivi.
7	Rafforzare la capacità amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del PNRR	Migliorare la qualità del lavoro degli uffici ed aumentare l'efficacia dell'azione amministrativa, finanziaria e contabile in risposta alle richieste dei settori dell'Ente, particolarmente in funzione dell'attuazione del PNRR, compatibilmente con la disciplina normativa.	1.3.5 - 1.3.6	**Consigliere delegato a "Bilancio": Dario Veneroni** Nella fase di predisposizione del Rendiconto della gestione 2024 è stata compiuta una verifica analitica per individuare eventuali rischi in fase di esecuzione dei progetti PNRR, con particolare riferimento al rispetto dei tempi ed agli incrementi dei costi. Ad esito di tale studio, al fine di rispettare i cronoprogrammi degli interventi, nel Rendiconto della gestione 2024 è stato accantonato un fondo pari a 32,1 mln di euro che potrà essere applicato al bilancio corrente in caso di necessità. I pagamenti relativi alle fatture dei progetti PNRR rispettano rigorosamente i tempi contrattuali, mentre deve ancora entrare a regime il meccanismo di richiesta di rimborso secondo lo schema definito dal DL 113/2024 e dal decreto MEF del 06/12/2024: il differenziale tra importi pagati e importi incassati è, al momento, superiore a 40 mln di euro. Con riferimento alla riforma della contabilità (Riforma 1.15 del PNRR) che prevede l'adozione di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale per tutte le amministrazioni pubbliche entro il 2026, è in corso la formazione accessibile dal portale di formazione del sito MEF-RGS degli operatori del Dipartimento Ragioneria generale. In calendario dopo l'estate sono previsti incontri formativi, tenuti dal Dipartimento Ragioneria Generale e diretti ad operatrici e operatori dell'Ente, attinenti: . la contabilità di base per i nuovi assunti e per gli operatori che hanno necessità di consolidare le proprie conoscenze contabili; . le basi della contabilità accrual per tutti gli operatori dell'Ente; . gli aspetti contabili che hanno creato più difficoltà, con l'illustrazione di correttivi e soluzioni operative.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
1.3.1 - Rendicontazione con	Rispetto delle scadenze di	E' stato attuato un monitoraggio economico-

successiva trasmissione dei dati economico-patrimoniali e finanziari degli organismi partecipati al Ministero Economia e Finanze (MEF) - Corte dei Conti (Cdr AA004 - ST107)	trasmissione telematica delle rendicontazioni MEF: Mantenimento in ogni anno del triennio	finanziario sugli organismi partecipati presidiando le partecipazioni dell'Ente e ponendo particolare attenzione ai bilanci approvati. E' stata effettuata la valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto. Al 31/12/2024 il valore iscritto nello stato patrimoniale ammonta a 95.856.264,91 di euro, in aumento di 7.094.237,92 euro rispetto al valore al 31/12/2023. Entro ottobre 2025, è prevista l'elaborazione dei dati economico-patrimoniali e finanziari necessari ai fini della valutazione della razionalizzazione degli organismi partecipati. Si è provveduto inoltre a rendicontare al Ministero dell'Economia e delle Finanze la situazione economico-patrimoniale e finanziaria degli organismi partecipati.
1.3.4 - Mantenere gli equilibri di bilancio attraverso il controllo costante di entrate e spese (Cdr AA004 - ST075)	Verifiche sugli equilibri di bilancio con esito positivo in collaborazione con i responsabili dei Cdr dell'Ente: Alle scadenze di legge	Il monitoraggio dei flussi finanziari è costante. Sono in fase conclusiva le verifiche rispetto al primo semestre 2025; tali verifiche saranno formalizzate in occasione della deliberazione consiliare di attestazione degli equilibri, ai sensi dell'art.193 del TUEL, avendo riguardo alla realizzazione attuale e prospettica delle entrate di competenza 2025 in relazione agli impegni registrati e da registrare sugli stanziamenti di bilancio assestati. In caso di necessità, dovranno essere attivati interventi di salvaguardia degli equilibri di bilancio entro il mese di luglio. Ulteriori controlli verranno effettuati a settembre in occasione dell'approvazione del bilancio tecnico e a novembre all'atto dell'approvazione dell'ultima variazione di bilancio 2025-2027.
1.3.5 - Rendicontare alla Corte dei Conti in merito ai progetti PNRR e PNC della Città metropolitana di Milano con il supporto delle Direzioni competenti sui singoli progetti. (Cdr AA004)	Risposta alla Corte dei Conti entro le scadenze indicate: Entro le scadenze definite dalla Corte dei Conti	In vista dell'adunanza della Corte dei Conti del 13/03/2025, nei primi giorni di marzo è stata depositata una memoria relativa allo stato di attuazione del PNRR. All'adunanza hanno partecipato i rappresentanti di Città metropolitana di Milano. A seguito dell'adunanza, è stato fornito alla Corte un aggiornamento puntuale dell'avanzamento tecnico e finanziario di tutti i progetti PNRR che vedono attuatrice Città metropolitana di Milano. In esito, la Corte ha rilasciato la deliberazione conclusiva n. 73 in data 03/04/2025.
1.3.6 - Definizione di uno schema di bilancio previsionale funzionale ad un rapido svolgimento delle procedure di entrata e di spesa, nonchè idoneo ad una completa, puntuale e corretta rendicontazione delle risorse finanziarie PNRR (Cdr AA004)	Predisposizione dei capitoli del bilancio 2025-2027 secondo le regole di tracciabilità del PNRR e stanziamento di tutte le somme di entrata e di spesa dei progetti di cui CMM è soggetto attuatore / beneficiario: Completamento di tutti gli accertamenti di entrata e di tutti gli impegni di spesa per il triennio al fine di garantire il corretto avanzamento dei lavori secondo i cronoprogrammi	Tutti i capitoli di bilancio riferiti a progetti PNRR, in coerenza con la norma e con quanto già avviato in precedenza, sono stati predisposti entro le scadenze previste, secondo le regole di tracciabilità del PNRR. Si è provveduto a collegare ogni capitolo ad un vincolo appositamente creato al fine di tenere collegate le entrate con le relative spese suddivise per tipologia. Laddove sono stati effettuati pagamenti di fatture, si è provveduto, e si continuerà a provvedere fino alla chiusura dei progetti e delle opere legate al PNRR, a mettere a disposizione dei Cdr competenti, in maniera tempestiva e costante, i mandati di pagamento debitamente quietanzati, al fine

	dei progetti PNRR	dell'inserimento degli stessi nella piattaforma unica di rendicontazione e controllo delle misure e dei progetti finanziati dal PNRR denominata REGIS.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*129.465.364,99*	*7.985.301,89*	*6,2*	*5.895.300,48*	*73,8*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	2.042.208,66	1.806.875,66	88,5	817.835,77	45,3
	Imposte e tasse a carico dell'ente	207.622,08	153.264,08	73,8	54.731,69	35,7
	Acquisto di beni e servizi	703.386,00	422.318,39	60,0	55.904,83	13,2
	Trasferimenti correnti	120.402.810,25	0,00	0,0	0,00	-
	Interessi passivi	1.137.689,00	1.132.689,00	99,6	496.673,43	43,8
	Altre spese correnti	35.000,00	3.488,08	10,0	3.488,08	100,0
	Totale	*124.528.715,99*	*3.518.635,21*	*2,8*	*1.428.633,80*	*40,6*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	467.649,00	0,00	0,0	0,00	-
	Contributi agli investimenti	1.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*468.649,00*	*0,00*	*0,0*	*0,00*	-
Spese per incremento attività finanziarie	Altre spese per incremento di attività finanziarie	4.468.000,00	4.466.666,68	100,0	4.466.666,68	100,0
	Totale	*4.468.000,00*	*4.466.666,68*	*100,0*	*4.466.666,68*	*100,0*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 1.4 GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
6	Garantire la compatibilità tra il principio del “Pareggio di Bilancio“ e lo svolgimento delle funzioni fondamentali dell'ente.	Raggiungere e mantenere l'equilibrio di Bilancio e programmare i conseguenti flussi finanziari, compatibilmente con la disciplina normativa relativa al contributo a carico degli enti locali per il concorso al risanamento della finanza pubblica.	1.4.1	**Consigliere delegato a "Bilancio": Dario Veneroni** Prosegue il monitoraggio continuo e sistematico dei tributi propri finalizzato alla massimizzazione degli accertamenti e alla predisposizione di opportune azioni di recupero. Relativamente all’Imposta provinciale di Trascrizione (IPT), procede l’attività di monitoraggio e contrasto al fenomeno migratorio delle società di noleggio e leasing che hanno trasferito la propria sede legale dall’area metropolitana di Milano alle Province Autonome di Trento e Bolzano, al fine esclusivo di usufruire di un’aliquota di imposta ridotta in violazione di quanto disposto all'articolo 10bis della L. n. 212/2000 - Statuto dei diritti del contribuente. Fenomeno che comporta un’importante perdita di gettito per la Città metropolitana di Milano. Anche relativamente al tributo TEFA, è continuo il contatto con i Comuni che presentano situazioni pregresse di ritardo nel suo riversamento. Sono altresì in corso di verifica le riscossioni effettuate dal 2017 al 2024 per la quota di tributo TEFA sul contributo MIUR a ristoro delle spese per la gestione del servizio rifiuti erogato ai comuni dell’area metropolitana. I risultati di queste verifiche sono stati raccolti in un database, che sarà utilizzato per i solleciti che verranno, in corso d’anno, inviati ai comuni insolventi. In prospettiva si richiama lo schema di decreto attuativo della Legge delega 111/2023 in tema di autonomia finanziaria degli enti locali che prevede, a partire dal 2026, la sostituzione, quale entrata, della RCAuto standard con una compartecipazione all’*IRPEF* il cui impatto sugli equilibri di bilancio sarà valutabile solo successivamente alla definizione dei criteri di ripartizione del nuovo tributo tra le città metropolitane.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*

1.4.1 - Controllo diretto e sistematico sulle entrate tributarie al fine di massimizzare i gettiti e scongiurare i fenomeni di evasione (Cdr AA004)	Consolidare le procedure di accertamento del tributo IPT evaso mediante l'accesso diretto alla banca dati di ACI-PRA: Notificazioni di atti di accertamento del tributo IPT e conseguente iscrizione a ruolo	In continuità con l'attività avviata a partire dal 2022 prosegue l'analisi, tramite l'accesso al portale di ACI-PRA, delle formalità che hanno beneficiato di agevolazioni IPT per individuare eventuali posizioni irregolari. In continuità con gli anni precedenti, nel 2025 prosegue l'attività di mappatura del fenomeno migratorio delle sedi legali delle società di noleggio veicoli da Milano alle Province autonome, trasferimento che in alcuni casi è preordinato ad ottenere un indebito vantaggio fiscale inerente all'Imposta Provinciale di Trascrizione, per l'eventuale predisposizione e attivazione delle opportune azioni di recupero delle suddette somme sottratte alla legittima competenza dell'Ente. L'attività di recupero svolta fino ad oggi ha permesso a Città metropolitana di Milano di incassare 16,8 mln di euro; inoltre per effetto dell'azione di mappatura e dei controlli eseguiti, una società, prima trasferitasi a Trento per beneficiare dell'imposta più favorevole, dal gennaio 2024 ha riportato la propria sede in Milano. Sono 14 le cause attualmente pendenti in diversi gradi di giudizio, avviate a seguito degli avvisi di accertamento finora attivati.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*1.764.389,12*	*1.102.312,12*	*62,5*	*473.724,44*	*43,0*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	397.035,17	335.807,17	84,6	118.741,18	35,4
	Imposte e tasse a carico dell'ente	581.714,95	266.504,95	45,8	228.783,99	85,8
	Acquisto di beni e servizi	200.000,00	20.000,00	10,0	6.991,26	35,0
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	160.000,00	130.000,00	81,3	36.017,36	27,7
	Altre spese correnti	425.639,00	350.000,00	82,2	83.190,65	23,8
	Totale	*1.764.389,12*	*1.102.312,12*	*62,5*	*473.724,44*	*43,0*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 1.5 GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
8	Proseguire il programma di razionalizzazione e ottimizzazione del patrimonio della Città Metropolitana di Milano ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del PNRR*** ***Valore Pubblico atteso:*** *creare le condizioni di contesto interno favorevoli per il successo della strategia complessiva di creazione del valore pubblico*	. Razionalizzazione e miglioramento della logistica aziendale	1.5.1 - 1.5.6 - 1.5.9	**Consigliere delegato a "Patrimonio": Dario Veneroni** Con riferimento al programma di razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ente si descrivono le seguenti azioni svolte nel primo semestre 2025. . Sono proseguiti gli incontri con gli operatori economici interessati all'acquisizione dell'ex istituto scolastico Peano di Cinisello Balsamo e si prevede di pubblicare un bando entro la fine dell'anno. . E' stata avviata la procedura finalizzata all'alienazione di un reliquato nel Comune di Pozzuolo Martesana, nell'ambito del piano di trasformazione previsto nello stesso Comune. . Circa l'alienazione di reliquati stradali in Comune di Melzo, verificata la necessità di una porzione degli stessi per la gestione di un cantiere da parte del Settore viabilità (percorso ciclabile), si attende la chiusura lavori per proseguire con il rogito. . Continua la ricerca di uno spazio adeguato per archivio e deposito della Città metropolitana di Milano attraverso la consultazione dell'apposita piattaforma sul sito istituzionale dell'ANBSC. . Con decreto sindacale n. 171/2025 del 30/06/2025, è stata approvata la manifestazione di interesse dell'ANBSC per l'assegnazione ed il trasferimento di n. 2 corpi di fabbrica, area cortile comune e area parcheggio siti in Via G. Di Vittorio 25 nel territorio del Comune di Settala, .

				. E’ stata sollecitata all’ASST Fatebenefratelli la formalizzazione della concessione onerosa per spazi dell’immobile di Viale Piceno 60, già oggetto di lettera d’intenti sottoscritta in data 23/12/2024. . Il progetto di digitalizzazione dell'archivio storico dell'ex Brefotrofio procede speditamente e si prevede il completamento nei tempi programmati. . E' in corso il riordino dell'archivio storico dell'Ufficio tecnico/ edilizia scolastica attraverso attività di schedatura e individuazione di materiale destinato allo scarto come previsto in programmazione
9	Garantire, compatibilmente con le risorse finanziarie dell’Ente, il mantenimento in efficienza e sicurezza di impianti ed edifici ad uso istituzionale e del patrimonio dell'Ente e di altri soggetti pubblici e per gli impianti tecnologici promuovere e realizzare un piano coerente e condiviso di sviluppo sostenibile ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica" del PNRR*** **Valore Pubblico atteso**: *creare le condizioni abilitanti per realizzare un piano di sviluppo sostenibile*	Realizzare un programma integrato per il contenimento dei costi dell’energia e per l’efficientamento energetico.	1.5.7	**Consigliere delegato a "Edilizia scolastica, Politiche energetiche": Roberto Maviglia** Relativamente agli impianti elevatori proseguono, in relazione alle risorse finanziarie assegnate le progressive riqualifiche degli impianti elevatori e dei montascale degli Uffici centrali di Vivaio e Piceno e del complesso di via Soderini.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
1.5.1 - Realizzazione del Piano Triennale e dei Piani annuali delle alienazioni immobiliari (Cdr AA006 - ST116)	. N. vendite avviate mediante procedura ad evidenza pubblica oppure negoziata o diretta relative a immobili tra quelli indicati nel Piano delle alienazioni immobiliari iscritte a bilancio nell'anno 2025: Almeno n. 2	Nel primo semestre 2025 è stata avviata una vendita: alienazione di un reliquato nel Comune di Pozzuolo Martesana, nell’ambito del piano di trasformazione previsto nello stesso Comune.
	. Individuazione di un nuovo spazio deposito/archivio per liberare spazi dell'Ente in cui eseguire lavori di adeguamento normativo:	Nel primo semestre 2025, è stato individuato uno spazio.

	Acquisizione del nuovo spazio deposito / archivio	
1.5.6 - Progetto "Archivio": Tutelare, valorizzare e digitalizzare il patrimonio archivistico documentale della Città metropolitana di Milano (Cdr ST114)	Riordino e redazione di un elenco di consistenza della serie omogenea denominata "Archivio storico Ufficio Tcnico della Provincia di Milano (UT)" - Riordino fascicoli archivio storico dal 1941 al 1982 e attuazione di procedure di scarto d'archivio: Entro il 2027	A partire dal mese di novembre dello scorso anno, sono stati avviati i lavori con una prima fase caratterizzata da incontri e sopralluoghi presso i depositi oggetto di intervento. Sulla base delle verifiche effettuate e delle valutazioni condotte in accordo con il fornitore, si è stabilito l'ordine di intervento per l'avvio delle operazioni preliminari al trasferimento dei materiali presso il deposito di lavorazione. Le operazioni di riordino delle carte sciolte e la segnatura provvisoria dei faldoni hanno riguardato inizialmente il fondo conservato presso il Centro scolastico di San Donato e successivamente, quello relativo agli espropri conservato presso lo stabile di Viale Piceno. Viste le particolari condizioni di conservazione, si è preferito rimandare all'inizio del 2025 il completamento della segnatura del fondo dell'Edilizia scolastica conservato nei seminterrati dello stabile di Via Soderini. Nei primi mesi del 2025 il lavoro è stato condotto su più fronti in parallelo, con un approccio dinamico e multifase. Si è dato avvio all'inventariazione nel deposito di Mecenate del materiale precedentemente trasferito dal deposito di San Donato e contemporaneamente, si è provveduto all'analisi, alla selezione e al trasferimento del materiale storico del deposito di Via Soderini. Presso il deposito di lavorazione di Via Mecenate, ove sono state allestite scaffalature metalliche a vista, sono in corso le operazioni di schedatura e di selezione del materiale destinato allo scarto che riguardano un totale di circa 3.350 faldoni.
1.5.9 - Garantire la conservazione e fruibilità dei documenti dell'archivio storico-Brefotrofio (Cdr ST103)	Digitalizzazione dei documenti "registri d'ingresso del Brefotrofio dal 1659 al 1897": Entro il 2026	Nel primo semestre 2025, è stato superato il 50% della totalità dei documenti da digitalizzare.
1.5.7 - Contribuire a ridurre i consumi dei vettori energetici attraverso l'ottimizzazione della gestione del riscaldamento degli edifici ad uso istituzionale (stabili e uffici metropolitani) (Cdr ST078)	%le riduzione consumi rispetto al 2021: Riduzione di almeno il 15% nel triennio 2025-2027	Nel primo semestre 2025, si registra un risparmio dei consumi energetici prossimo al 10%. La percentuale di riduzione relativamente al riscaldamento è pari al 5%.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*8.341.675,65*	*3.845.074,73*	*46,1*	*1.794.921,70*	*46,7*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	1.284.495,30	1.069.448,30	83,3	445.147,89	41,6
	Imposte e tasse a carico dell'ente	247.008,35	156.898,35	63,5	52.691,65	33,6
	Acquisto di beni e servizi	4.671.422,00	2.618.728,08	56,1	1.297.082,16	49,5
	Trasferimenti correnti	10.000,00	0,00	0,0	0,00	-

	Interessi passivi	570,00	0,00	0,0	0,00	-
	Altre spese correnti	1.500,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*6.214.995,65*	*3.845.074,73*	*61,9*	*1.794.921,70*	*46,7*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.126.680,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*2.126.680,00*	*0,00*	*0,0*	*0,00*	-

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 1.6 UFFICIO TECNICO

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
9	Garantire, compatibilmente con le risorse finanziarie dell'Ente, il mantenimento in efficienza e sicurezza di impianti ed edifici ad uso istituzionale e del patrimonio dell'Ente e di altri soggetti pubblici. ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica" del PNRR***	. Fornire e mantenere spazi sicuri, funzionali e confortevoli per i dipendenti e gli utenti dei servizi della Città metropolitana di Milano. . Assicurare l'efficienza e la sicurezza degli impianti.	1.6.4	**Consigliere delegato a "Patrimonio": Dario Veneroni** La mappatura degli immobili, finalizzata ad una programmazione degli interventi focalizzata alla prevenzione, procede nei tempi previsti. E' in fase di elaborazione la "Scheda Tipo" di ogni immobile contenente indicatori tecnici e storici, caratteristiche edili e impiantistiche, al fine di individuare le informazioni necessarie per programmare gli interventi di manutenzione straordinaria e ordinaria e stimarne i costi. Tale mappatura faciliterà la realizzazione degli interventi inseriti nel Programma delle Opere, che attualmente procedono nei tempi previsti.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	Risultato atteso nel 2025 e Target	Grado di raggiungimento dei risultati attesi
1.6.4 - Garantire il mantenimento in sicurezza e buona manutenzione di tutti gli immobili di proprietà (Cdr ST103)	Introdurre una programmazione della manutenzione focalizzata alla prevenzione delle anomalie: . Entro il 2025: Aggiornamento della mappatura degli immobili istituzionali e del patrimonio e verifica documentale . Entro il 2027: riequilibrio tra gli interventi programmabili e gli interventi a domanda	E' stato avviato l'aggiornamento della mappatura degli immobili istituzionali e del patrimonio.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamenti bilancio 2025 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	*V.A.*	*13.497.764,17*	*10.246.803,86*	*75,9*	*1.113.599,85*	*10,9*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	635.635,81	569.727,81	89,6	250.980,98	44,1
	Imposte e tasse a carico dell'ente	53.765,79	51.114,79	95,1	16.645,86	32,6
	Acquisto di beni e servizi	637.500,00	386.658,75	60,7	519,50	0,1
	Totale	*1.326.901,60*	*1.007.501,35*	*75,9*	*268.146,34*	*26,6*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	12.170.862,57	9.239.302,51	75,9	845.453,51	9,2
	Totale	*12.170.862,57*	*9.239.302,51*	*75,9*	*845.453,51*	*9,2*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 1.8 STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
10	Attuare l'innovazione nel campo dell'Information & Communication Technology dettata dal Codice per l'Amministrazione Digitale (CAD) e dal Piano triennale dell'Agenzia per l'italia Digitale (AGID). ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del PNRR*** ***Valore Pubblico atteso:*** *migliorare l'accessibilità ai servizi pubblici erogati in modalità digitale da parte di Città metropolitana di Milano e ai servizi integrati cons sistemi di autenticazione SPID/CIE/CNS*	. Semplificazione e innovazione nei rapporti tra gli utenti e le PA del territorio.	1.8.6 - 1.8.8 - 1.8.11	**Consigliere delegato a "Agenda Digitale metropolitana, Innovazione tecnologica": Rino Pruiti** L'Ente quale sub attuatore del progetto PNRR - MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 - ASSE 1 – INVESTIMENTO 1.4 "Servizi digitali e cittadinanza digitale", Sub-investimento 1.4.2 "Citizen inclusion - Miglioramento dell'accessibilità dei servizi pubblici digitali" , ha ridotto di almeno il 50% le tipologie di errori presenti sui seguenti applicativi in uso presso l'Ente: • https://inlinea-idroscalo.cittametropolitana.mi.it • https://svilsoc.cittametropolitana.mi.it/anagrafica/ • https://elenchi.cittametropolitana.mi.it/anagrafica/login?cod_applicazione=INFRELEPRO Le attività svolte sono state l' analisi ex ante di accessibilità di ciascun servizio con la rilevazione degli errori, la risoluzione delle tipologie di errore con interventi correttivi direttamente nel codice di sviluppo delle tre applicazioni e infine la verifica ex-post che ha consentito di attestare il raggiungimento dell'obiettivo di risoluzione di almeno il 50% delle tipologie di errori di accessibilità WCAG. Le attività si sono concluse entro il 30 aprile come da indicazione di AGID, attuatore del progetto.
11	Adeguare e sviluppare i servizi informatici per le attività delle politiche del Lavoro ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" delPNRR***	Sviluppare o reingegnerizzare applicativi software a supporto delle esigenze dei servizi delle Politiche del lavoro e welfare metropolitani adeguandoli, ove necessario, a quanto disposto da Regione Lombardia nell'ambito dei programmi e dei	1.8.4	**Consigliera delegata a "Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità": Diana De Marchi** Nel periodo considerato è stata garantita la piena operatività delle attività ordinarie di gestione, assistenza tecnica e supporto, rivolte sia agli uffici interni dell'Amministrazione sia ai principali stakeholder istituzionali. Tale impegno ha assicurato la continuità e l'efficacia dei servizi, contribuendo in modo significativo al buon funzionamento degli stessi. In coerenza con quanto previsto dalle convenzioni attivate con l'Associazione "Città dei Mestieri" e con l'Ufficio Scolastico Territoriale di Milano, si è proceduto allo sviluppo e all'attivazione di nuove funzionalità digitali e di portali tematici dedicati alla formazione e all'orientamento scolastico e professionale. Questi strumenti, concepiti per

	servizi al lavoro nazionali e regionali	favorire un accesso più semplice, inclusivo e mirato alle informazioni, rappresentano un passo importante nella direzione di un ecosistema digitale sempre più integrato e al servizio dei cittadini. Particolare attenzione è stata riservata al potenziamento delle piattaforme per la consultazione dell'offerta formativa, attraverso l'introduzione di interfacce più intuitive, aggiornamenti in tempo reale e percorsi di navigazione semplificati. L'obiettivo è quello di rendere sempre più agevole la fruizione delle informazioni relative ai percorsi educativi e formativi presenti sul territorio, a beneficio di studenti, famiglie, operatori e istituzioni scolastiche.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
1.8.6 - Garantire la sicurezza, la continuità, l'interoperabilità e l'efficienza dei servizi attraverso l'infrastruttura telematica in cloud della Città metropolitana di Milano (Cdr ST114)	. Innalzamento della cybersecurity delle infrastrutture informatiche dell'Ente attraverso la realizzazione del Progetto COMPREHENSIVE CYBERSECURITY CITTA' METROPOLITANA DI MILANO finanziato dall'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN): Anno 2025	Sono stati affidati alcuni servizi individuati nel progetto quali il servizio Web Security Gateway ForcePoint One per la sicurezza e il buon funzionamento della navigazione Internet, acquisto delle licenze Microsoft Defender for Endpoint Plan2, che forniscono non solo la protezione antivirus di nuova generazione, la funzionalità XDR (Extended Detection and Response) completa e riducendo il rischio di compromissioni gravi, aumentando la capacità di risposta agli incidenti e garantendo una gestione moderna degli endpoint.
	. Gestione e mantenimento delle policy e delle infrastrutture in compliance con le normative vigenti in campo cybersecurity: Anni 2026/2027	n.r.
1.8.8 - Semplificazione e promozione dell'usabilità e dell'accessibilità delle informazioni e dei servizi offerti ai cittadini, alle imprese e comuni attraverso servizi web e l'implementazione di servizi online integrati, sia di back office (intranet Città metropolitana di Milano) sia di front office (internet) (Cdr ST114)	. Costante manutenzione e aggiornamento del sito Intranet: Mantenimento / miglioramento dei livelli di servizio nel triennio 2025/2027	Nel primo semestre si è proceduto all'aggiornamento degli applicativi nel sito Intranet richiesti dalle Direzioni e in collaborazione con le stesse.
	. Gestione e manutenzione degli applicativi online: Manutenzione ordinaria ed evolutiva nel triennio 2025-2027	E' stato firmato il contratto di manutenzione ordinaria/evolutiva dei servizi on line verso gli utenti esterni.
	. Semplificazione del flusso operativo	E' stato concluso e presentato al Settore Edilizia scolastica il nuovo flusso operativo dell'applicativo

	dell'applicativo *Inlinea Scuole* per aumentarne l'usabilità e l'efficienza: Anno 2025	"Inlinea Scuole".
	. Manutenzione ordinaria, evolutiva e garanzia della continuità operativa dell'applicativo *Inlinea Scuole*: Anni 2026/2027	n.r.
1.8.11 - Migliorare la gestione, la conservazione dei dati e la condivisione dei dati aperti in condivisione con altre Direzioni dell'Ente (Cdr ST114)	. Costituzione del gruppo di lavoro interdirezionale dedicato alla gestione e pubblicazione degli opendata: Anno 2025	E' in corso un'analisi delle figure da inserire nel gruppo di lavoro interdirezionale.
	. Aggiornamento e incremento dei dataset open pubblicati: Anni 2026/2027	n.r.
1.8.4 - Digitalizzazione dei servizi offerti (Cdr ST110)	Realizzazione o sviluppo di applicativi siti web o procedure informatizzate a supporto dei servizi per il lavoro, l'orientamento, la formazione e il welfare del Settore: Almeno 1 realizzazione o 1 sviluppo di nuove funzionalità all'anno	È stato avviato il nuovo portale "Orienta Days", evoluzione della precedente piattaforma "Città dei Mestieri – Sezione Orientamento", con una presentazione ufficiale presso l'Istituto scolastico Cattaneo, rivolta a docenti, operatori del settore e rappresentanti degli enti accreditati. Il portale è stato oggetto di un restyling grafico completo, finalizzato a offrire un'interfaccia più moderna, intuitiva e funzionale, con particolare attenzione all'usabilità, all'accessibilità in conformità con le linee guida AGID e all'ottimizzazione per la navigazione da dispositivi mobili, grazie a un design completamente *responsive*. È stata inoltre implementata l'autenticazione tramite SPID, per garantire un accesso sicuro e conforme alle normative agli operatori degli enti accreditati. A questa funzionalità si affianca una procedura strutturata di abilitazione e accreditamento, che consente ai referenti autorizzati di caricare e gestire in autonomia le attività di orientamento. Per supportare la gestione e il monitoraggio delle attività, è stato sviluppato un sistema di tracciamento degli accessi, che permette agli amministratori del portale di analizzare i dati di utilizzo in base alla tipologia di ente, di operatore e di frequenza degli accessi. In parallelo, è stata completata la predisposizione e la messa in esercizio, all'interno del portale IterIFP, della nuova sezione dedicata ai *Percorsi della filiera formativa tecnologico–professionale*. La sezione consente la consultazione diretta delle schede relative ai percorsi attivati nella Città Metropolitana di Milano per l'anno formativo 2025-2026, progettati secondo lo schema 2+1+1. Questi percorsi garantiscono l'acquisizione di una qualifica professionale al termine del terzo anno e prevedono un progressivo sviluppo delle competenze, con possibilità di certificazione intermedia. E' stato abilitato lo SPID per la modifica delle schede corsi. Contestualmente, in collaborazione con il Servizio

Programmazione rete scolastica e supporto giuridico del Settore Programmazione ed edilizia scolastica, è stata realizzata anche la versione digitale della guida ITER, rivolta in particolare agli istituti di istruzione e formazione professionale. Il portale offre una panoramica completa degli istituti statali e paritari e dei corsi attivi sul territorio della Città Metropolitana di Milano. È uno strumento progettato per essere facilmente fruibile da studenti e famiglie, con informazioni dettagliate sulle scuole secondarie di secondo grado, articolate per indirizzo di studio, quadri orari ministeriali, oltre all'elenco degli istituti con recapiti e collegamenti ai rispettivi siti web. Per gli istituti statali che erogano percorsi di formazione professionale, è stato inoltre attivato un collegamento diretto tra i portali ITER e Iter FP, per assicurare una visione integrata e aggiornata dell'offerta formativa.

Come di consueto, è stato infine predisposto il report annuale di analisi relativo ai corsi di formazione professionale e ai dati degli iscritti, a supporto della programmazione e del monitoraggio dell'offerta formativa sul territorio.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*3.264.692,26*	*2.962.029,10*	*90,7*	*987.126,32*	*33,3*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	1.253.491,05	1.201.343,05	95,8	529.219,98	44,1
	Imposte e tasse a carico dell'ente	83.911,00	83.911,00	100,0	34.269,30	40,8
	Acquisto di beni e servizi	1.444.042,50	1.314.581,06	91,0	172.473,88	13,1
	Totale	*2.781.444,55*	*2.599.835,11*	*93,5*	*735.963,16*	*28,3*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	483.247,71	362.193,99	74,9	251.163,16	69,3
	Totale	*483.247,71*	*362.193,99*	*74,9*	*251.163,16*	*69,3*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 1.9 ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
12	Definire le strategie di *procurement* più appropriate per l'Ente e per Comuni, Province, Università, Camere di Commercio aziende e società a partecipazione pubblica anche al fine di dare attuazione alle misure del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC) **Valore Pubblico atteso:** *economie di scala nell'affidamento di servizi standardizzati inseriti nel Dpcm attraverso l'attivazione di nuove convenzioni per l'aggregazione della spesa*	Con il sistema di qualificazione delle Stazioni Appaltanti, disciplinato dal nuovo Codice dei Contratti pubblici, D.lgs. 36/2023, il ruolo di Stazione Unica Appaltante (SUA) assume una maggiore rilevanza. In questo contesto normativo, con le deliberazioni del Consiglio Metropolitano della Città Metropolitana di Milano n. 48 del 29/11/2022 e del Consiglio Provinciale della Provincia di Monza e della Brianza n. 45 del 30/11/2022 è stata costituita la nuova S.U.A. unitaria tra la Città Metropolitana di Milano e la Provincia di Monza e Brianza. La nuova S.U.A. ha lo scopo di determinare una maggiore sinergia istituzionale e procedimentale tra le amministrazioni coinvolte in tema di contrattualistica pubblica e, quindi, di offrire sempre maggiore supporto ai comuni metropolitani e provinciali nell'affidamento di contratti pubblici di lavori, servizi, forniture. La Stazione Unica Appaltante (SUA) della Città metropolitana di Milano, così come la funzione di Soggetto Aggregatore svolta dall'Ente rappresentano strumenti di centralizzazione degli acquisiti, per realizzare economie di scala e ridurre la spesa negli appalti pubblici locali, nonché per rispondere alle esigenze di acquisizione programmate dagli Enti del territorio sia metropolitano sia regionale. . Dal 2015, Città metropolitana di Milano è iscritta nell'elenco dei soggetti aggregatori, ai sensi dell'art. 9 D.L. n. 66/2014 convertito in L. 89/2014, approvato da ultimo con Delibera ANAC n. 31/2018. Essa, quindi, opera a livello regionale rivolgendosi ai Comuni ed agli enti territoriali ricompresi e non, nel territorio della Città Metropolitana, che richiedono l'attivazione di servizi nell'ambito delle categorie	1.9.1 - 1.9.2	**Sindaco metropolitano: Giuseppe Sala** La nuova Stazione Unica Appaltante unitaria tra la Città metropolitana di Milano e la Provincia di Monza Brianza si sta consolidando. Il percorso della certificazione si è concluso con l'ottenimento della certificazione di qualità a norma del sistema UNI EN ISO 9001:2015 anche da parte della Città metropolitana di Milano. Il percorso della modellizzazione dell'Ufficio unico prosegue, con il supporto tecnico di un soggetto esterno, che al momento ha portato alla definizione della microstruttura e di alcune linee operative, nonchè all'utilizzo di una nuova piattaforma unitaria per la gestione dei fabbisogni e l'espletamento delle procedura di gara. Con riferimento all'attività del Soggetto Aggregatore, sono ancora attive e capienti le due Convezioni per il servizio di vigilanza armata; inoltre, sono in corso le aggiudicazioni dei lotti inerienti le Convenzioni per il servizio di pulizia immobili. Il Lotto 1, avente ad oggetto il territorio della Città metropolitana di Milano e della Provincia di Monza e Brianza, è già stato aggiudicato.

		merceologiche individuate da apposito DPCM (ultimo aggiornamento contenuto nel Dpcm 11/07/2018); . Dal 2019, alla luce della normativa in materia di appalti (D.Lgs. 50/16) e dell'organizzazione dell'Ente, sono state assunte le funzioni di Stazione Unica Appaltante, con la deliberazione del Consiglio metropolitano Rep. 2/2019 del 30/01/2019; . Nel 2022, con deliberazione del Consiglio metropolitano Rep.n. 14/2022 del 25/05/2022, è stato aggiornato lo schema di convezione alla luce della normativa afferente agli investimenti pubblici finanziati, in tutto o in parte, con le risorse previste dal PNRR e PNC; . Dal 2024, con deliberazione del Consiglio Metropolitano n. 37/2023, è stato adottato il nuovo schema di Convenzione per le funzioni di Stazione Unica Appaltante (SUA) unitaria costituita tra la Città metropolitana di Milano e la Provincia di Monza e della Brianza. Inltre, è stato intrapreso un percorso condiviso tra i due Enti per la modellizzazione della S.U.A. unitaria e per la certificazione di qualità a norma del sistema UNI EN ISO 9001:2015 di entrambi gli Enti mediante l'affidamento di incarichi a soggetti esterni. . Nel 2024 è stato attivato il percorso per l'ottenimento della certificazione di qualità da parte della Città metropolitana di Milano con Decreto dirigenziale R.G. 8363/2024 avente ad oggetto l'affidamento di un servizio di supporto tecnico a soggetto esterno in condivisione con la Provincia di Monza e Brianza.		
13	Attuare le funzioni di assistenza ai Comuni e le previsioni normative per lo svolgimento dei concorsi in forma centralizzata e aggregata (L. 124/2015) tramite l'Ufficio Unico Concorsi, a vantaggio dei 133 Comuni dell'area metropolitana, anche in relazione alla necessità di implementare i progetti finanziati dal Piano Nazionale di	Città Metropolitana svolge il proprio ruolo di Ente di regia e supporto, verso il territorio, anche attraverso azioni di consolidamento della rete esistente tra le amministrazioni locali, mirando a mettere in comune pratiche compatte, efficaci e virtuose. Tale principio guida l'azione di Città Metropolitana nel supportare i Comuni del territorio nello svolgimento di attività di ricerca e selezione di risorse umane, rendendo, al contempo, più efficace l'azione di anticorruzione e trasparenza relativa alle procedure selettive, anche al fine di garantire la migliore e corretta competizione degli aspiranti.	1.9.3 - 1.9.6 - 1.9.5	**Consigliere delegato a "Personale ed Organizzazione": Francesco Vassallo** Prosegue l'attività di Città metropolitana di Milano nella ricerca e selezione di risorse umane per conto dei Comuni del territorio convenzionati, improntata a rendere più efficace l'azione di anticorruzione e trasparenza e, nel contempo, garantire la migliore competizione degli aspiranti. Le richieste dei Comuni del territorio hanno avuto seguito.

	Ripresa e Resilienza (PNRR) **Valore Pubblico atteso**: *creare le condizioni di contesto interno favorevoli al raggiungimento degli obiettivi di valore pubblico per i Comuni del territorio metropolitan*o	Nel quadro del principio di rango costituzionale di leale collaborazione tra amministrazioni pubbliche, in data 21/07/2021 il Consiglio metropolitano ha approvato, con deliberazione R.G. n. 31/2021, uno schema di Accordo Quadro per l'attuazione del PNRR, da stipulare ai sensi dell'art. 15 della L. 241/1990, al fine di definire gli ambiti di collaborazione tra gli Enti interessati e conseguire miglioramenti nella capacità di investimento, nonché semplificare le procedure in funzione dell'attuazione delle misure e dell'utilizzo delle risorse contenute e stanziate nel *Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza* e nel *Piano per gli investimenti complementari al PNRR* di cui all'art. 1 del D.L. 59/2021. Con deliberazione R.G. n. 44/2021 il Consiglio metropolitano ha approvato un accordo con il Comune di Milano per attività di collaborazione in vista e nell'ambito dell'attuazione delle misure del PNRR.		
14	Supporto ai Comuni mediante il soddisfacimento di fabbisogni centralizzabili di formazione e aggiornamento del capitale umano	Città Metropolitana svolge il proprio ruolo di Ente di regia e supporto, anche attraverso la realizzazione di servizi a favore dei Comuni ed, in particolare, di servizi formativi finalizzati all'aggiornamento del personale, al fine di elevare e rendere omogenee le conoscenze e competenze possedute. A partire dal 2018-19 sono stati organizzati eventi formativi in collaborazione con l'Ordine degli architetti di Milano. Con Convenzione approvata in data 28 ottobre 2020 è stata definita la collaborazione tra Città metropolitana di Milano, Ordine degli Architetti p.p.c. di Milano e Fondazione dell'Ordine p.p.c. di Milano, impegnati nella formazione permanente, con lo scopo di costruire una cultura tecnico-professionale nei vari campi disciplinari con un approccio metropolitano. Le precedenti edizioni del Programma di formazione hanno consentito di allargare progressivamente la platea dei soggetti coinvolti e di mettere al centro l'approccio di scala metropolitana nell'agenda della componente professionale. Il Consiglio dell'Ordine, nell'aprile 2023, ha istituito il gruppo di lavoro "Tam Tam", un progetto per	1.9.4	**Consigliere delegato a "Personale ed Organizzazione": Francesco Vassallo** Il supporto ai Comuni del territorio, in materia di formazione del personale, è stato avviato con particolare riguardo alle tematiche inerenti la transizione digitale e l'introduzione dell'intelligenza artificiale nella pubblica amministrazione.

	promuovere processi di partecipazione e avvicinamento con il territorio metropolitano (i professionisti coinvolti nel progetto rappresentano le 7 zone omogenee definite dalla Città Metropolitana) e consolidare il dialogo con le istituzioni locali e metropolitane, anche attraverso la partecipazione di un membro di Città Metropolitana di Milano al gruppo di lavoro.	

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
1.9.1 - Aggregare la spesa e riorganizzare i processi di acquisto di beni e servizi "standardizzati" attraverso l'attività del Soggetto Aggregatore: soddisfare le richieste di fabbisogno di servizi dei soggetti destinatari delle convenzioni del soggetto aggregatore (quali le Pubbliche Amministrazioni come definite dall'articolo 1, D.Lgs. n. 165/2001; gli Enti non sanitari; i soggetti di cui all'art. 2, comma 573, L. n. 244/07 e i movimenti politici, ex art. 24, comma 3, L. n. 289/2002, aventi sede nel territorio della Regione Lombardia, quali a titolo meramente esemplificativo: Camere di Commercio, Comuni, Unioni di Comuni, Province, Società a totale partecipazione pubblica) mediante l'attivazione di convenzioni (Cdr AA014)	Copertura di almeno un servizio "standardizzato" mediante Convenzioni attive: In ogni anno del triennio	In corso l'aggiudicazione dei 4 lotti per la copertura del servizio di pulizia immobili a favore delle Pubbliche Amministrazioni del Territorio della Regione Lombardia. Il Lotto 1 è stato aggiudicato con Determinazione Dirigenziale R.G. 3598/2025. Risultano ancora attive e capienti le 2 Convenzioni per il servizio di vigilanza armata.
1.9.2 - Attuare le funzioni di S.U.A.costituita tra la Città metropolitana di Milano e la Provincia di Monza e Brianza per la gestione unitaria delle procedure di affidamento di appalti e concessioni per i comuni metropolitani e provinciali aderenti alla SUA (Cdr AA014 - ST117)	Definizione del modello organizzativo unitario di SUA tra Cittò metropolitana di Milano e Provincia di Monza e Brianza: . Introduzione progressiva di strumenti condivisi per l'attuazione e il consolidamento del modello organizzativo nel triennio. . Copertura della domanda di fabbisogno dei comuni metropolitani e provinciali sulla base della programmazione annuale unitaria.	Tra gli strumenti condivisi per l'attuazione e il consolidamento del modello organizzativo nel triennio, si riportano: - Certificazione EN ISO 9001:2015: la Città metropolitana di Milano ha ottenuto la certificazione a partire dal 30 dicembre 2024, relativa alla funzione di Stazione Unica Appaltante (S.U.A.); - Piattaforma digitale in Saas di e-procurement: E' stato acquisito il servizio per la gestione unitaria delle procedure di gara della SUA; - Accordo Attuativo tra la Città metropolitana di Milano e la Provincia di Monza e Brianza: il 29/01/2025 è stato sottoscritto "l'accordo attuativo della Convenzione quadro tra i due Enti per la disciplina delle modalità di collaborazione", per il miglior esercizio della funzione di stazione appaltante a servizio dei comuni e degli altri soggetti pubblici richiedenti e per la più efficace copertura della loro domanda di fabbisogno;

		- Assegnazione all'Ufficio dirigenziale Stazione Unica Appaltante Milano, Monza Brianza di alcune unità di personale a tempo indeterminato di Città metropolitana con Decreto dirigenziale R.G. 1294/2025.
1.9.3 - Soddisfare i fabbisogni centralizzabili di acquisizione di risorse umane attraverso la raccolta dei fabbisogni proposti dai Comuni convenzionati, al fine di gestire le richieste inerenti profili equivalenti ed attivare concorsi pubblici unici gestiti dalla Città metropolitana di Milano (Cdr AA013)	Attivazione dei concorsi pubblici: Ogni annualità del triennio	Si è fornito supporto ai Comuni del territorio convenzionati, prendendo in carico le richieste di attivazione di quattro nuovi concorsi e provvedendo a bandirli. Nel contempo sono state concluse le procedure concorsuali attivate a fine anno 2024.
1.9.6 - Predisporre gli strumenti che favoriscano il network tra Città metropolitana di Milano e i Comuni del territorio e attivazione dei concorsi pubblici (Cdr AA013)	Introduzione di strumenti digitali a supporto della programmazione dei fabbisogni condivisa con i Comuni: Entro il 2026	Nel corso dell'anno 2025 è stato implementato il nuovo database giuridico ed economico del personale, rinviando all'anno 2026 gli aspetti di programmazione dei fabbisogni condivisa con i Comuni del territorio.
1.9.5 - Soddisfare i fabbisogni della Città metropolitana e dei Comuni del territorio nel reclutamento delle risorse umane da impiegare per l'implementazione dei progetti finanziati nell'ambito dell'Accordo di collaborazione per l'attuazione delle misure del Piano Nazionale di ripresa e Resilienza - PNRR (Cdr AA013)	Formazione e aggiornamento degli Elenchi di idonei, per i successivi interpelli: Ogni annualità del triennio	E' stato completato il quarto aggiornamento dell'elenco di idonei in qualità di funzionario/a tecnico/a da assegnare all'esecuzione di progetti finanziati con i fondi del PNRR. L'elenco aggiornato è stato messo a disposizione dei Comuni convenzionati, per gli eventuali interpelli.
1.9.4 - Progettare e attuare cicli formativi per dipendenti dei Comuni del territorio e della Città metropolitana di Milano, in diverse sedi del territorio metropolitano (Cdr AA013 - ST080)	. Organizzare eventi formativi per tecnici comunali e interni, sulle tematiche della pianificazione territoriale, regolamentazione edilizia, rigenerazione urbana e territoriale (Cdr ST080): N. 2 corsi/seminari in ciascun anno del triennio 2025-2027	È in programma un percorso formativo “Verso nuovi modi di fare paesaggio” articolato in due eventi: - Il 18 giugno 2025 - “Trasformare il paesaggio Metropolitano: valori e strumenti”. - Il 9 ottobre 2025 - “Trasformare il paesaggio Metropolitano: sfide e progetti”
	. Promuovere percorsi formativi/informativi e iniziative di sensibilizzazione sul tema dell'AI (Intelligenza Artificiale) (Cdr AA013): Migliorare la conoscenza sul tema dell'Intelligenza Artificiale (attuazione di n. 1 iniziativa nel 2025)	E' stata supportata la Direzione Generale nell'avvio di collaborazioni con Upel, finanziate dalla stessa Città metropolitana, finalizzate ad un ciclo di incontri sulla Transizione Digitale destinati ai Comuni del territorio.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*

		(a)				
Spesa complessiva	*V.A.*	*718.391,73*	*636.887,73*	*88,7*	*265.480,90*	*41,7*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	564.129,86	542.255,86	96,1	243.446,92	44,9
	Imposte e tasse a carico dell'ente	43.430,99	43.430,99	100,0	18.535,98	42,7
	Acquisto di beni e servizi	67.330,88	25.830,88	38,4	3.498,00	13,5
	Trasferimenti correnti	40.000,00	25.370,00	63,4	0,00	0,0
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.500,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*716.391,73*	*636.887,73*	*88,9*	*265.480,90*	*41,7*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*2.000,00*	*0,00*	*0,0*	*0,00*	-

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 1.10 RISORSE UMANE

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
15	Supportare con efficienza ed efficacia il ruolo strategico di Città metropolitana di Milano, orientando le politiche del personale in funzione della missione di governo di area vasta, presidiando altresì la promozione del benessere organizzativo **Valore pubblico atteso**: *creare le condizioni di contesto interno alla Città metropolitana di Milano favorevoli al raggiungimento degli obiettivi di valore pubblico agendo sulle politiche di reclutamento, valorizzazione, sviluppo e benessere del personale.*	. Erogare servizi sempre più puntuali ed efficaci. . Realizzare i progetti finanziati con risorse derivanti dall'UE nell'ambito del PNRR. . Migliorare il clima aziendale.	1.10.1 - 1.10.2 - 1.10.6 - 1.10.7	**Consigliere delegato a "Personale ed Organizzazione": Francesco Vassallo** Tutte le attività proseguono nei tempi previsti, senza evidenza di eventuali criticità. In particolare proseguono in modo permanente i servizi rivolti al personale, così come gli inserimenti di nuove risorse grazie alla puntuale conclusione delle procedure selettive avviate nell'anno precedente. Si evidenziano le innovazioni introdotte nell'ambito della promozione dell'Ente nelle Università del territorio nelle attività di on boarding del personale neoassunto, al fine di attrarre nuove professionalità. Grande attenzione è stata rivolta alla revisione della microstruttura dell'Ente, appena conclusasi, nell'ottica di dare uno stimolo più concreto al rafforzamento del contesto interno all'Ente per il conseguimento degli obiettivi di valore pubblico e di favorire il benessere aziendale.
16	Rafforzare la capacità amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del PNRR **Valore pubblico atteso**: *creare le condizioni di contesto interno alla Città metropolitana di Milano favorevoli al raggiungimento degli obiettivi di valore pubblico agendo sulle politiche di reclutamento, valorizzazione, sviluppo e benessere del personale.*	Realizzare i progetti finanziati con risorse derivanti dalla UE nell'ambito del PNRR	1.10.9	**Sindaco metropolitano: Giuseppe Sala** Al fine di attrarre professionalità tecniche da assegnare ai progetti PNRR è stato completato l'aggiornamento dell'elenco dei candidati idonei e successivamente è stato pubblicato un interpello. Le attività non si sono concretizzate in nuove assunzioni.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	Risultato atteso nel 2025 e Target	Grado di raggiungimento dei risultati attesi
1.10.1 - Supportare la gestione efficace/ottimale delle funzioni	Presidio dei fabbisogni di reclutamento previsti	Viene mantenuta costante attenzione al presidio dei contingenti di personale

delegate alla Città metropolitana di Milano dalla Regione Lombardia sulla base dei contenuti della nuova Intesa fra Città metropolitana e Regione Lombardia per il Triennio 2024-2026, in materia di Protezione Civile, Vigilanza ittico Venatoria, Turismo, Politiche Sociali, Politiche del Lavoro (Cdr AA013)	dalle Intese vigenti e degli adempimenti conseguenti: 100% di per ogni anno del biennio 2025-2026	assegnato alle funzioni delegate. Le procedure di reclutamento sono le medesime previste per le funzioni fondamentali. In particolare, per il mercato del lavoro si sono concluse le procedure bandite nel 2024 e si sta provvedendo alle assunzioni.
1.10.2 - Garantire a Città metropolitana di Milano la disponibilità di Risorse umane, adeguate in numero e professionalità, per la realizzazione dei compiti istituzionali e degli obiettivi individuati (Cdr AA013)	. Iniziative di diffusione e valorizzazione dell'offerta lavorativa dell'Ente: Almeno 2 iniziative per ogni anno del triennio 2025-2027	Città metropolitana ha partecipato a quattro iniziative "*Carreer day*" promosse da Università del territorio: Università Milano Bicocca, Politecnico di Milano, Università Statale e Università Bocconi. In tali occasioni sono state promosse le offerte lavorative e gli *stage* attivabili dall'Ente.
	. Copertura fabbisogni per le funzioni fondamentali in coerenza con il PIAO: Almeno l'80% per ogni anno del triennio 2025-2027	In attuazione al piano assunzionale approvato nell'ambito del PIAO 2025-2027, si è provveduto all'utilizzo delle graduatorie già disponibili. Inoltre si sono concluse sette procedure bandite a fine 2024 e sono state avviate nuove procedure concorsuali relative ai profili per i quali non si disponeva di valida graduatoria dalla quale attingere per garantire le assunzioni previste.
	. Rafforzamento delle fasi di *onboarding*: attività di counseling ed erogazione di percorsi formativi specifici.: 100% del personale neoassunto coinvolto per ogni anno del triennio 2025-2027	L'attività di *on boarding* ha avuto un nuovo impulso, grazie alla strutturazione di percorsi dedicati ai neoassunti che, in molti casi, vengono avviati già nelle fasi selettive, dove viene programmata la presenza della psicologa del lavoro a supporto della Commissione. Per tutti i dipendenti neoassunti sono stati svolti colloqui in fase preassunzionale e/o nei primi giorni di inserimento lavorativo, attivando anche monitoraggi diffusi durante il periodo di prova al fine di prevenire ed eventualmente risolvere alla nascita eventuali criticità legate a possibili difficoltà di inserimento. E' proseguita anche nel 2025 l'attività formativa dedicata al personale neoassunto ed è anche stato progettato ed erogato un nuovo modulo dedicato alla cultura organizzativa e al ruolo lavorativo.
1.10.6 - Migliorare l'organizzazione, l'efficienza e la sicurezza nella gestione dei dati relativi al personale dipendente garantendo, nel contempo, un maggior livello di integrazione con i sistemi in uso nell'Ente e l'implementazione di funzionalità idonee a ridurre il carico degli interventi manuali (Cdr AA013)	Messa in produzione del nuovo sistema e realizzazione delle procedure di addestramento, su vari livelli, degli operatori dedicati e di tutti/e i/le dipendenti: Entro il 2025	A seguito dell'affidamento del servizio in modalità *Saas* di gestione del database giuridico ed economico del personale, si conferma la messa in esercizio del nuovo sistema dal 1 giugno 2025, per la parte dedicata agli aspetti retributivi. Sono in corso le fasi di formazione e affiancamento destinate agli operatori delle risorse umane direttamente coinvolti nell'utilizzo del nuovo sistema.
1.10.7 - Attuare politiche del personale che promuovano la valorizzazione delle professionalità presenti nella Città metropolitana di Milano e la cultura organizzativa finalizzata al benessere e all'inclusione (Cdr AA013)	. Piani formativi qualificanti per il personale e di sostegno alle politiche organizzative.: Attuazione del piano formativo nel triennio 2025-2027	Il Piano formativo 2025-2027 è stato approvato nell'ambito del PIAO 2025-2027. Sono stati avviati i corsi di formazione obbligatori in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro, corsi in materia di appalti e contratti per il Soggetto Aggregatore e altri corsi. In particolare è stata attuata la direttiva del Ministro della Funzione Pubblica, relativa alla

		promozione dello sviluppo delle competenze dipendenti pubblici anche attraverso l'adesione all'offerta formativa di "*Syllabus*", prevendo uno specifico obiettivo di *performance* individuale nel PIAO 2025-2027 - Sezione 2 - sottosezione 2.2 - Performance. Inoltre si è provveduto ad aggiornare il personale interessato sulle novità introdotte dal nuovo Codice della Strada. Prosegue l'attività di aggiornamento continuo grazie ai webinar erogati da Upel e altri soggetti.
	. Iniziative di sviluppo di carriera del personale, coerentemente col CCNL e CCDI: . Progressioni verticali in deroga, nell'anno 2025 . Attribuzione dei differenziali economici (PEO) nel triennio 2025-2027	E' stato avviato ed è in corso il confronto con le OO.SS. relativamente all'applicazione dell'istituto delle progressioni verticali (cd. in deroga) per l'anno 2025. Conclusa la fase di valutazione del personale, ai fini dell'attribuzione degli incentivi legati alla *performance* realizzata, compatibilmente con l'introduzione del nuovo database giuridico ed economico del personale è in corso l'istruttoria per il riconoscimento dee differenziali economici retributivi per l'anno 2025, mediante raccolta e verifica dei dati.
	. Implementazione della rete territoriale lombarda dei CUG, finalizzata all'attivazione di tavoli di confronto tematici: Promozione di un evento della rete per ogni anno del triennio 2025-2027	Gli incontri propedeutici alla costruzione della Rete Metropolitana dei CUG si sono svolti tra i CUG del Comune di Milano, Città metropolitana e le Università milanesi in modo costante. E' stato programmato un evento, presumibilmente per il mese di ottobre 2025, che vedrà impegnati/e i/le Presidenti alla sottoscrizione del Manifesto della Rete.
	. Progettazione e realizzazione di iniziative attuative del Piano Azioni Positive confluito nel PIAO.: Attivazione del Piano nel triennio 2025-2027	Il Piano delle Azioni per la Parità di Genere è stato approvato nell'ambito del PIAO 2025-2027 nella Sezione 2 - sottosezione 2.2 - Performance. E' stata realizzata una iniziativa divulgativa per la Giornata internazionale della donna, 8 marzo 2025, dedicata alla tematica della medicina di genere, con approfondimenti da parte di specialiste universitarie. Proseguono altresì le azioni previste nel Piano, quali il servizio di conciliazione casa-lavoro per i genitori lavoratori, lo Sportello d'Ascolto, il presidio dello *smart-working* e il monitoraggio del CUG.
1.10.9 - Assicurare il reclutamento del personale a tempo determinato previsto dai progetti approvati nell'ambito del PNRR (Cdr AA013)	Copertura dei fabbisogni attraverso procedure selettive avviate per i progetti approvati: Nei tempi stabiliti dai progetti PNRR	E' stato avviato e concluso il quarto aggiornamento dell'elenco di idonei in qualità di funzionario/a tecnico/a da assegnare all'esecuzione di progetti finanziati con i fondi del PNRR. Il successivo interpello svolto per l'inserimento di personale a tempo determinato su progetti PNRR ha dato luogo ad una limitata graduatoria, che non si è concretizzata con nuove assunzioni a causa di rinunce.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*17.096.148,75*	*10.653.016,60*	*62,3*	*6.190.523,65*	*58,1*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	16.395.392,31	10.312.008,25	62,9	6.046.564,69	58,6
	Imposte e tasse a carico dell'ente	208.003,44	143.584,89	69,0	56.594,26	39,4
	Acquisto di beni e servizi	431.800,00	197.403,46	45,7	87.344,70	44,2
	Trasferimenti correnti	45.253,00	0,00	0,0	0,00	-
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	200,00	20,00	10,0	20,00	100,0
	Altre spese correnti	13.500,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*17.094.148,75*	*10.653.016,60*	*62,3*	*6.190.523,65*	*58,1*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*2.000,00*	*0,00*	*0,0*	*0,00*	-

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 1.11 ALTRI SERVIZI GENERALI

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
16	Rafforzare la capacità amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del PNRR **Valore Pubblico atteso**: *Integrare i diversi documenti di programmazione nell'ottica della semplificazione amministrativa della PA (Riforma orizzontale del PNRR talia - Riforma della PA)*	Efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa	1.11.6	**Sindaco metropolitano: Giuseppe Sala** In coerenza con l'obiettivo strategico si pone sicuramente l'accelerazione impressa dall'Amministrazione sui tempi di approvazione dei documenti di programmazione di bilancio negli ultimi due anni, approvazione avvenuta entro i tempi di legge. Il DUP e il Bilancio di previsione 2024-2026 sono stati definitivamente approvati nella seduta del 29/02/2024 con delibere consiliari rispettivamente n. 6 e n. 7 del 01/03/2024; il PEG 2024-2026 è stato approvato con decreto sindacale n. 53 del 11/03/2024. Il DUP e il Bilancio 2025-2027 sono stati definitivamente approvati nella seduta del 28/02/2025 con deliberazioni consiliari rispettivamente n. 6 e n. 7. Il PEG 2025-2027 è stato approvato con decreto sindacale n. 55 del 10/03/2025. Questo ha consentito alla gestione ordinaria di svolgersi su di un arco temporale di almeno 10 mesi. Con decreto sindacale R.G. n. 76 del 31/03/2025 è stato approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027. Si evidenzia la complessità del documento PIAO, in quanto coinvolge molteplici attori organizzativi tecnici, ma soprattutto in considerazione dell'integrazione che si vuole raggiungere fra i diversi contenuti e documenti che derivano da normative diverse e che in precedenza erano approvati da organi differenti. Si può affermare che nel PIAO alla Sezione 2 - Valore pubblico, performance e anticorruzione del documento, sottosezione 2.2 - Performance, è stata raggiunta una buona integrazione con le misure stabilite dai Piani un tempo approvati come documenti separati. In questo modo è possibile legarle quindi al sistema premiale di Dirigenti/incaricati di EQ/dipendenti dell'Amministrazione. Questo si realizzaza attraverso la previsione di obiettivi/indicatori per quanto concerne le misure anticorruzione e trasparenza e da quest'anno anche in tema di antiriciclaggio. Tale integrazione si realizza nell'ambito della componente "obiettivi di funzionamento" della performance individuale. Le misure per l'attuazione del Piano di azioni positive sono integrate sia nella categoria degli obiettivi di funzionamento sia nella categoria degli

				obiettivi di programma (iniziative a favore della conciliazione dei ruoli, della parità di condizioni lavorative, del benessere organizzativo, della qualità i relazione e la prevenzione della conflittualità interna), categorie che integrano la performance individuale di dirigenti/titolari di EQ/dipendenti. Nella Sezione 3 - Organizzazione e capitale umano, è programmata la disponibilità di risorse umane in coerenza con le previsioni del Piano triennale dei fabbisogni di personale e con le esigenze organizzative, per la gestione delle funzioni fondamentali e delegate. In questa direzione si segnala l'utilizzo della mappatura dei processi implementata per il controllo di gestione, per l'elaborazione: • degli Indicatori di efficienza tecnica e di efficacia degli obiettivi di performance organizzativa nella sottosezione 2.2 - Performance, • delle schede di monitoraggio dei processi della sottosezione 2.3 - Rischi corruttivi e trasparenza, • e per l'individuazione delle attività esigibili in lavoro agile per quanto concerne la sottosezione 3.2 - Organizzazione del lavoro agile. Il processo di integrazione è quindi *in progress*. Il miglioramento atteso, in corso di realizzazione, è costituito inoltre dall'integrazione fra i percorsi di selezione e reclutamento e le strategie declinate in termini di generazione del Valore Pubblico, integrazione che passa attraverso l'acquisizione delle migliori competenze ed è determinante ai fini della formazione, della crescita e della valorizzazione del capitale umano. Ciò al fine di puntare a prestazioni orientate ai risultati finali per il cittadino (*outcome-based performance*) anche valorizzando il contributo offerto dai dipendenti ai processi di innovazione, revisione organizzativa e miglioramento della qualità dei servizi, sia in termini economici che attraverso l'accesso a percorsi formativi altamente qualificati.
1	Informare su funzioni e attività dell'Ente	Far conoscere i servizi erogati dalla Città Metropolitana di Milano	1.11.4	**Consigliere delegato a "Comunicazione": Francesco Vassallo** L'obiettivo strategico è costantemente perseguito e monitorato annualmente. In occasione dell'ultima indagine di customer satisfaction realizzata nel 2024, la qualità percepita dagli utenti per i servizi forniti dall'Ufficio Relazioni con il Pubblico (URP) attraverso i diversi canali di relazione con l'utenza (e-mail, messaggistica online "Chiedilo all'URP" e gestione numero verde 800 88 33 11) è risultata buona-ottima per il 96,2% dei rispondenti (cittadini, enti, imprese, ecc.).
17	Garantire la sicurezza stradale mediante attività di	Superamento dell'esposizione al rischio in	1.11.5	**Consigliera delegata a "Polizia metropolitana": Sara Bettinelli** Nel corso del primo semestre 2025, sono state

controllo della velocità e contribuire al presidio del territorio con interventi di Polizia Locale, in sinergia con altri Enti, anche in situazioni di particolare criticità.	ordine alla sicurezza e contrasto all'illegalità.	implementate le attività di controllo su strada, anche attraverso l'acquisizione e l'uso di nuove strumentazioni di controllo, alcoltest (Guida in stato di ebrezza) e Cerbero (per rilievo di violazioni sull'assicurazione RCAuto e Revisione del Veicolo). Tali interventi si svolgono sia congiuntamente alle forze dell'ordine statali sotto il coordinamento della Prefettura, mirati al contrasto dell'abusivismo nell'autotrasporto, sia d'iniziativa sulle strade dell'Ente. Prosegue la tradizionale attività sanzionatoria da remoto a contrasto delle violazioni sui limiti di velocità e della segnaletica semaforica. Si è inoltre intensificata la tradizionale collaborazione con le Polizie Locali dei Comuni di Bollate, Rho e Trezzo sull'Adda. Nell'anno, a settembre, si attiveranno servizi congiunti su strada con la Polizia Locale del capoluogo lombardo, nell'ambito di un progetto finanziato dall'ANCI.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
1.11.6 - Migliorare in maniera costante e continua il ciclo di gestione della *performance* in un'ottica di orientamento agli *stakeholder* e alla creazione di Valore Pubblico, di semplificazione tramite l'integrazione con le misure di prevenzione della corruzione e trasparenza e con la gestione strategica delle risorse umane (Cdr AA001)	. Orientamento degli obiettivi di performance individuale alla creazione degli obiettivi di Valore Pubblico formalizzati nel PIAO: Miglioramento della coerenza nel triennio	Nel PIAO/sottosezione 2.2 - Performance 2025-2027, su un totale di n. 182 obiettivi di performance individuale attuativi delle strategie DUP 2025-2027, la percentuale di obiettivi che contribuiscono in maniera maggiormente diretta alla creazione degli obiettivi di Valore Pubblico è risultata pari al 52,2% (pari a n. 92 obiettivi). Nel 2024 su un totale di n. 171 obiettivi di performance individuale attuativi delle strategie DUP 2024-2026, l'analoga percentuale di obiettivi correlati in maniera diretta agli obiettivi di Valore Pubblico è risultata pari al 54,4% (n. 94 obiettivi). Nel 2023 su un totale di n. 162 obiettivi attuativi delle strategie DUP 2023-2025 del PIAO 2023, l'incidenza percentuale degli obiettivi che in maniera diretta contribuivano/erano coerenti con gli obiettivi di Valore Pubblico (n. 93) era risultata pari al 58%. Si evince come la numerosità degli obiettivi di performance individuale che maggiormente contribuiscono alla realizzazione degli obiettivi di Valore Pubblico rimane sostanzialmente stabile. Tuttavia l'icidenza di tale tipologia di obiettivi rapportata alla numerosità degli obiettivi attuativi dei Programmi DUP (che nel triennio è in aumento), risulta in riduzione.
	. Introduzione e gestione di indicatori di performance organizzativa (di efficienza tecnica e produttiva) anche ai fini del controllo e della valutazione della produttività in *smart working*: Mantenimento/incremento nel triennio	La percentuale (rilevante) degli indicatori gestiti e misurati direttamente dai servizi di controllo interno (pari al 75,5% nel 2024) è in significativo incremento rispetto all'esercizio precedente (68,7%) che, sebbene risultasse in flessione rispetto all'esercizio 2022 (pari al 76,5%), restava in sensibile incremento rispetto agli anni precedenti (2021: 66,9% e 2020: 61,7%).
	. Percentuale di cittadini/utenti che si dichiarano "soddisfatti - molto soddisfatti" dei servizi	L'area di soddisfazione dell'utenza interna ed esterna (che dal punto di vista metodologico comprende gli utenti rispondenti che si sono

	erogati dalla Città metropolitana di Milano: In aumento nel triennio	dichiarati "soddisfatti/molto soddisfatti"), nel 2024 raggiunge il 83,6%. Il livello di soddisfazione migliora rispetto all'esercizio precedente (82,5%) pur restando leggermente inferiore rispetto all'anno 2022 (pari a 84,4%) che era decisamente superiore, come negli esercizi successivi, rispetto a quello registrato nel primo anno di rilevazione massiva (nel 2021 pari a 80,4%). Da un anno all'altro, in alcuni casi, la customer ha riguardato gli stessi servizi; per la maggior parte dei casi si è cercato di sottoporre ad indagine servizi diversi proprio nell'ottica di sondare a turno il gradimento di tutti i prodotti/servizi del portafoglio dei servizi erogati dalla Città metropolitana di Milano. Lo scopo delle indagini è innanzitutto quello di individuare le criticità nei processi di produzione ed erogazione dei servizi: a questo fine è richiesto l'inoltro alla Direzione Generale delle azioni/misure adottate per migliorare i servizi indagati nell'anno precedente. I migliori livelli di gradimento si registrano per l'URP, i corsi di formazione (utenti interni), la gestione dell'archivio e protocollo (utenti interni) e per l'attività di formazione degli operatori del terzo settore (utenti esterni). Sono in corso di somministrazione le indagini di customer programmate nel PIAO/Performance per l'anno 2025.
1.11.4 - Manutere i canali di comunicazione dell'URP aggiornandoli alle nuove competenze e attività della Città metropolitana (Cdr AA001)	Periodicità aggiornamento schede URP e modulistica disponibile per l'utenza: Almeno una volta all'anno	L'aggiornamento delle schede prosegue, così come quello della modulistica, seguendo l'assestamento e la rimodulazione delle competenze e delle funzioni dell'Ente e anche le indicazioni sul corretto utilizzo del linguaggio di genere e della privacy.
1.11.5 - Garantire il controllo del territorio, in presenza di particolari criticità, anche attraverso la partecipazione a progetti (Cdr ST105)	Progetti attivati: N. 1 progetto nel 2025	E' in corso di esecuzione un progetto finanziato da ANCI in accordo con la Polizia Locale del Comune di Milano per servizi congiunti si presidio del territorio in ampliamento della fascia oraria e alcuni interventi presso plessi scolastici della Città metropolitana di Milano di educazione alla legalità. In convenzione con gli ISS, la Polizia Locale di Città Metropolitana effettua servizi di presidio delle infrastrutture e del territorio nei plessi degli Istituti Scolastici Superiori di Corsico, Bollate e del Gallaratese, finalizzati al rispetto generale delle norme, anti fumo e di accessibilità dei parcheggi. Nel periodo settembre – dicembre, sono inoltre previsti i consueti servizi di Polizia Stradale, serali - notturni, finanziati dalle Regione Lombardia, volti a contrastare le violazioni con particolare riguardo alla guida in stato di ebbrezza, congiuntamente alla Polizie locali della zona nord est di Città metropolitana di Milano, capofila Comune di Trezzo sull'Adda. Sono stati eseguiti interventi per la viabilità in supporto alla Polizia Locale del Comune di Rho in occasione di alcune gare ciclistiche.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*

		(a)				
Spesa complessiva	*V.A.*	*13.437.068,27*	*8.848.419,26*	*65,9*	*3.513.716,57*	*39,7*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	4.135.942,16	3.505.216,71	84,8	1.635.473,42	46,7
	Imposte e tasse a carico dell'ente	798.599,48	532.090,77	66,6	110.808,38	20,8
	Acquisto di beni e servizi	3.911.647,78	2.515.134,70	64,3	790.314,66	31,4
	Trasferimenti correnti	35.000,00	30.130,00	86,1	30.130,00	100,0
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	210.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Altre spese correnti	2.200.500,00	1.497.268,23	68,0	794.595,25	53,1
	Totale	*11.291.689,42*	*8.079.840,41*	*71,6*	*3.361.321,71*	*41,6*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.145.378,85	768.578,85	35,8	152.394,86	19,8
	Totale	*2.145.378,85*	*768.578,85*	*35,8*	*152.394,86*	*19,8*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

MISSIONE 4 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

Tabella di correlazione

Programma ex dlgs 118/11		*Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2025*		*Aree e Direzioni incaricate*		*Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati*	
N.	*Descrizione*	*N.*	*Descrizione*	*Codice*	*Denominazione*	*Sindaco / Consigliere*	*Materia delegata*
2	Altri ordini di istruzione non universitaria	1	Ottimizzare l'apertura delle scuole al territorio	AA006 ST104	Area Infrastrutture - Settore Programmazione ed edilizia scolastica	Roberto Maviglia	Edilizia Scolastica, Impiantistica Sportiva
		2	Migliorare la qualità delle infrastrutture dedicate all' istruzione secondaria garantendo la sicurezza, l'inclusione, l'accessibilità e l'efficientamento energetico attraverso interventi di riqualificazione e nuova costruzione degli edifici scolastici	AA006 ST078 ST104	Area Infrastrutture - Settore efficientamento energetico delle infrastrutture - Settore Programmazione ed edilizia scolastica	Roberto Maviglia	Edilizia Scolastica, Politiche Energetiche
		3	Strutturare il tempestivo ed efficace utilizzo delle risorse per l'edilizia scolastica rese disponibili dal PNRR monitorando e concludendo nel contempo le linee di finanziamento già in essere	AA006 ST104	Area Infrastrutture - Settore Programmazione ed edilizia scolastica	Roberto Maviglia	Edilizia Scolastica
7	Diritto allo studio	4	Migliorare il sistema scolastico del territorio mediante un'efficace programmazione della rete scolastica	AA006 ST104	Area Infrastrutture - Settore Programmazione ed edilizia scolastica	Roberto Maviglia	Edilizia Scolastica

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 4.2 ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
1	Ottimizzare l'apertura delle scuole al territorio ***PSTTM 2022-2024: DRIVER 7. "Scuole avamposto di comunità"***	Consentire la fruibilità delle strutture scolastiche in orario extradidattico rispondendo alla domanda territoriale.	4.2.3	**Consigliere delegato a "Edilizia Scolastica, Impiantistica Sportiva": Roberto Maviglia** Nel primo semestre del 2025 è stato garantito l'utilizzo a tutte le Associazioni/Società che hanno fatto richiesta di utilizzo di spazi scolastici in orario extradidattico per l'anno 2024-2025 per lo svolgimento di attività culturali e sportive, sia attraverso istanze dirette a questo Ente sia attraverso gli Accordi di collaborazione sottoscritti con n. 13 Comuni per la gestione delle palestre di competenza di CMM. In particolare è stato rinnovato l'Accordo di collaborazione con il Comune di Milano e sono stati presi contatti con il Comune di Legnano per il rinnovo dell'Accordo in scadenza entrambi il 31/07/2025.
2	Migliorare la qualità delle infrastrutture dedicate all' istruzione secondaria garantendo la sicurezza, l'inclusione, l'accessibilità e l'efficientamento energetico attraverso interventi di riqualificazione e nuova costruzione degli edifici scolastici. ***PSTTM 2022-2024:DRIVER 7. "Scuole avamposto di comunità"*** ***Valore Pubblico atteso:*** *rafforzare le opportunità di crescita personale, studio e formazione*	Garantire l'utilizzo in sicurezza degli edifici scolastici metropolitani mediante interventi di manutenzione indifferibile, di manutenzione straordinaria o di ristrutturazione e consentire maggiori spazi in relazione alle necessità finalizzate all'istruzione	4.2.4 - 4.2.5	**Consigliere delegato a "Edilizia Scolastica, Politiche Energetiche": Roberto Maviglia** Nel primo semestre del 2025 hanno preso avvio 5 nuovi contratti attuativi discendenti da altrettanti Accordi Quadro finalizzati al presidio costante della sicurezza degli edifici scolastici attraverso tempestivi interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria e a garantire alle scuole richiedenti di disporre di maggiori o diversi spazi più rispondenti al Piano dell'Offerta formativa, attraverso interventi manutentivi volti alla riorganizzazione degli ambienti. Con nota prot. 17369 del 28/01/2025 trasmessa a tutti i Dirigenti Scolastici degli Istituti secondari superiori di Città metropolitana di Milano, è stata comunicata l'intenzione di questo Ente ad erogare un contributo straordinario, in coerenza all'art. 39, c.1 del Decreto Interministeriale n. 129 del 28/08/2018 in cui è previsto che le istituzioni scolastiche, previa delega dell'ente territoriale competente, possono effettuare interventi di manutenzione ordinaria, al fine di rispondere con più efficacia e tempestività alle esigenze manutentive relative a piccoli interventi. In considerazione del successo dell'iniziativa, già proposta lo scorso anno, per tale finalità sono stati stanziate risorse di Bilancio per un totale di € 4.160.000,00. *Accessibilità e sicurezza* . Sono in corso ulteriori riqualifiche di n. 2 cancelli automatici a servizio dei passi carrai

				del Centro Scolastico di Corsico e dell'Istituto Vespucci di Milano. . Si è conclusa la mappatura amianto programmata per il 2024 al fine di valutare l'indice di degrado dell'amianto, su 20 edifici scolastici; conseguentemente sono state eseguite nr. 20 valutazioni del rischio amianto con redazione delle relative relazioni della valutazione del rischio come previsto come previsto dal D.Lgs. 81/2008. Inoltre, nell'ambito della mappatura/valutazione del rischio amianto sono stati portati a termine n. 3 interventi di bonifica delle coibentazioni delle reti (condotte) di riscaldamento. Sono stati prelevati e analizzati circa 80 campioni prelevati da 12 siti in cui era sospetta la presenza di amianto su impianti/rifiniture. E' stata effettuata un'indagine ambientale al fine di valutare l'inquinamento da fibre di amianto presso IIS Italo Calvino di Noverasco. *Efficentamento energetico e rinnovabili* Proseguono le attività di riqualifica ed efficientamento energetico. Successivamente alla ultimazione a dicembre 2024 delle riqualifiche delle centrali termiche per n. 80 edifici su 142 previsti nei tre contratti di EPC, nell'ambito dei contratti EPC c.d. "Territori Virtuosi" al primo semestre 2025 sono in corso lavori su n. 25 cantieri. Gli interventi in corso riguardano: le riqualifiche complete delle centrali termiche e dei loro apparati, le manutenzioni straordinarie sulla distribuzione, sui terminali di climatizzazione, e installazioni di sistemi di coibentazione dell'involucro, sostituzione serramenti, relamping led e sistemi avanzati di supervisione degli impianti di climatizzazione. In relazione ai lavori di riqualifica ed efficientamento del complesso scolastico Parco Nord nell'ambito della specifica concessione, proseguono gli interventi. In particolare, è stato realizzato il 100% del relamping, la centrale termica a biomassa, ultimata nell'anno 2023,è stata oggetto di valutazione del Comando dei VV.F. per l'ottenimento del Certificato di prevenzione incendi. Sono in corso i lavori di realizzazione del cappotto termico e del rifacimento delle coperture. La messa in funzione della nuova cabina di M.T. è prevista nel 2° semestre del 2025. Proseguono le attività di allineamento e supporto per i nuovi impianti fotovoltaici integrativi ricompresi nei progetti di PPP.
3	Strutturare il tempestivo ed efficace utilizzo delle risorse per l'edilizia scolastica rese disponibili dal PNRR monitorando e concludendo nel	Ottimizzare i livelli di manutenzione e sicurezza degli edifici scolastici di competenza	4.2.14	**Consigliere delegato a "Edilizia Scolastica": Roberto Maviglia** Sono i in corso interventi puntuali, finanziati con risorse PNRR, finalizzati ad ottimizzare i livelli di manutenzione e sicurezza tra i quali l'adeguamento normativo dell'Istituto Rebora di Rho, l'adeguamento ai rischi sismici presso l'Istituto Majorana Di Cernusco, la

contempo le linee di finanziamento già in essere	riqualificazione architettonica e funzionale della mensa presso l'educandato Setti Carraro di Milano e la revisione delle coperture presso il medesimo Istituto. Sempre per la medesima finalità, sono terminate o in fase di conclusione le progettazioni degli interventi, finanziati con risorse dell'ente assegnate in occasione della prima e della seconda variazione al Bilancio 2024, per la manutenzione straordinaria delle coperture presso gli Istituti: Levi di Bollate; Bramante di Magenta e Bachelet di Abiategrasso, Torno di Castano Primo, Maggiolini e Cavalleri di Parabiago, Marcora di Inveruno, Bertarelli – Pacinotti, succursale di via Giulio Romano di Milano nonché per il rifacimento delle facciate, la sostituzione infissi e manutenzione copertura presso il L.C. Parini di Milano, per la messa in sicurezza della ciminiera presso l'Istituto Agnesi di Milano, per la riqualificazione della "torretta " presente presso l'Istituto Virgilio di Milano e per la messa in sicurezza dei controsoffitti degli spazi ad uso comune presso il C.S. Parco Nord di Cinisello Balsamo, quest'ultimo in fase di aggiudicazione lavori. Le risorse assegnate da Regione Lombardia con DRG 7299/2022 a Città metropolitana "post emergenza Covid" volte al miglioramento della qualità dell'aria, del comfort illuminotecnico, climatico acustico in locali utilizzati per la didattica sono state destinate ai seguenti interventi: . sostituzione lucernari delle palestre e vetrate delle serre dell'Istituto Calvino di Rozzano e Noverasco d'Opera,e riqualificazione del prefabbricato presso il Centro Scolastico di San Donato, in fase di avvio dei lavori; . e sostituzione di parti di copertura vetrate presso gli istituti Bramante di Magenta, Alessandrini di Vittuone, Sraffa di Milano in fase di affidamento dei lavori. Proseguono inoltre i procedimenti oggetto di finanziamenti PNRR declinati su tre progetti principali: . Interventi di riqualifica di impianti elevatori e di impianti termici: Importo finanziato € 4.022.067,22. Sono stati avviati i lavori, seppur si evidenziano delle criticità sulle tempistiche di fine lavori rispetto il termine fissato dal PNRR; . nell'ambito del progetto finanziato per € 2.200.000,00 avente oggetto il rifacimento e la riqualifica degli impianti elevatori, si stanno portando a conclusione gli interventi nel rispetto delle tempistiche dettate dal PNRR; . Lavori di manutenzione straordinaria degli impianti di riscaldamento/ventilazione degli istituti scolastici: importo finanziato € 1.500.000,00, in attesa di autorizzazione della Soprintendenza per la successiva validazione del progetto.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
4.2.3 - Valorizzare gli spazi e le strutture scolastiche aprendoli alle comunità locali (Cdr ST104)	Copertura del fabbisogno di interventi di riqualificazione sugli spazi disponibili in orario extrascolastico (auditorium-spazi sportivi): Copertura almeno del 20% degli spazi concessi nel triennio 2025-2027	Al primo semestre 2025, sono in corso i lavori, finanziati da Fondi PNRR, di riqualificazione degli spazi sportivi esterni del Centro Scolastico Puecher di Milano e delle palestre del Centro scolastico di San Donato Milanese di cui è stata effettuata, nel mese di febbraio, una consegna parziale degli spazi sportivi relativi alla palestra doppia e alla palestra attrezzistica con annessi spogliatoi. E' in fase di realizzazione la riqualificazione della piscina e dell'impianto di trattamento dell'acqua del Centro Scolastico Gallaratese di via Natta 11 a Milano, secondo le indicazioni della Conferenza delle Regioni per le misure post Covid. Attraverso il contributo di complessivi € 3.000.000,00 di Città Metropolitana di Milano, saranno ristrutturate da parte dei Comuni le palestre e gli impianti sportivi all'aperto, delle scuole secondarie di secondo grado di Bollate, Melzo e Gorgonzola, in forza della sottoscrizione avvenuta nel 2024 di Accordi di collaborazione con le rispettive amministrazioni comunali. Con Decreto del Sindaco metropolitano RG 92/2025 è stato approvato lo schema di contratto di comodato d'uso gratuito dell'area sita in via Bassini angolo Golgi, sulla quale insiste una tensostruttura ad uso palestra per l'attività formativa del Liceo Donatelli-Pascal e per l'attività sportiva extra didattica, al fine di ottenere un titolo idoneo onde consentire l'esecuzione di interventi di riqualificazione del manufatto, la cui progettazione è già in corso di esecuzione. Complessivamente gli interventi di riqualificazione interessano 12 spazi sportivi e un auditorium presso l'istituto Feltrinelli.
4.2.4 - Efficientare gli edifici scolastici agendo sull'adeguamento normativo, migliorando l'accessibilità agli edifici scolastici e riducendo l'impatto ambientale (Cdr ST078 - ST104)	. Recupero di due classi energetiche negli edifici scolastici (portare alla classe D/E): Almeno il 15% degli edifici scolastici nel triennio 2025-2027	Si sono conclusi gli interventi di efficientamento energetico, finanziati da fondi PNRR, finalizzati al declassamento di due livelli energetici attraverso la riqualificazione dell'involucro opaco e trasparente presso l'Istituto Kandinsky di Milano, e dell'Istituto ITIS Bernocchi di Legnano e con rifacimento della copertura dell'IPSAR Bernocchi e la sostituzione dei serramenti dell'Istituto Lagrange finanziato con Mutui Bei dello Stato. Sono altresì in fase di conclusione i lavori presso la palazzina C dell'Istituto Pareto, l'Istituto Schiaparelli, l'Istituto Veneto Conti, il Liceo scientifico Leonardo Da Vinci di Milano, la prima tranche dei lavori per il contenimento energetico e ambientale attraverso la riqualificazione impiantista (elettrica e meccanica) e architettonica dei servizi igienici di n. 3 scuole (Agnesi, Moreschi di Milano e Alessandrini di Corbetta), delle 10 scuole individuate tra gli immobili scolastici di Città metropolitana. Sempre con fondi PNRR sono in corso i lavori di demolizione e ricostruzione dell'Istituto Frisi finalizzati all'abbattimento della CO2. La riduzione sarà effettiva al completamento degli interventi. Nel primo semestre del 2025 sono stati inoltre ultimati n. 2 interventi di efficientamento energetico con recupero di almeno due classi (C.S. CIMIANO.C.S. NIGUARDA). Sono in corso ulteriori interventi sull'involucro nell'ambito di Territori Virtuosi. La riduzione sarà effettiva al completamento di tutti gli interventi.
	. Adeguamento degli impianti elevatori: Almeno il 10% degli impianti	Nel primo semestre 2025, risultano riqualificati/adeguati n. 11 impianti ascensori e n. 2 montascale presso i seguenti istituti scolastici: - Ist. Calvino di Rozzano - IPSIA L. Da Vinci di Magenta

	adeguati nel triennio 2025-2027	- Ist. Galilei di Legnano - IPSIA Frisi (sede) di Milano - CS Alessandrini di Vittuone - LS Machiavelli - Pioltello - IIS E. De Nicola - S.S. Giovanni - IPSIA Noverasco - Opera - ITIS E. Molinari - Milano - IIS L. Galvani - Milano - LS R. Donatelli/Pascal - Milano - LC G. Carducci - Milano (nuovo montascale)
4.2.5 - Realizzare nuovi edifici scolastici e/o creazione di nuovi spazi scolastici (aule, laboratori, palestre) (Cdr ST104)	Nuovi spazi scolastici resi fruibili: Nuovi spazi scolastici resi fruibili nel triennio 2025-2027: . aule: n. 51 . laboratori: n. 6 . palestre: n. 6	Con il completamento degli interventi di nuova realizzazione dei plessi scolastici, finanziati con risorse PNRR, con l'avvio dell'anno scolastico 2025-2026, saranno resi fruibili i seguenti spazi: - n.35 aule e n.19 laboratori presso IIS Frisi (Liceo Gastel) di via Amoretti Milano a seguito dei lavori di demolizione e ricostruzione palazzina aule e laboratori; - n. 4 aule presso al Liceo Russell di via Gatti in Milano a seguito dell'intervento di nuova costruzione; - n. 6 aule e n. 3 laboratori presso il Liceo Russell sede del liceo artistico di Arese a seguito dell'Intervento di nuova costruzione; - nuova palestra presso il Liceo Rebora di Rho. Nel corso del 2026 saranno resi fruibili ulteriori aule, laboratori e palestre, a seguito del completamento degli interventi, finanziati dal PNRR, presso i seguenti Istituti Scolastici: - Giordano Bruno Di Cassano, nuova costruzione palestra; - Vespucci Di Milano, realizzazione ampliamento spazi didattici e palestra; - Giorgi /Oriani Mazzini di Milano, realizzazione ampliamento spazi didattici e palestra.
4.2.14 - Avvalersi delle risorse messe a disposizione dallo Stato e dalla Regione attraverso il monitoraggio degli avvisi di finanziamento emessi e la proposta nei termini dei progetti a candidatura (Cdr AA006 - ST104)	Progetti presentati entro i termini e in conformità ai criteri previsti dai bandi pubblicati: 100% per ciascun anno del triennio	Nel primo semestre 2025 non sono state messe a disposizione delle Città metropolitane risorse dello Stato e/o della Regione Lombardia finalizzate all'edilizia scolastica.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*175.082.462,18*	*150.662.675,77*	*86,1*	*22.932.304,65*	*15,2*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	2.815.103,96	2.568.740,96	91,2	1.172.045,29	45,6
	Imposte e tasse a carico dell'ente	344.949,20	241.137,45	69,9	89.146,32	37,0
	Acquisto di beni e servizi	39.754.136,36	32.017.798,60	80,5	14.799.447,89	46,2
	Trasferimenti correnti	4.606.000,00	3.769.782,89	81,8	46.100,00	1,2
	Interessi passivi	10.000,00	86,99	0,9	86,99	100,0
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.500,00	0,00	0,0	0,00	-
	Altre spese correnti	400.000,00	139.104,62	34,8	44,04	0,0
	Totale	*47.931.689,52*	*38.736.651,51*	*80,8*	*16.106.870,53*	*41,6*
Spese in conto	Investimenti fissi lordi e					

capitale	acquisto di terreni	124.398.837,46	109.234.089,06	87,8	6.724.015,38	6,2
	Contributi agli investimenti	2.751.935,20	2.691.935,20	97,8	101.418,74	3,8
	Totale	*127.150.772,66*	*111.926.024,26*	*88,0*	*6.825.434,12*	*6,1*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 4.7 DIRITTO ALLO STUDIO

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
4	Migliorare il sistema scolastico del territorio mediante un'efficace programmazione della rete scolastica. ***PSTTM 2022-2024:DRIVER 7. "Scuole avamposto di comunità" Valore Pubblico atteso:*** *rafforzare le opportunità di crescita personale, studio e formazione*	. Innovare la didattica e incrementare l'offerta formativa. . Dimensionare le autonomie scolastiche . Coinvolgere gli Istituti Scolastici nella partecipazione ai progetti dell'Ente	4.7.1 - 4.7.2	**Consigliere delegato a "Edilizia Scolastica": Roberto Maviglia** E' stata inoltrata alle scuole secondarie di secondo grado la nota per la raccolta delle richieste di nuovi indirizzi di studio da inserire nel Piano dell'offerta formativa dell'Ente per l'a.s. 2026-27. E' stato inoltre avviato il procedimento per la eliminazione dei corsi "silenti" ovvero quei corsi che per due anni non hanno avuto iscritti. Sono state avviate nel 2025 n. 6 iniziative rivolte alle scuole secondarie di secondo grado di competenza di Città metropolitana di Milano.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	Risultato atteso nel 2025 e Target	Grado di raggiungimento dei risultati attesi
4.7.1 - Promuovere progetti e iniziative per migliorare la formazione culturale degli studenti (Cdr ST104 - AA006)	Progetti che prevedono la partecipazione degli Istituti scolastici alle iniziative dell'Ente rispetto alle scuole coinvolte: Almeno 10 progetti all'anno su complessivi 20 istituti scolastici	Nel primo semestre 2025, sono state avviate le seguenti iniziative rivolte alle scuole: - "Osservatorio nazionale sul fenomeno degli atti intimidatori nei confronti degli amministratori locali" coordinata dalla Prefettura di Milano e destinata agli studenti degli Istituti scolastici Einaudi di magenta e Bachelet di Abbiategrasso; - Progetto "Mi voglio sicur@" promosso da Città metropolitana e realizzato in collaborazione con la società Safety 21; - Patto di collaborazione con Associazione di volontariato non lucrativa "We Are Urban Milano ODV" per la realizzazione di un intervento di ritinteggiatura di porzioni dei supporti murari esterni dell'Educandato Setti Carraro dalla Chiesa – Milano; - Progetto promosso da Associazione Amici Volontari soccorso per sensibilizzare i giovani studenti ai valori del volontariato e al rispetto della natura e del mondo animale; - Iniziativa dell'Agenda metropolitana urbana per lo sviluppo sostenibile di Città metropolitana di Milano rivolta agli studenti delle classi terze degli Istituti secondari di secondo grado; - Promozione dell'iniziativa Effe Summer Camp realizzata dall'Università degli studi Bicocca e dedicata alle giovani

		studentesse delle scuole secondarie di secondo grado.
4.7.2 - Promuovere interventi efficaci al mantenimento del dimensionamento delle autonomie scolastiche secondo i parametri stabiliti dalla Regione Lombardia (Cdr ST104)	Numero interventi di dimensionamento attuati: Copertura al 100% nel triennio 2025-2027	In attesa che Regione Lombardia definisca i criteri per la redazione del Piano di organizzazione della rete scolastica a.s. 2026-2027.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*127.759,77*	*122.412,77*	*95,8*	*55.114,87*	*45,0*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	114.960,67	109.613,67	95,3	50.987,81	46,5
	Imposte e tasse a carico dell'ente	12.799,10	12.799,10	100,0	4.127,06	32,2
	Totale	*127.759,77*	*122.412,77*	*95,8*	*55.114,87*	*45,0*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

MISSIONE 6 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

Tabella di correlazione

Programma ex dlgs 118/11		*Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2025*		*Aree e Direzioni incaricate*		*Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati*	
N.	*Descrizione*	*N.*	*Descrizione*	*Codice*	*Denominazione*	*Sindaco / Consigliere*	*Materia delegata*
1	Sport e tempo libero	1	Valorizzare il Parco Idroscalo e il suo patrimonio implementandone l'offerta integrata di servizi ai cittadini anche attraverso il reperimento di risorse esterne e di collaborazioni con altri soggetti (Enti pubblici, Terzo Settore, mondo delle imprese, Istituzioni nazionali ed internazionali)	AA006 ST115	Area Infrastrutture - Settore Idroscalo	Roberto Maviglia	Idroscalo
2	Giovani	2	Favorire i processi di transizione alla vita adulta e all'autonomia dei giovani cittadini del territorio metropolitano milanese	AA011	Area Pianificazione e sviluppo economico	Giorgio Mantoan	Politiche Giovanili, Rapporti con il Sistema delle Università

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 6.1 SPORT E TEMPO LIBERO

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
1	Valorizzare il Parco Idroscalo e il suo patrimonio implementandone l'offerta integrata di servizi ai cittadini e di collaborazioni con altri soggetti (Enti pubblici, Terzo Settore, mondo delle imprese, Istituzioni nazionali ed internazionali). ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del PNRR*** ***Valore Pubblico atteso:*** *offrire uno spazio verde gratuito e aumentare l'offerta di servizi del Parco Idroscalo ai cittadini e utenti per migliorarne la sostenibilità economica*	. Parco Idroscalo quale luogo di sport, relax e svago per le famiglie per gli sportivi agonisti e amatoriali con offerta di servizi molteplici rivolti a più target di utenza . Collaborare a progetti innovativi promossi da stakeholders esterni	6.1.6 - 6.1.8	**Consigliere delegato a "Idroscalo": Roberto Maviglia** Durante il periodo gennaio-giugno 2025 sono state poste in essere azioni finalizzate alla valorizzazione del Parco, del suo patrimonio e all'implementazione dell'offerta direttamente e in collaborazione con soggetti pubblici, privati e del terzo settore, in particolare: - manutenzioni funzionali alla miglior conservazione, valorizzazione di strutture e immobili e quindi al miglior uso da parte di utenza attuale e futura. Sono quindi stati interamente restaurati gli intonaci della Testata Nord, ovvero degli immobili destinati ad ospitare realtà sportive che promuovono sport d'acqua. Sport praticati a livello amatoriale (camp scuole, sportivi con ogni forma di abilità) e agonistico, prevedendo anche competizioni nazionali, internazionali e mondiali. Inoltre, sempre con lo stesso obiettivo, si è proceduto con un'ulteriore intervento di impermeabilizzazione e imbiancatura delle Tribune. Infine è stato realizzato il condizionamento della Torre dei cronometristi. Questi interventi sono funzionali all'ordinario miglior uso degli spazi, in grado di diventare quindi più attrattivi, ma anche utili ai prossimi Mondiali di canoa 2025; - sono stati realizzati interventi atti a implementare l'inclusività, attraverso: l'eliminazione di barriere architettoniche sul palco sull'acqua usato in sede di premiazione, presentazione di campionati; la realizzazione di una *app* fruibile attraverso *device* collocati lungo un percorso sperimentale che collega la riva est alla zona Tribune, funzionale soprattutto allo sviluppo dell'accessibilità sensoriale; - sono stati realizzati i lavori per i nuovi uffici della Città metropolitana (che si concluderanno indicativamente entro il 2025) atti ad accogliere anche spazi polifunzionali (coworking, espositivi, convegni, ecc.); - è stata realizzata la nuova sede dei Sommozzatori di Protezione civile, Centro Polifunzionale per l'Emergenza; - si è realizzato il restauro della scalinata dell'isola che ospita il Monumento alla

Resistenza, scultura di Mario Robaudi;
- sono state realizzate azioni volte a valorizzare aree verdi e fiorite del Parco, a tutela della biodiversità e per la fruizione in sicurezza e gradevole da parte dell'utenza;
- si è implementato il Parco dell'Arte e il Museo Giovani Artisti in collaborazione con Associazione OverArt e Accademia di Belle Arti di Brera per arricchire i percorsi scultorei liberamente accessibili con nuove opere e installazioni;
- sono stati ospitati eventi in grado di attrarre pubblici diversificati: campionati di canoa e paracanoa, gare di triathlon come la Deejay tri, concerti come il MiAmi2025, food-truck, installazione luminosa/ percorso museale Lightsign, iniziative ludiche varie (calendario eventi agli atti) che hanno permesso anche di introitare risorse economiche importanti;
- è stato realizzato il nuovo logo del Parco Idroscalo che definisce un posizionamento e una comunicazione integrata che si è sostanziata nei primi mesi in tutte quelle azioni propedeutiche anche all'aggiornamento del sito Idroscalo.org che avverrà tra giugno/luglio;
- è stata organizzata la balneazione in sicurezza in un'area del Parco che sarà attiva tra maggio e settembre. La stagione estiva come da prassi si connota per l'attivazione di misure funzionali alla miglior sicurezza nella fruizione del Parco: bagnini, AREU, controlli sicurezza cancellata;
- è stato dato in uso uno spazio del bacino non sfruttato, per un'attività stagionale di Pallanuoto che garantisce l'attrazione di nuova utenza e l'offerta di una nuova attività sportiva che si aggiunge alle 22 presenti al Parco;
- nuovi servizi al Parco in attuazione delle nuove Locazioni, ovvero: ristoro spiaggia attrezzata e piscine in Riva est, ristoro e spiaggia attrezzata in zona Bosco/est. Locazioni, che oltre a far conseguire a Città metropolitana importanti introiti, offrono anche servizi aggiuntivi per bambini, l'intrattenimento serale piuttosto che per il tempo libero(yoga, intrattenimento musicale, ecc.);
- manutenzione del bacino con lo sfalcio delle piante acquatiche, funzionale alla fruizione sportiva in sicurezza dello specchio d'acqua e alla sua preservazione naturalistica.
Sono in corso le attività che porteranno a compimento la fase 2 del Masterplan che prevede l’individuazione delle soluzioni più adeguate per la migliore *governance* del Parco Idroscalo.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
6.1.6 - Accompagnamento a nuova forma giuridica (organismo dotato di personalità giuridica, individuato tra quelli per i quali è consentita la partecipazione agli enti locali) fornendo la collaborazione e la documentazione necessaria a supporto della Commissione di studio nominata dal Sindaco metropolitano incaricata di verificare la fattibilità tecnica ed economica della gestione del bene e dei servizi già oggetto dell'Istituzione (Cdr AA011)	Trasmissione del Masterplan alla Commissione/Consiglio Metropolitano: Entro il 30/06/2025	Sono in corso di elaborazione le proposte da presentare alla Commissione consiliare e al Consiglio metropolitano.
6.1.8 - Fornire il necessario supporto tecnico-amministrativo alla Federazione sportiva FICK per la realizzazione dei prossimi mondiali di Canoa 2025 (Cdr ST115)	Realizzazione della nuova segnaletica e del nuovo logo del Parco Idroscalo: Entro fine 2025 (termine dei lavori)	Nel primo semestre 2025 è stato svolto un lavoro costante e continuativo con la Federazione Italiana Canoa e Kayak per la realizzazione dei Mondiali di canoa e paracanoa 2025. Tavoli di lavoro (numerose riunioni in presenza e call agli atti) funzionali alla definizione di aspetti logistico-organizzativi (tensostrutture, spazi operativi), sovra-servizi (pulizie, ritiro spazzatura, wifi, ecc.) nonché promozionali (conferenza stampa, post promozionali, aggiornamento sito, ecc.). In particolare, alcune delle azioni di manutenzione attuate saranno funzionali anche ai Mondiali di canoa e paracanoa 2025(manutenzione Tribune, Testata Nord, abbattimento barriere architettoniche, ecc.). Tali attività sono realizzate anche in collaborazione con altre strutture organizzative dell'Ente, come per esempio le azioni implementate per la fibra ottica. Infine, alcune azioni poste in essere per i Mondiali 2025, rappresentano poi una eredità per la ordinaria fruizione sportiva del Parco, come l'acquisizione del nuovo campo gara. Per quanto riguarda nello specifico il risultato atteso 2025 e target, si sottolinea che è stato realizzato il nuovo logo del Parco Idroscalo, un logo simbolo dell'esperienza che Idroscalo offre ai suoi visitatori. Un'oasi d'acqua e natura, dove sport, relax e tempo libero si incontrano. Un punto di riferimento per Milano, riconoscibile e identitario. In uso all'Ente e alle realtà presenti oppure ospitate all'Idroscalo. Lo stesso logo è già stato posizionato sulla Torre dei Cronometristi e nelle bozze pronte alla stampa e installazione per la nuova segnaletica del Parco. In uso già sul sito Idroscalo.org e social istituzionali. La segnaletica è stata studiata e ideata

(mappatura, definizione contenuti e grafica) e si sta proseguendo con i lavori di installazione. L'installazione è iniziata dalla Torre e prosegue nel mese di giugno su tutti gli altri cartelli fino a completamento del progetto approvato.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*6.079.906,45*	*5.267.076,90*	*86,6*	*1.354.199,96*	*25,7*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	804.618,46	778.692,46	96,8	355.344,54	45,6
	Imposte e tasse a carico dell'ente	96.768,87	91.468,87	94,5	33.300,20	36,4
	Acquisto di beni e servizi	2.448.339,62	1.820.144,09	74,3	583.164,59	32,0
	Altre spese correnti	20.995,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*3.370.721,95*	*2.690.305,42*	*79,8*	*971.809,33*	*36,1*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.509.184,50	2.376.771,48	94,7	382.390,63	16,1
	Contributi agli investimenti	200.000,00	200.000,00	100,0	0,00	0,0
	Totale	*2.709.184,50*	*2.576.771,48*	*95,1*	*382.390,63*	*14,8*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 6.2 GIOVANI

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
2	Favorire i processi di transizione alla vita adulta e all'autonomia dei giovani cittadini del territorio metropolitano milanese. ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PNRR***	Necessità di coordinamento a livello sovralocale per azioni di politiche giovanili integrate in coerenza con gli indirizzi regionali (L. Regione Lombardia n. 4/2022) e la programmazione europea	6.2.1 - 6.2.2	**Consigliere delegato a "Politiche Giovanili, Rapporti con il Sistema delle Università": Giorgio Mantoan** Il lavoro svolto nei primi 6 mesi dell'anno ha consentito di avviare le attività per la seconda annualità dell'Osservatorio metropolitano delle Politiche giovanili, in funzione di ascolto e supporto alle politiche dei territori per lo sviluppo della governance a livello sovra locale. E' proseguito il rafforzamento del ruolo di interlocutore non solo con le amministrazioni locali ma anche con Anci Lombardia e con Regione Lombardia. La costituzione della Cabina di regia metropolitana delle politiche giovanili, in linea con il Piano strategico triennale dell'Ente, ha permesso di coinvolgere vari soggetti istituzionali del territorio che si occupano di giovani, per favorire la messa in rete e la condivisione di obiettivi e strategie, nell'ottica di un coordinamento che rafforzi la costruzione di una comunità metropolitana delle politiche giovanili.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	Risultato atteso nel 2025 e Target	Grado di raggiungimento dei risultati attesi
6.2.1 - Sviluppare e rafforzare la *governance* delle Politiche giovanili con i Comuni del territorio della Città Metropolitana attraverso il supporto dell'Osservatorio Metropolitano delle Politiche Giovanili (Cdr AA011)	. Elaborazione di un Piano di azione per l'attuazione della *governance*: Almeno 1 per anno	È stato elaborato in collaborazione con l'Osservatorio il piano di azione per l'anno corrente.
	. Realizzazione di azioni/interventi per implementare i processi di costruzione della *governance* territoriale nelle Zone omogenee: Almeno 6 interventi	Ad oggi sono state realizzate le seguenti 3 azioni: - "Giovani al Centro", sabato 10 maggio presso l'ITE Zappa di Milano; - Cabina di regia metropolitana delle politiche giovanili: primo incontro il 14 maggio in Sala Giunta; - Accordo di collaborazione con ANCI Lombardia per la promozione e lo sviluppo delle politiche giovanili nel territorio dell'area metropolitana milanese.
6.2.2 - Promuovere azioni sperimentali e progetti sovralocali replicabili, compreso il Servizio Civile Universale,	. Individuazione e supporto a reti e partenariati operativi per la coprogettazione di interventi/azioni:	Prosegue il lavoro di supporto alle reti territoriali ed in particolare ai progetti: - Good Times 0.1 (Altomilanese); - Youth Lab (Sandonatese);

finalizzati allo sviluppo di opportunità di crescita, di cittadinanza attiva e di valorizzazione delle competenze dei giovani (Cdr AA011)	Almeno 4 reti supportate per anno	- X Factory; (Legnanese); - costruzione del processo di candidatura al bando per la Capitale europea dei giovani.
	. Sviluppo del progetto di fattibilità tecnico-economica del primo Hub Giovani territoriale finalizzato al protagonismo giovanile, in sinergia con le amministrazioni locali e altre direzioni dell'Ente: Progetto di fattibilità tecnico economica entro il 30 giugno 2025	A seguito di relazione della società incaricata in ordine alla fattibilità tecnica ed economica del progetto, in atti, si è ritenuto opportuno adottare la procedura prevista dall'art. 193 c.16 del Dlgs 36/2023 come modificato dal correttivo Dlgs. 209/2024, che prevede di sollecitare i privati con apposito avviso pubblico, demandando la redazione del Progetto di fattibilità agli operatori partecipanti. L'iniziativa di partenariato pubblico privato "Hub giovani metropolitano" è stata inserita nel Programma triennale delle esigenze pubbliche 2025-2027 idonee ad essere soddisfatte attraverso forme di PPP, approvato dal Consiglio metropolitano con deliberazione n. 21 del 28/05/2025. E' ora allo studio lo step successivo che prevede la pubblicazione dell' Avviso di sollecitazione.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*258.100,00*	*29.991,50*	*11,6*	*0,00*	*0,0*
Spese correnti	Acquisto di beni e servizi	150.600,00	29.991,50	19,9	0,00	0,0
	Trasferimenti correnti	7.500,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*158.100,00*	*29.991,50*	*19,0*	*0,00*	*0,0*
Spese in conto capitale	Contributi agli investimenti	100.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*100.000,00*	*0,00*	*0,0*	*0,00*	-

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

MISSIONE 7 TURISMO

Tabella di correlazione

Programma ex dlgs 118/11		*Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2025*		*Aree e Direzioni incaricate*		*Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati*	
N.	*Descrizione*	*N.*	*Descrizione*	*Codice*	*Denominazione*	*Sindaco / Consigliere*	*Materia delegata*
1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	1	Accrescere la qualità dell'offerta delle strutture ricettive e dell'attrattività turistica del territorio metropolitano	AA011 ST086	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Trasporti privati e turismo	Aurora Impiombato	Turismo, Marketing Territoriale

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 7.1 SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
1	Accrescere la qualità dell'offerta ricettiva e dell'attrattività turistico-culturale anche in aree meno conosciute del territorio metropolitano ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del PNRR*** **Valore Pubblico atteso**: *promuovere la domanda di turismo sostenibile e accrescere l'offerta*	. Accrescere l'attrattività turistico-culturale attraverso puntuali azioni di marketing integrato per la valorizzazione del territorio metropolitano . Implementare la qualità dell'offerta ricettiva attraverso l'attribuzione della classificazione alle strutture ricettive . Accrescere la qualità dell'attrattività turistico-culturale del territorio metropolitano e dei relativi servizi connessi, attraverso l'abilitazione alle professioni turistiche . Raccolta e redazione di informazioni turistiche locali per la valorizzazione e promozione del sistema turistico metropolitano e per l'implementazione e sviluppo del portale turistico . Sviluppare e valorizzare il turismo di prossimità attraverso azioni di marketing territoriale dei principali attrattori locali	7.1.4 - 7.1.5	**Consigliera delegata a "Turismo, Marketing Territoriale": Aurora Impiombato** Nel primo semestre 2025, in linea con le strategie e gli obiettivi del Programma, sono state promosse numerose iniziative per rendere l'area metropolitana di Milano più attrattiva, puntando in particolare sulla valorizzazione di destinazioni meno note. Tra queste, i Cammini Metropolitani si sono distinti come itinerari spirituali e culturali che uniscono arte, natura, gastronomia, fede e storia, rafforzando il legame tra la città e il suo entroterra rurale. L'accessibilità eco-turistica, attraverso parchi, piste ciclabili e percorsi religiosi, rappresenta una leva strategica per uno sviluppo sostenibile e diffuso del turismo. Il turismo di prossimità e le esperienze immersive hanno permesso ai visitatori di scoprire luoghi ricchi di fascino e memoria. In particolare, la Strada delle Abbazie e il Cammino di San Colombano hanno contribuito alla rivitalizzazione del territorio in vista delle Olimpiadi Invernali 2026, grazie a eventi, camminate organizzate e nuove guide turistiche. Così come il progetto di valorizzazione del nuovo cammino storico-religioso La Via del Marmo, un itinerario che riprende il percorso degli antichi blocchi di marmo lungo i canali navigabili dalle Cave di Candoglia al Duomo di Milano, contribuisce a dare nuova linfa al turismo lento e di prossimità. Prosegue anche il progetto dedicato ai Luoghi Leonardiani, che celebra l'eredità di Leonardo da Vinci nel Ducato di Milano, con la messa a punto di una nuova serie di podcast di 8 puntate, andate in onda sulle più note piattaforme web e social dal titolo: GENIUS – Leonardo nella Grande Milano. Con il supporto del nuovo protocollo d'intesa con il Ministero della Cultura e

		la Soprintendenza ABAP di prossima sottoscrizione, saranno portate avanti iniziative con la pubblicazione di un nuovo volume sulla storia della Gioconda e dei paesaggi lombardi e metropolitani, per promuovere la conoscenza e la fruizione pubblica di questi luoghi attraverso eventi culturali e turistici. Parallelamente, sono state condotte le verifiche per la classificazione delle strutture ricettive, migliorando la qualità dell'offerta alberghiera ed extra-alberghiera. Si evidenzia l'introduzione della Banca Dati Strutture Ricettive (BDSR) e del Codice Identificativo Nazionale (CIN), in interoperabilità con la banca dati regionale ROSS1000. Attualmente, le strutture ricettive attive nell'area metropolitana sono poco più di 28.000. Nel campo delle professioni turistiche, l'attività si è concentrata sul riconoscimento dei requisiti per i Direttori Tecnici di Agenzia di Viaggi, mentre non sono stati indetti esami per Guide Turistiche e Accompagnatori Turistici, in attesa dei nuovi criteri da parte del competente Ministero del Turismo che, nel frangente, ha avocato a sé la delega sulle Guide Turistiche. Il sito tematico del Turismo della Città Metropolitana è stato costantemente aggiornato con iniziative, normative e comunicazioni di rilievo. Al 30 giugno 2025, sono state registrate n. 10.165.000 presenze turistiche nelle strutture ricettive dei 133 comuni dell'area metropolitana, confermando l'efficacia delle azioni intraprese e il valore pubblico generato.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
7.1.4 - Aumentare l'attrattività turistica, anche in prospettiva delle Olimpiadi 2026, attraverso azioni di marketing territoriale integrato per la valorizzazione del patrimonio materiale e immateriale del territorio metropolitano (Cdr ST086)	N. iniziative/progetti coordinati e/o partecipati: Almeno 1 per anno	ATTRATTORE TURISTICO: I Luoghi Leonardiani I "Luoghi Leonardiani" costituiscono uno dei principali poli di attrazione turistica individuati dal Servizio Turismo della Città Metropolitana di Milano. Si tratta di località, celebri e meno conosciute, frequentate da Leonardo da Vinci e dalla sua Accademia durante i venticinque anni di attività nel Ducato di Milano. L'eredità lasciata da Leonardo ha profondamente influenzato l'identità urbana di Milano, contribuendo

		alla sua trasformazione in un centro policentrico capace di aggregare un territorio ben più ampio rispetto all'antica cerchia cittadina. Questo processo si è sviluppato lungo i Navigli, le vie d'acqua che hanno reso il Ducato un nodo centrale della rete fluviale lombarda. Oggi, i Luoghi Leonardiani non sono solo percorsi di interesse storico e culturale, ma anche veri e propri itinerari turistici. Essi uniscono il potenziale del territorio metropolitano milanese con i paesaggi delle province limitrofe, della pianura e delle Prealpi e Alpi lombarde, spesso ritratti da Leonardo nei fondali delle sue opere più famose. La promozione di questi luoghi avviene attraverso un'azione di marketing territoriale che impiega strumenti diversificati: pubblicazioni scientifiche, eventi culturali e attività divulgative. L'obiettivo è valorizzare il patrimonio territoriale per la sua fruizione pubblica, rafforzando l'identità dei luoghi descritti da Leonardo, stimolando così una nuova consapevolezza tra i cittadini, favorendo la riscoperta del territorio e della sua ricchezza culturale, storica e progettuale. Prosegue anche il progetto dedicato ai Luoghi Leonardiani, che celebra l'eredità di Leonardo da Vinci nel Ducato di Milano, con la messa a punto di una nuova serie di podcast di 8 puntate, andate in onda sulle più note piattaforme web e social dal titolo: GENIUS – Leonardo nella Grande Milano. <u>EVENTI (Iniziative Coordinate e/o Partecipate)</u> Serie podcast di 8 puntate con lo storico dell'arte Luca Tomìo dal titolo: "GENIUS – Leonardo nella Grande Milano": • 1^ puntata del 08/01/2025 "Che cos'è il Genio?" • 2^ puntata del 15/01/2025 "La Grande Milano come opera d'arte" • 3^ puntata del 22/01/2025 "Carte vincenti" • 4^ puntata del 29/01/2025 "Anticipatori dell'avvenire" • 5^ puntata del 05/02/2025 "Un artista d'alta quota" • 6^ puntata del 12/02/2025 "Parenti serpenti" • 7^ puntata del 19/02/2025 "Il modello Leonardo a Milano" • 8^ puntata del 26/02/2025 "Un nuovo rinascimento"
7.1.5 - Valorizzare e promuovere i principali attrattori locali dal punto di vista turistico-culturale, anche in un'ottica di sostenibilità ambientale, nell'ambito della più ampia Rete dei Cammini Metropolitani, del Circuito delle Ville di Delizia, del Sistema dei Parchi Metropolitani, dei Luoghi Leonardiani e della Rete dei Navigli Metropolitani (Cdr ST086)	N. iniziative/progetti coordinati e/o partecipati: Almeno 1 per anno	<u>ATTRATTORE TURISTICO: La Rete dei Cammini Metropolitani</u> La Rete dei Cammini Metropolitani integra percorsi storici come quelli cluniacensi, cistercensi e dell'ordine degli Umiliati, come quello collegato alla Strada delle Abbazie. Questo sistema mette in rete i cammini che attraversano il territorio metropolitano, in linea con le direttive del Consiglio d'Europa per la promozione degli itinerari culturali europei e il rafforzamento dell'identità comune. La valorizzazione del patrimonio materiale e immateriale dei cammini mira a favorire una riappropriazione consapevole del territorio da parte dei cittadini. Camminare diventa così un modo per riscoprire la vitalità e le relazioni che animano città e paesaggi. L'obiettivo è creare un museo diffuso del cammino, che racconti la memoria urbana e rurale del territorio metropolitano.

In questo contesto, la Rete dei Cammini Metropolitani si configura come un potente attrattore turistico, capace di promuovere il turismo sostenibile e di prossimità attraverso eventi culturali e attività ricreative, valorizzando i luoghi e rafforzando il legame tra persone e territorio.

EVENTI

. *Fa la Cosa Giusta!*
Presentazione del cammino “La Strada delle Abbazie”
Data: 15 marzo 2025
Luogo: Fiera MilanoCity - Milano
In occasione della 21ª edizione della fiera “Fa’ la Cosa Giusta!”, il Servizio Turismo ha presentato il cammino metropolitano “La Strada delle Abbazie”. Un itinerario ad anello di circa 130 km che unisce sette straordinari complessi monastici situati nei dintorni di Milano. Questi luoghi, ricchi di storia e spiritualità, offrono un’esperienza di viaggio scandita dal ritmo del “ora et labora”, tra silenzio, natura e operosità.
Il percorso si snoda tra campi, marcite, cascine, rogge e navigli, permettendo di scoprire un volto inedito e tranquillo del territorio lombardo, lontano dalla frenesia urbana. Sono inoltre previste varianti accessibili, pensate per chi viaggia con mobilità ridotta, rendendo il cammino inclusivo e aperto a tutti.

. *Giornata Nazionale del Paesaggio*
Presentazione del cammino “La Via del Marmo”
Data: 13 aprile 2025
Luogo: Verbania
La celebrazione della Giornata nazionale del Paesaggio è stata un’occasione unica per scoprire il nostro territorio in un modo originale, imparando allo stesso tempo a prendercene cura. Istituita nel 2017 dal Ministero della Cultura, questa giornata prevede eventi organizzati in diverse parti del Paese, non solo all’aperto, quindi a stretto contatto con l’ambiente, ma anche all’interno di vari musei dove il paesaggio viene raccontato attraverso artisti e periodi storici differenti. Durante il convegno tenutosi a Verbania è stato presentato il progetto di valorizzazione de La Via del Marmo.

. *Laboratorio Valorizzazione dei Beni Culturali*
Presentazione del cammino “La Via del Marmo”
Data: 16 aprile 2025
Luogo: ANCILab - Milano
Il Laboratorio ANCILab ha focalizzato l’attenzione sul patrimonio tangibile, costituito da beni archeologici, architettonici, artistici, storici – nonché da musei, biblioteche e archivi storici, organizzando cinque giornate molto operative e mettendo a confronto gli *stakeholder* del settore, su tre principali temi: la ricerca delle risorse economiche e delle competenze necessarie, l’innovazione tecnologica e organizzativa, ed infine la visione strategica e la comunicazione. Durante il Laboratorio tenutosi presso la sede di ANCILab a Milano, è stato presentato il progetto di valorizzazione de "La Via del Marmo".

. *Laboratorio Turismo Sostenibile*
Presentazione degli Attrattori Turistici Metropolitani e

del cammino “La Via del Marmo”
Data: 12 giugno 2025
Luogo: ANCILab - Milano
Il turismo sostenibile (e come i territori si predispongono per valorizzarlo) è uno dei temi che sono stati trattati in questo Laboratorio in quanto di grande attualità in Lombardia anche in vista delle olimpiadi invernali del 2026. Rappresenta un’opportunità ulteriore di valorizzazione dei territori in generale e dei centri storici in particolare.
E’ necessario maturare la consapevolezza che occorre un approccio integrato che coinvolga, bilanci e valorizzi tutti questi aspetti.
L'iniziativa è stata realizzata in collaborazione con Confservizi Cispel Lombardia e Green Alliance - Ambiente in Lombardia. Durante il Laboratorio tenutosi presso la sede di ANCILab a Milano, sono stati illustrati i principali Attrattori Turisti Metropolitani in linea con gli indirizzi politici protesi verso la sostenibilità e il turismo di prossimità. Nello specifico, è stato presentato il progetto di valorizzazione de "La Via del Marmo", quale esempio ultimo di sostenibilità in ambito turistico.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*795.686,18*	*694.373,04*	*87,3*	*297.827,95*	*42,9*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	555.144,00	555.144,00	100,0	222.128,35	40,0
	Imposte e tasse a carico dell'ente	52.151,79	36.412,79	69,8	13.239,35	36,4
	Acquisto di beni e servizi	129.382,14	43.808,00	33,9	3.452,00	7,9
	Totale	*736.677,93*	*635.364,79*	*86,2*	*238.819,70*	*37,6*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	59.008,25	59.008,25	100,0	59.008,25	100,0
	Totale	*59.008,25*	*59.008,25*	*100,0*	*59.008,25*	*100,0*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

MISSIONE 8 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

Tabella di correlazione

Programma ex dlgs 118/11		*Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2025*		*Aree e Direzioni incaricate*		*Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati*	
N.	*Descrizione*	*N.*	*Descrizione*	*Codice*	*Denominazione*	*Sindaco / Consigliere*	*Materia delegata*
1	Urbanistica e assetto del territorio	1	Assicurare un assetto territoriale della Città metropolitana sostenibile da un punto di vista paesistico, ambientale, di tutela delle risorse non rinnovabili ed equilibrato dal punto di vista insediativo, economico e dei servizi, della qualità della vita, garantendo il confronto con gli attori del territorio. (Driver 2, 5, 6 e 9 del PSTTM 2022-2024)	ST080	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana	Francesco Vassallo	Pianificazione Territoriale
		2	Consolidare e potenziare la strategia metropolitana della rigenerazione urbana e territoriale mediante la valorizzazione dei programmi in corso, delle opportunità aperte con il PNRR, con particolare riferimento alla Misura M5C2.2 "Rigenerazione urbana e housing sociale" inclusa nella Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente M5C2 - "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", nonchè degli strumenti innovativi in attuazione del PTM e della L.R.18/2019. (Driver 2, 3 e 9 del PSTTM 2022-2024)	ST080	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana	. Francesco Vassallo . Bruno Ceccarelli . Giorgio Mantoan	Pianificazione Territoriale Politiche Abitative di Area Vasta Politiche Giovanili
		3	Semplificare e uniformare a scala metropolitana le previsioni normative in materia edilizia, proponendo ai Comuni e alle categorie coinvolte dal processo di produzione edilizia riferimenti omogenei per tutto il territorio metropolitano. (Driver 1, 2 e 9 del PSTTM 2022-2024)	ST080	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana	Francesco Vassallo	Pianificazione Territoriale

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 8.1 URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
1	Assicurare un assetto territoriale della Città metropolitana sostenibile da un punto di vista paesistico, ambientale, di tutela delle risorse non rinnovabili ed equilibrato dal punto di vista insediativo, economico e dei servizi, della qualità della vita, garantendo il confronto con gli attori del territorio. ***PSTTM 2022-2024:DRIVER 2. Politiche verdi e blu, DRIVER 5. Il diritto alla mobilità, DRIVER 6. Tra produzione e logistica e DRIVER 9. Ri-generation Housing*** ***Valore Pubblico atteso:*** *ridurre il consumo di suolo (PTR integrato ai sensi Lr 31/2014)*	I compiti e il campo di lavoro della pianificazione territoriale si è esteso, sia sul piano dei principi, in virtù degli obiettivi posti dalle Agende internazionali sullo sviluppo sostenibile e di alcuni rinnovati assunti costituzionali (in particolare la legge costituzionale 11 febbraio 2022, n. 1, con le modifiche agli articoli 9 e 41, che ha riconosciuto tra i principi fondamentali la tutela dell'ambiente, della biodiversità e degli ecosistemi, anche nell'interesse delle future generazioni), sia sul piano operativo, con le rilevanti e impegnative norme di Regione Lombardia in materia di consumo di suolo (L.R.31/2014) e rigenerazione urbana (L.R.18/2019). L'obiettivo strategico è fortemente integrato con l'Agenda metropolitana dello sviluppo sostenibile, definita sotto la regia del Ministero dell'Ambiente e con il Piano strategico 2022-24 che fornisce a Città metropolitana, ai Comuni e agli attori territoriali, le linee di azione per attuare le proprie politiche di sviluppo sostenibile e propone, a seguito di un articolato confronto con i Comuni, gli altri soggetti istituzionali e i portatori di interesse, un'Agenda strategica che le raccoglie e le organizza nei suoi 10 Driver. La declinazione operativa dell'obiettivo investe una pluralità di azioni e strumenti di governo del territorio, alla luce del rinnovamento del quadro normativo regionale e delle politiche e dei progetti contenuti nel Piano strategico metropolitano, con particolare riferimento ad alcuni Driver che presentano ricadute territoriali.	8.1.2 - 8.1.4 - 8.1.13	**Consigliere delegato a "Pianificazione Territoriale": Francesco Vassallo** L'obiettivo si sta attuando mediante una pluralità di azioni e strumenti fortemente correlati nella prospettiva della transizione ecologica, del potenziamento della resilienza territoriale, del contrasto ai cambiamenti climatici e della rigenerazione dei suoli, delle risorse idriche e del paesaggio.L'attuazione avviene principalmente attraverso i dispositivi del Piano territoriale metropolitano (PTM) e delle prime tre Strategie Tematico Territoriali (STTM), che determinano sia condizioni prescrittive che direttive e indicazioni di orientamento agli strumenti urbanistici comunali generali e agli strumenti attuativi che governano le trasformazioni relative agli insediamenti di rilevanza sovra comunale. Le STTM sono strumenti di sviluppo e maggior dettaglio del PTM, approvate definitivamente dal Consiglio metropolitano il 28/02/2024 con deliberazione n. 5/2024. Le azioni si inquadrano nell'ambito di relazioni interistituzionali più generali, recentemente formalizzate, che impegnano la Città metropolitana con particolare riferimento: . all'Intesa con Regione Lombardia, UPL, Province lombarde per il rilancio degli Enti per l'esercizio delle funzioni regionali confermate ex L.R.19/2015 e L.R.32/2015 e delle ulteriori funzioni conferite, in cui sono indicati campi di collaborazione coerenti con l'obiettivo (valorizzazione, nell'ambito di modifiche e integrazioni della l.r. 12/2005,

Coerenza con l'obiettivo strategico

. *Ob. operativo 8.1.2*. Le Strategie tematico territoriali previste dal PTM si configurano non solo come approfondimenti (secondo il principio della "miglior definizione") dello stesso PTM ma anche quali strumenti di attuazione della visione espressa dalla Città metropolitana nel PSTTM 2022-2024, con particolare riferimento ad alcuni Driver che presentano ricadute territoriali. Per brevità si richiamano solo alcuni titoli, che implicano la progressiva attivazione di relazioni e progetti condivisi con Comuni e stakeholder:

- Driver 2 "Politiche verdi e blu" e Driver 9 "Ri-Generation Housing" in relazione alla Strategia Tematico-Territoriale Metropolitana per la sostenibilità, le emergenze ambientali e la rigenerazione territoriale;
- Driver 5 "Il diritto alla mobilità" in coerenza con gli orientamenti del PUMS e del PTM e alle loro indicazioni in merito ai Luoghi Urbani per la Mobilità (LUM), in relazione al principio della "città dei 15 minuti" e alla Strategia tematico territoriale per la coesione sociale, i servizi sovracomunali e metropolitani;
- Driver 6 "Tra produzione e logistica", in relazione con la Strategia Tematico-Territoriale Metropolitana per l'innovazione degli spazi della produzione, dei servizi e della distribuzione.

Mediante la procedura di adesione alle STTM e quella di valutazione di compatibilità degli strumenti urbanistici comunali rispetto al PTM, è possibile orientare l'azione urbanistica dei Comuni agli obiettivi di tutela e sviluppo territoriale definiti dallo stesso Piano metropolitano e dalle STTM.

. *Ob. operativo 8.1.4.* Un aspetto molto rilevante nel processo di pianificazione verso l'obiettivo enunciato è rappresentato dal sistema della conoscenza del territorio, da sviluppare mediante potenziamento delle tecnologie del ruolo della pianificazione territoriale metropolitana, supporto a Regione per quanto concerne le attività di costante aggiornamento e conservazione dei dati territoriali forniti dai Comuni, supporto sulle attività delegate quali Piani Territoriali Regionali d'Area (PTRA), Consumo di suolo, Rigenerazione Urbana, Sistema Informativo Territoriale (SIT);

. all'Intesa Quadro con Regione Lombardia che irrobustisce e riempie di contenuti il raccordo tra i rispettivi Piani territoriali e prefigura alcune deleghe di attività coerenti e funzionali per il conseguimento dell'obiettivo;

. all'Accordo quadro con il Comune di Milano, nell'ambito del quale sono state individuate tematiche di lavoro congiunto, tra cui la perequazione e compensazione territoriale intercomunale.

Valutazione in itinere rispetto al valore pubblico

I tempi di attuazione di questi strumenti contemplano orizzonti di medio-lungo periodo, che necessitano di osservazione e di modalità di revisione *in progress*. Per questo, il PTM e le STTM sono sottoposti a monitoraggio mediante indicatori, raccolti anche grazie all'apporto dei dati forniti in sede di valutazione degli strumenti urbanistici comunali. Le azioni collegate all'obiettivo sono principalmente rivolte ai Comuni e agli operatori economici coinvolti nelle trasformazioni dell'ambiente costruito, rispetto ai quali risulta molto rilevante garantire un confronto continuo nell'ambito delle funzioni amministrative esercitate.

Al monitoraggio si associa anche un'attività costante di sensibilizzazione e disseminazione, mediante le iniziative pubbliche organizzate anche in collaborazione con gli Ordini professionali (in particolare Ordine e Fondazione degli Architetti) e organizzazioni culturali (Istituto Nazionale di Urbanistica - INU), economiche e sociali.

informative e implementazione dei dati nelle piattaforme digitali disponibili sul sito web della Città metropolitana di Milano, da integrare nel quadro del sistema della conoscenza regionale e approfondire mediante studi e analisi mirati, compiuti anche nell'ambito di progetti di ricerca europei.
Sul piano normativo la L.R. 26 novembre 2019, n. 18, avente per oggetto “Misure di semplificazione e incentivazione per la rigenerazione urbana e territoriale, nonché per il recupero del patrimonio edilizio esistente. Modifiche e integrazioni alla legge regionale 11 marzo 2005, n. 12 (Leg

Un contributo rilevante sotto il profilo del valore pubblico è stato fornito nell’ambito del percorso legislativo del Disegno di legge (DdL) di Regione Lombardia sugli insediamenti logistici di rilevanza sovra comunale, sul quale sono state elaborate note di riflessione ai tavoli di confronto in sede ANCI e UPL. Il DdL ha dato luogo all’approvazione della L.R.15/2024, che comporta una revisione profonda della normativa in materia, anche mediante alcune modifiche alla legge di governo del territorio che potrebbero essere meglio orientate verso il conseguimento del Valore Pubblico generale.
Altro elemento di prospettiva nella direzione indicata riguarda l’integrazione alla disciplina pianificatoria della Città metropolitana, con riguardo alla specifica trattazione degli insediamenti di *data center* nell’ambito della Strategia tematico territoriale metropolitana degli spazi della produzione, della distribuzione e dei servizi, anche in relazione alle attività di confronto con l’Associazione italiana Data center (IDA) avviate nel 2024. Il tema riveste grande rilievo, sia in relazione alla sua connessione con gli obiettivi nazionali riferiti alla transizione digitale sia alla dimensione del fenomeno di insediamento di nuovi *data center* che sta investendo in misura massiva il territorio della Città metropolitana, rappresentando un unicum rispetto al contesto nazionale.
A tal riguardo, con Decreto del Sindaco metropolitano n. 122/2025 è stata adottata la Variante semplificata della Strategia Tematico-Territoriale Metropolitana per l’innovazione degli spazi della produzione, dei servizi e della distribuzione – STTM 3 e del Quadro normativo delle prime tre Strategie Tematico-Territoriali Metropolitane vigenti (ai sensi dell’art. 5 comma 3 delle NdA del PTM) in materia di *data center*, contenente appropriate modalità di gestione delle

				politiche di localizzazione e attuazione dei *data center* nell'ambito delle competenze di Città metropolitana.
2	Consolidare e potenziare la strategia metropolitana della rigenerazione urbana e territoriale mediante la valorizzazione dei programmi in corso, delle opportunità aperte con il PNRR, con particolare riferimento alla Misura M5C2.2 "Rigenerazione urbana e housing sociale" inclusa nella Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente M5C2 - "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", nonchè degli strumenti innovativi in attuazione del PTM, della L.R.18/2019 e del Piano strategico triennale per il territorio metropolitano (PSTTM) 2022-2024 - riferimento ai Driver 2 - 3 - 9 ***Valore Pubblico atteso:*** *ridurre il consumo di suolo (PTR integrato ai sensi Lr 31/2014)*	Attraverso un processo incrementale, la strategia, avviata con il Programma Periferie 2016, proseguita con il progetto ReMix-ValoRi del Piano strategico 2019-2021 e successivamente con il PSTTM 2022-2024 e le iniziative correlate di attivazione di ulteriori programmi ordinari e straordinari, si propone di attivare con i Comuni metropolitani processi di riqualificazione di spazi e immobili sottoutilizzati o abbandonati mediante progetti coordinati e multifunzionali in grado di innescare la rigenerazione dei contesti degradati ed attivare processi di coesione sociale e integrazione multiculturale. I due obiettivi operativi in cui si articola la strategia metropolitana in tema di rigenerazione urbana ne costituiscono i campi di concreta sperimentazione: sia attraverso le occasioni che si presentano in risposta a Bandi (con il completamento del Progetto Welfare metropolitano e rigenerazione urbana, finanziato per 40 mln di euro dal Bando Periferie, e l'attuazione del Progetto Co4Regeneration, finanziato per 30 mln di euro dal PNRR-Programma PINQUA, interamente affidata al Settore Pianificazione territoriale), sia mediante l'attivazione di nuovi progetti su iniziativa autonoma. In tale direzione, in attuazione del programma "Ri-generation housing" previsto dal Driver 9 del Piano strategico metropolitano, nell'ottobre 2024 è stato avviato il bando "New Generation Housing" finanziato dal Fondo perequativo metropolitano. E' inoltre in fase di avvio un progetto faro in cooperazione con il Comune di Pioltello nell'ambito dell'accordo di collaborazione con il Dipartimento per gli Affari Regionali e le Autonomie (DARA) della Presidenza del Consiglio dei Ministri (con il supporto dell'Agenzia del	8.1.6 - 8.1.15	**Consiglieri delegati:** **. Francesco Vassallo (Pianificazione Territoriale)** **. Bruno Ceccarelli (Politiche Abitative di Area Vasta)** **. Giorgio Mantoan (Politiche Giovanili)** In attuazione dell'art. 14 delle NdA del PTM che prevede che Città metropolitana, ai sensi dell'art.1, comma 44 della Legge 56/2014, fornisca supporto tecnico sui temi di pianificazione del territorio ai Comuni che ne fanno richiesta, da febbraio ad aprile 2025 il Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana ha supportato i Comuni che lo hanno richiesto nella costruzione delle proposte tecniche per la partecipazione al "Bando pubblico per la selezione di Piani di Sviluppo in aree dismesse o in disuso (art.1, co 146 e ss, legge n.178 del 2020)" indetto dalla Presidenza del Consiglio dei ministri nel gennaio 2025. *Valutazione rispetto al valore pubblico* Tutte le azioni sopra richiamante concorrono al raggiungimento dell'obiettivo di Valore Pubblico (ridurre il consumo di suolo) mediante la promozione di partenariati. Si prosegue infatti nella direzione di coinvolgere i Comuni metropolitani e i portatori di interesse, le realtà dell'associazionismo e i soggetti economici, chiamati a definire progetti in partenariato. In particolare, grazie alla ricognizione delle opportunità di immobili da rigenerare offerte dai Comuni, già presentata al tavolo delle Università milanesi, si sta verificando una proposta di "studentato diffuso" riguardo ai bandi di finanziamento attivabili e alla messa in rete delle progettualità tra Comuni, Atenei e Enti di diritto allo studio. Per il Protocollo tra il Dipartimento Affari Regionali e

		Demanio). Entrambe le iniziative tesaurizzano l'esperienza e l'expertise acquisita grazie ai bandi, aprendo inoltre la strada a forme di partenariato pubblico-privato, incrementando la quantità e la varietà degli apporti di lavoro tecnico e amministrativo richiesti. *Coerenza con l'obiettivo strategico* . *Ob. operativo 8.1.6*. Gli oltre 50 interventi del Progetto "Welfare metropolitano e rigenerazione urbana" - superare le emergenze e costruire nuovi spazi di coesione e di accoglienza sono ormai quasi pressochè interamente ultimati. . *Ob. operativo 8.1.15*. La Città Metropolitana di Milano ha elaborato una strategia di partecipazione al Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare (PINQUA) intitolata "CO4 Regeneration", che si declina in due proposte, A e B, distinte ma sinergiche, che racchiudono interventi e misure che, insieme, formano una rete all'interno del territorio metropolitano. Nelle proposte trovano spazio progetti diversi, ma tutti orientati alla costruzione di habitat di coesistenza fra abitanti appartenenti a categorie fragili e con difficoltà di accesso alla casa, di luoghi di incontro e di spazi collettivi al fine di ospitare e far prosperare comunità diverse, ma capaci di vivere insieme. Al tempo stesso, i progetti sono localizzati in ambiti urbani consolidati ma accessibili attraverso le linee di forza del trasporto pubblico, le reti della mobilità lenta e i corridoi ecologici. Si prevede che le azioni di rigenerazione del patrimonio previste permettano l'insediamento di spazi educativi, culturali e di intrattenimento, così da migliorare la dotazione complessiva di servizi nel territorio e favorire lo sviluppo di una rete diffusa di centralità locali.		Autonomie della Presidenza del Consiglio dei Ministri (DARA) e INU, il caso pilota ha proprio lo scopo di dare evidenza a prassi virtuose e replicabili di partenariato, da diffondere e rendere accessibili anche agli Enti meno attrezzati. *Valutazione degli obiettivi PNRR* Per il Programma PINQUA, in corso di attuazione, si sta proseguendo nell'attuazione nel rispetto dei cronoprogrammi, nella direzione dei target attesi, individuati specificamente per ciascun programma di intervento (per il PINQUA saranno rigenerati n. 181 alloggi di edilizia sociale e oltre 50.000 mq di spazi urbani pubblici).
3	Semplificare e uniformare a scala metropolitana le	L'obiettivo strategico viene perseguito con riferimento alla regolamentazione dei	8.1.12	**Consigliere delegato a "Pianificazione Territoriale": Francesco Vassallo**

previsioni normative in materia edilizia, proponendo ai Comuni e alle categorie coinvolte dal processo di produzione edilizia riferimenti omogenei per tutto il territorio metropolitano. ***PSTTM 2022-2024: DRIVER 2. Politiche verdi e blu e DRIVER 9. Ri-generation Housing Valore Pubblico atteso:*** *ridurre il consumo di suolo (PTR integrato ai sensi Lr 31/2014)*	trasferimenti dei diritti edificatori, nell'ambito di iniziative edilizie comprese in comparti di perequazione. In questa direzione infatti la Regione Lombardia ha affidato alla Città metropolitana di Milano il compito di definire criteri omogenei per i registri comunali di annotazione di detti diritti. La L.R. n. 18/2019 sulla rigenerazione urbana ha modificato in diverse parti la L.R. di governo del territorio n. 12/2005 e la L.R. 31/2014 sul consumo di suolo, revisionando profondamente la materia. Tra le modifiche più incisive è la revisione della disciplina della perequazione urbanistica definita dall'art. 11 della L.R.12/2005. La L.R. 18/2019 assegna alla Città metropolitana nuove e rilevanti competenze in tema di perequazione urbanistica e territoriale, con particolare riferimento a quanto disposto dal comma 4 del rinnovato articolo 11. *Coerenza con l'obiettivo strategico* . *Ob. operativo 8.1.12*. Nell'ambito del recente Accordo quadro di collaborazione con il Comune di Milano, sono state individuate due tematiche di lavoro congiunto: la *perequazione e compensazione territoriale intercomunale e la perequazione urbanistica*, in ragione dell'esperienza maturata dal Comune di Milano. Per la perequazione urbanistica, è stato proposto l'avvio di un percorso di condivisione dell'esperienza maturata dal Comune di Milano in relazione alla istituzione e gestione del Registro dei diritti edificatori; percorso che potrà comprendere eventi formativi con altri comuni della Città Metropolitana.	Si sta monitorando la diffusione degli strumenti di perequazione urbanistica e dei registri dei diritti edificatori nei Comuni, che, pur essendo prassi ancora non estensivamente applicate, registrano un significativo miglioramento rispetto alla situazione antecedente la L.R.18/2019. Nella cornice interistituzionale dell'Accordo quadro con il Comune di Milano, tra le tematiche di lavoro congiunto è stata individuata la perequazione urbanistica. Grazie all'ormai decennale esperienza maturata dal Registro dei diritti edificatori del Comune di Milano sarà possibile condividerne gli esiti e trasferire elementi utili agli indirizzi da fornire ai Comuni, anche nella prospettiva della gestione della sezione del Registro dedicata ai diritti volumetrici dei conferimenti dei Comuni al Fondo perequativo metropolitano. *Valutazione rispetto al valore pubblico* Si sta così proseguendo nella direzione di fornire ai soggetti delle trasformazioni urbane e edilizie, strumenti operativi di semplificazione amministrativa, nella prospettiva di passare da un'impostazione di rispetto regolamentare a una di raggiungimento di prestazioni. In un orizzonte temporale di medio-lungo periodo, legato al progressivo adeguamento degli strumenti urbanistici comunali, in questa prospettiva si stanno mettendo a punto strumenti riguardo la normazione edilizia e la regolamentazione dei trasferimenti dei diritti edificatori.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
8.1.2 - Attuazione del Piano Territoriale Metropolitano (PTM) mediante l'attivazione delle prime tre Strategie Tematico-Territoriali	Attuazione sperimentale del regime delle tre Strategie Tematico-	Nei mesi da gennaio a maggio 2025 si è dato seguito alla costruzione della proposta tecnica di variante semplificata alla "STTM 3 per l'innovazione degli spazi della produzione, dei

Metropolitane (STTM) previste dall'art. 7-bis delle Norme di Attuazione (NdA) del PTM (Cdr ST080)	Territoriali Metropolitane (STTM): Entro il primo semestre 2025	servizi e della distribuzione" per quanto attiene il tema dei *data center*. Tale variante è focalizzata sulla definizione di appropriate modalità di gestione delle politiche di localizzazione e realizzazione dei *data center* nell'ambito delle competenze di Città metropolitana. La variante semplificata, che ha comportato anche una variante al Quadro normativo delle prime tre STTM approvate nel febbraio 2024, è stata redatta in attuazione del comma 1bis dell'art. 16 - del Quadro normativo vigente delle STTM che prevedeva per la localizzazione dei *data center*, in ragione della rispettiva impronta ambientale ed energetica, un'apposita disciplina imperniata sulla formulazione di criteri localizzativi e qualitativi integrativi rispetto ai contenuti della STTM 3 vigente da febbraio 2024. Per la redazione dei contenuti della variante semplificata alla STTM 3, adottata il 25/05/2025 con Decreto del Sindaco metropolitano n.122, è stato portato avanti un importante percorso di confronto, avviato nel corso del 2024, con altri Enti territoriali, il Ministero dello Sviluppo Economico, ANCI, le associazioni di categoria. Nel corso del primo semestre 2025 è stata inoltre portata avanti una ricca attività di disseminazione dei contenuti delle prime tre STTM attraverso *webinar* e *workshops* dedicati, lezioni universitarie, partecipazioni a congressi internazionali. Ai contenuti prescrittivi (specificazione di contenuti prevalenti del PTM ai sensi dell'art. 18 della LR 12/2005) delle STTM devono obbligatoriamente conformarsi gli strumenti urbanistici comunali mentre l'adesione ai contenuti ulteriori non prescrittivi non è obbligatoria ma incentivata con le premialità previste nell'ambito del sistema di perequazione delineato dall'art.11 delle NdA del PTM. Nell'ambito dell'attuazione sperimentale del regime delle tre STTM e in applicazione di quanto sopra espresso, nel corso dei primi sei mesi del 2025 è stato valutato, nelle istruttorie di compatibilità con il PTM, il grado di recepimento dei contenuti delle prime tre STTM, i relativi strumenti applicativi e le azioni messe in campo a livello comunale, di sei strumenti urbanistici comunali.
8.1.4 - In applicazione dell'art.13 delle NdA del PTM, implementare il sistema delle conoscenze territoriali tramite l'organizzazione e l'aggiornamento delle informazioni del territorio metropolitano in un processo dinamico e incrementale integrato nel sistema regionale, ai fini: - della formazione del quadro conoscitivo territoriale; - delle mappature dinamiche sui	. Potenziamento e sviluppo del quadro conoscitivo del territorio metropolitano. . Realizzazione di ulteriori mappature dinamiche sui temi di rilevanza sovracomunale e metropolitana a supporto delle STTM. . Aggiornamento	Nell'ambito del potenziamento e sviluppo del quadro conoscitivo del territorio metropolitano, nel primo semestre del 2025, l'applicazione per la consultazione degli elaborati del PTM in modo dinamico e interattivo è giunta a completamento ed è in procinto di essere rilasciata al pubblico attraverso le pagine del sito tematico del Settore Pianificazione territoriale e del SIT. Oltre ai consueti strumenti di navigazione e interrogazione geografica delle cartografie in formato *webgis*, è stata prevista la possibilità di ottenere una

temi di rilevanza sovracomunale e metropolitana, oggetto delle strategie tematico territoriali metropolitane, di cui all'art.7 bis delle NdA del PTM; - della gestione e del monitoraggio del PTM; della mappatura degli interventi, delle aree e delle progettualità dei Comuni metropolitani in tema di rigenerazione urbana (Cdr ST080)	dinamico della mappatura degli interventi, delle aree e delle progettualità comunali in tema di rigenerazione urbana: Entro il 2026	esperienza più completa di accesso al PTM in tutta la sua completezza documentale. In relazione alla Variante semplificata della Strategia Tematico-Territoriale Metropolitana per l'innovazione degli spazi della produzione, dei servizi e della distribuzione – STTM 3, adottata con Decreto del Sindaco metropolitano n. 122/2025, è stato realizzato l'impianto cartografico a suo supporto, in particolare gli elaborati destinati a indirizzare le scelte localizzative. Il set di mappature tematiche a supporto delle STTM è stato ulteriormente arricchito con la messa *online* di due elaborati a supporto delle scelte localizzative per gli insediamenti produttivi della logistica (STTM3), la "carta dei rossi" e la "carta dei poli produttivi" in formato *webgis.*
8.1.13 - Garantire effettività al principio di equità territoriale ed efficacia attuativa agli interventi di rilevanza sovracomunale e metropolitana, individuati ai sensi dell'art. 10 delle NdA del PTM, mediante la costituzione di uno strumento ordinario di finanziamento per consentire la realizzazione di opere e interventi o lo sviluppo di servizi di pubblica utilità: applicazione del regime e attuazione di uno o più fondi di perequazione, gestiti unitariamente da Città metropolitana, finalizzati alla realizzazione di iniziative di rilevanza sovracomunale o metropolitana secondo quanto previsto dall'art.11 delle Norme di Attuazione (NdA) del PTM e dal quadro normativo delle STTM (Cdr ST080)	Attuazione del Fondo di perequazione e messa a regime dello stesso: Entro il 2026	Il 31/07/2024 il Consiglio metropolitano, in seguito alla presentazione effettuata in Commissione consiliare il 24/07/2024, ha approvato, con Deliberazione n. 30/2024, il "*Regolamento di articolazione e gestione del Fondo perequativo metropolitano*" che conclude la serie degli strumenti elaborati da Città metropolitana per attuare nel concreto il principio di equità territoriale assunto dal Piano Territoriale Metropolitano. Successivamente, con Decreto del Sindaco metropolitano n. 226/2024 del 20/09/2024, è stato approvato il "*Sistema di calcolo per l'attribuzione del punteggio riferito alle diverse tipologie di conferimenti comunali al Fondo perequativo metropolitano*" ai sensi dell'art. 4, commi 4 e 5 del vigente Regolamento di articolazione e gestione del Fondo perequativo metropolitano. Con Deliberazione di Consiglio metropolitano n. 39/2024 del 26/09/2024 è stato approvato il Bando "New Generation Housing" per la programmazione degli interventi finanziati dal Fondo perequativo metropolitano in tema di rigenerazione urbana. A partire dal 2024 si è inoltre dato corso all'applicazione delle Conferenze di concertazione finalizzate a definire gli accordi perequativi ex art. 10 delle NdA del PTM per gli atti di pianificazione di valenza sovracomunale, di cui è stata definita l'apposita disciplina con Decreto Dirigenziale n. 9583 del 21/11/2023.
8.1.6 - Completare l'attuazione del *Progetto Welfare metropolitano e rigenerazione urbana*, sviluppare ulteriori progetti sul tema della residenza per categorie con difficoltà di accesso alla casa e sul tema dell'abitare temporaneo tesaurizzando l'esperienza e l'expertise gestionale acquisita con il programma straordinario per lo sviluppo di ulteriori progetti in una logica strutturale e ordinaria anche in attuazione della L.R. 18/2019	. Verifica degli stati di avanzamento degli interventi finanziati: - riqualificazione di spazi sottoutilizzati o abbandonati - costruire reti di Comuni per gestire l'accoglienza - realizzare e gestire luoghi aperti al territorio: Entro il 30 giugno ed	Nei primi sei mesi del 2025 sono proseguite le attività ordinarie di monitoraggio, ed è stato garantito il supporto ai partner attuatori. Risultano conclusi quasi tutti gli interventi, anche se alcuni non hanno ancora proceduto agli adempimenti amministrativi post-collaudo. Restano da completare due interventi, di cui uno non finanziato nell'ambito del *Progetto Welfare metropolitano* ma solo con fondi comunali. I contributi già liquidati ammontano a oltre il 65% dell'intero Programma.

(Cdr ST080)	entro il 31 dicembre di ogni anno	
	. Monitoraggio dell'attuazione del progetto mediante la piattaforma nazionale: Entro il 31 luglio ed entro il 31 gennaio di ogni anno	In occasione della scadenza del 31 luglio si effettua il monitoraggio tramite la piattaforma nazionale, che rappresenta il momento di sintesi dell'attività di supporto e verifica con i partner responsabili dell'attuazione degli interventi.
8.1.15 - Attuare le proposte A (ID 101) e B (ID 103) del *Progetto "CO4Regeneration"* nell'ambito della misura M5C2.2 Investimento 2.3 del PNRR - Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare (PINQUA) (Cdr ST080)	Assistenza ai Comuni partner e coordinamento del monitoraggio dei 22 interventi costituenti le proposte A (ID 101) e B (ID 103) del Progetto CO4Regeneration nell'ambito della misura M.5.2.2.3 del PNRR: Attuazione in coerenza con il cronoprogramma del PINQUA	Prosegue l'attuazione del programma PINQuA, con il monitoraggio, l'assistenza e il coordinamento dei Comuni partner, in linea con i tempi dettati dal cronoprogramma. Al 30 giugno 2025, risultano in corso di esecuzione i lavori per n. 18 interventi, mentre per n. 4 interventi i lavori sono conclusi.
8.1.12 - Attivazione e diffusione di un sistema di riferimento omogeneo a scala metropolitana per l'applicazione della perequazione negli strumenti urbanistici comunali (Cdr ST080)	Attivazione del Registro metropolitano dei diritti edificatori per l'applicazione della perequazione con caratteri ed effetti sovracomunali e definizione dei criteri omogenei per i registri comunali ai sensi dell'art. 11 c. 4. della L.R. 12/05 come integrata dalla L.R. 18/2019: Entro il 2026	E' stata estesa anche al 2025 la fase di ricognizione dei registri comunali dei diritti edificatori e la collaborazione con il Comune di Milano sui contenuti relativi ai diritti volumetrici, tra gli oggetti della Convenzione quadro tra Città metropolitana di Milano e il Comune di Milano ai sensi dell'art. 30 del D.lgs 267/2000, stipulata tra i due Enti.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*25.801.622,74*	*864.029,64*	*3,3*	*416.549,69*	*48,2*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	707.958,92	707.958,92	100,0	350.137,40	49,5
	Imposte e tasse a carico dell'ente	65.598,32	65.098,32	99,2	25.409,83	39,0
	Acquisto di beni e servizi	161.065,50	90.972,40	56,5	41.002,46	45,1
	Trasferimenti correnti	60.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Altre spese correnti	6.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*1.000.622,74*	*864.029,64*	*86,3*	*416.549,69*	*48,2*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Contributi agli investimenti	24.798.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*24.801.000,00*	*0,00*	*0,0*	*0,00*	-

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

MISSIONE 9 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

Tabella di correlazione

Programma ex dlgs 118/11		*Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2025*		*Aree e Direzioni incaricate*		*Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati*	
N.	*Descrizione*	*N.*	*Descrizione*	*Codice*	*Denominazione*	*Sindaco / Consigliere*	*Materia delegata*
1	Difesa del suolo	1	Digitalizzazione dei procedimenti in collaborazione con i Comuni e altri enti - "+Community - una piattaforma intelligente per lo sviluppo dei territori"	AA006	Area Infrastrutture	Rino Pruiti	Innovazione tecnologica, Agenda Digitale metropolitana
		2	Rafforzare l'uso, la comprensione e lo scambio di conoscenze di informazioni geografiche tra i decisori a tutti i livelli di governance	AA009 ST022 ST051 ST085	Area Ambiente e tutela del territorio - Settore Risorse idriche e attività estrattive - Settore Rifiuti e bonifiche - Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia	Paolo Festa	Ambiente
2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	3	Assicurare la tutela dei fattori ambientali che incidono sulla qualità della vita	AA009 ST022 ST051	Area Ambiente e tutela del territorio - Settore Risorse idriche e attività estrattive - Settore Rifiuti e bonifiche	Paolo Festa	Ambiente
		4	Favorire il contrasto ai fenomeni connessi ai cambiamenti climatici	AA009 ST085 PR043	. Area Ambiente e tutela del territorio - Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia . Progetto Programmi di finanziamento europeo	Paolo Festa	Ambiente
3	Rifiuti	5	Attuare una gestione dei rifiuti rispettosa dell'ambiente	AA009 ST051	Area Ambiente e tutela del territorio - Settore Rifiuti e bonifiche	Paolo Festa	Ambiente
5	Aree protette, parchi naturali,	6	Salvaguardare la qualità del territorio, dell'ambiente	AA009 ST082	Area Ambiente e tutela del	. Daniele del Ben	Presidente Parco

	protezione naturalistica e forestazione		e del paesaggio e valorizzare l'agricoltura all'interno del Parco Agricolo Sud Milano		territorio - Settore Parco agricolo sud Milano	. Giorgio Mantoan	Agricolo Sud Milano Forestazione Urbana
		7	Attivare strumenti volti a supportare gli enti nella gestione delle aree protette anche al fine di migliorarne la fruibilità	AA009	Area Ambiente e tutela del territorio	Aurora Impiombato	Parchi e Aree protette
6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	8	Tutelare le acque superficiali e sotterranee ed assicurare l'adeguata erogazione del servizio idrico: semplificare e monitorare	AA009 ST022 ST085	Area Ambiente e tutela del territorio - Settore Risorse idriche e attività estrattive - Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia	Paolo Festa	Ambiente
8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	3	Assicurare la tutela dei fattori ambientali che incidono sulla qualità della vita	AA009 ST085	Area Ambiente e tutela del territorio - Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia	Roberto Maviglia	Politiche energetiche

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 9.1 DIFESA DEL SUOLO

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
1	Digitalizzazione dei procedimenti in collaborazione con i Comuni e altri enti - "+Community - una piattaforma intelligente per lo sviluppo dei territori" ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del PNRR***	Estensione dei procedimenti digitalizzati nella Pubblica Amministrazione al fine del miglioramento del servizio offerto ai Cittadini e imprese del territorio.	9.1.1	**Consigliere delegato a "Innovazione tecnologica, Agenda Digitale metropolitana": Rino Pruiti** Nell'ambito della piattaforma "+Community", nel primo semestre 2025 è' stata attivata la seconda edizione del progetto “Mi voglio sicura” in cui sono stati realizzati 5 incontri nelle scuole con l’obiettivo di diffondere una cultura sulla sicurezza stradale ed è stata attivata una piattaforma digitale ad hoc per poter approfondire i contenuti e aderire a dei percorsi di alternanza scuola-lavoro (Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento - PCTO). E’ stata avviata una collaborazione con ESEM CPT all’interno della quale si è realizzata una mattinata di formazione per i dipendenti (n. 20) sul tema della sicurezza nei cantieri, l’organizzazione di due spettacoli teatrali “A che ora torni” al teatro Pacta. E' in fase di organizzazione per il 30 giugno un convegno sulla sicurezza nei cantieri stradali e la pubblicazione di un volantino multilingue sulle regole per la sicurezza nei cantieri stradali.
2	Rafforzare l’uso, la comprensione e lo scambio di conoscenze di informazioni geografiche tra i decisori a tutti i livelli di governance ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del PNRR***	Costruire e alimentare una base cartografica digitale di riferimento per tutti gli strumenti di pianificazione predisposti sia dagli Enti Locali che dalla Regione Lombardia sulla base dell'art. 3 della L.R. 12/2005 per il governo del territorio	9.1.5 - 9.1.6	**Consigliere delegato a "Ambiente": Paolo Festa** Ne primo semestre 2025, attraverso l'applicativo INLINEA e DECI.METRO, strumenti messi a disposizione dall'Area Ambiente e tutela del territorio agli utenti per il rilascio di autorizzazioni in materia ambientale e agli Enti Locali per la conoscenza del territorio, si concretizzano le azioni di semplificazione e dematerializzazione amministrativa che garantiscono il raggiungimento dell'obiettivo di accessibilità dei dati a tutti i livelli di governo.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	Risultato atteso nel	Grado di raggiungimento dei risultati

	2025 e Target	attesi
9.1.1 - Sviluppo dell'impianto della piattaforma +Community (Cdr AA006)	Formazione interna e sul territorio e informazione compatibilmente con le risorse disponibili: . N. 2 corsi rivolti ai Comuni e società civile . Pubblicazione on-line del materiale informativo dei corsi	Nel primo semestre del 2025 sono stati effettuati n. 9 eventi formativi. Per tutti gli eventi sono state pubblicate online le news informative rivolte ai rispettivi diversi interessati.
9.1.5 - Supportare le politiche decisionali per agevolare la condivisione delle informazioni e migliorare la gestione delle funzioni in materia ambientale e tutela del territorio dell'Ente MISSIONE 1 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO 2022-2024 "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura, turismo" (Cdr AA009 - ST022 - ST051 - ST085)	Secondo cronoprogramma:	
. Sistema Decimetro 2.0 per la messa a disposizione di servizi e banche dati georeferenziate ai settori dell'Area Ambiente e tutela del territorio e agli stakeholders	. Aggiornamento e gestione: Mantenimento dei livelli di servizio nel triennio 2025-2027	Il sistema DECI.METRO (Sistema Decisionale della Città Metropolitana di Milano) è la piattaforma istituzionale per la consultazione e la concertazione di informazioni geografiche relative al territorio dei Comuni metropolitani. Dopo il lavoro di implementazione svolto negli scorsi anni si stanno effettuando attività costanti di manutenzione e monitoraggio. E' in corso un'attività di affiancamento con i dipendenti che rilasciano autorizzazioni ambientali al fine di rappresentare al meglio i relativi dati, revisionando se necessario le mappe presenti già nel sistema.
9.1.6 - Facilitare la consultazione da parte degli stakeholder delle istanze autorizzative, rilasciate dalla Città metropolitana sul proprio territorio, attraverso la gestione e implementazione della piattaforma INLINEA Ambiente MISSIONE 1 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO 2022-2024 "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura, turismo" (Cdr AA009 - ST022 - ST051 - ST085)	Aggiornamento e gestione dell'applicativo INLINEA: Mantenimento dei livelli di servizio nel 2025	La piattaforma INLINEA è il sistema di gestione online e di consultazione dei procedimenti amministrativi relativi all'ottenimento dei titoli abilitativi ambientali rilasciati dalla Città metropolitana di Milano. Nel corso del primo semestre sono state effettuate le seguenti attività: - è stata mantenuta la fase di manutenzione evolutiva e conservativa per il monitoraggio post-autorizzazione per diverse tipologie di istanze ambientali al fine di migliorare ed implementare la gestione delle fasi successive al rilascio delle autorizzazioni; - è stato sviluppato il sistema di gestione della richiesta dei dati tecnici delle istanze in materia di rifiuti riguardanti l'art. 208 del D.Lgs 152/2006 e si è messo a disposizione delle ditte esterne che stanno presentando questa tipologia di istanza; - in merito all'interoperabilità degli applicativi riguardanti il Piano Cave e

il sistema DECI.METRO, è stata realizzata la migrazione dei dati presenti nel vecchio gestionale "Cave" verso il nuovo applicativo "Insediamenti". Quest'ultimo costituirà la base per l'interoperabilità con DECI.METRO.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*562.539,00*	*496.290,89*	*88,2*	*246.904,71*	*49,7*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	246.266,00	246.266,00	100,0	153.770,87	62,4
	Imposte e tasse a carico dell'ente	20.673,00	20.673,00	100,0	11.418,75	55,2
	Acquisto di beni e servizi	235.600,00	229.351,89	97,3	81.715,09	35,6
	Altre spese correnti	50.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*552.539,00*	*496.290,89*	*89,8*	*246.904,71*	*49,7*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	10.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*10.000,00*	*0,00*	*0,0*	*0,00*	-

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 9.2 TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
3	Assicurare la tutela dei fattori ambientali che incidono sulla qualità della vita ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missioni PNRR: M1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del PNRR, M2. "Rivoluzione verde e transizione ecologica", M6. "Salute"*** ***Valore Pubblico atteso*** *. Assicurare una transizione ecologica equa e inclusiva verso una società ad impatto ambientale Zero* *. Sviluppare la cultura della prevenzione degli incidenti sul lavoro nel settore rifiuti e cave*	Migliorare la qualità della vita dei cittadini	9.2.1 - 9.2.2 - 9.2.5 - 9.2.6	**Consigliere delegato a "Ambiente": Paolo Festa** Con Deliberazione del Consiglio regionale n. XI/2501 del 28 giugno 2022 era stato approvato il "Nuovo Piano cave della Città metropolitana di Milano - settore merceologico della sabbia e ghiaia - art. 8 della l.r. 8 agosto 1998, n. 14", pubblicato sul BURL - Serie Ordinaria n. 29 il 22/07/2022. Il Piano Cave è lo strumento con il quale si attua la pianificazione in materia di attività estrattiva e che determina tipi e quantità di sostanze di cava estraibili, modalità di escavazione e le norme tecniche da osservare nell'esercizio dell'attività estrattiva. Nel territorio della Città metropolitana di Milano i materiali inerti estratti sono esclusivamente ghiaia e sabbia, mentre non sono presenti materiali lapidei. Il Piano cave individua 24 Ambiti Territoriali Estrattivi (ATE) per la coltivazione delle sostanze minerarie di cava nonché le 7 cave cessate in cui la ripresa dell'attività estrattiva è consentita esclusivamente per interventi di recupero ambientale. Nel primo semestre 2025 l'attuazione del Piano Cave, oltre a garantire la continuità dell'attività di approvvigionamento dei materiali per l'edilizia, consente di valorizzare le sinergie tra le attività estrattive, in particolare il recupero dei materiali e l'economia circolare connessa all'attività di cava. L'attuazione del Piano si sviluppa anche mediante la completa informatizzazione delle schede di Piano raccogliendo dati quantitativi e geografici degli Ambiti Territoriali di Escavazione. E' in atto la collaborazione con Regione Lombardia per l'implementazione del portale AGISCO che rappresenta l'applicativo regionale per la gestione delle informazioni e dei dati tecnici e amministrativi relativi ai procedimenti di bonifica dei siti contaminati da parte dei soggetti obbligati/interessati e degli enti a vario titolo coinvolti nel procedimento, secondo le rispettive competenze e responsabilità attribuite dalla normativa.
4	Favorire il contrasto ai fenomeni connessi ai cambiamenti climatici ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione***	Migliorare la qualità della vita dei cittadini	9.2.3 - 9.2.4 - 9.2.7	**Consigliere delegato a "Ambiente": Paolo Festa** Prosegue l'attività di sensibilizzazione sul tema dei cambiamenti climatici attraverso la messa in atto delle azioni previste dall'Agenda Metropolitana Urbana per lo sviluppo sostenibile e la partecipazione a Progetti europei in materia di

ecologica" del PNRR Valore Pubblico atteso: *assicurare una transizione ecologica equa e inclusiva verso una società ad impatto ambientale Zero*	sostenibilità ambientale. E' in fase di organizzazione dell '*Annual Meeting NBS Italy Hub*, incontro di interesse nazionale e internazionale, programmato quest'anno a Milano dal 7 al 11 luglio 2025. L'aggiornamento del Piano Regionale Qualità dell'Aria, approvato dal Consiglio Regionale il 27 gennaio 2024, prevede di rideterminare le misure volte a contenere gli inquinanti e a governare alla scala vasta interventi di mitigazione dell'inquinamento. Città metropolitana ha chiesto l'istituzione di una "Cabina di regia per l'aria" e partecipa ai lavori di revisione dei provvedimenti necessari per la salute dei cittadini. Ha collaborato, già dall'autunno 2024, alla definizione delle misure cosiddette di breve periodo e alla definizione delle strategie di Piano che esplicheranno la loro valenza nel medio lungo periodo. E' sempre garantito il costante monitoraggio della qualità dell'aria, come da Accordo di Programma per l'adozione coordinata e congiunta di misure per il miglioramento della qualità dell'aria nel Bacino padano. **Consigliere delegato a "Forestazione urbana": Giorgio Mantoan** *Rendicontazione dell'ob. operativo 9.2.7* Tra le sei Missioni in cui il PNRR raggruppa i progetti di riforma e di investimento spicca la Missione 2 "Rivoluzione Verde e Transizione ecologica", la Componente 4 "Tutela del territorio e della risorsa idrica" , Investimento 3.1 – "Tutela e valorizzazione del verde urbano ed extraurbano" che discende direttamente dallo "*European Green Deal*" e dal doppio obiettivo dell'Unione Europea di raggiungere la neutralità climatica entro il 2050 e di ridurre le emissioni di gas a effetto serra del 55% rispetto allo scenario del 1990 entro il 2030. Città metropolitana di Milano, nell'ambito di tale misura, ha candidato due progetti, entrambi ammessi ai finanziamenti: il primo "Incrementare il capitale naturale per rafforzare la rete ecologica territoriale – Progetto CMMi 1" che interessa cinque Comuni dell'area metropolitana per una superficie complessiva di 30,12 ettari e che prevede la piantumazione di n. 1000 alberi per ettaro, pari a n. 30.125 piante, tra arboree ed arbustive; il secondo "La Forestazione Urbana Per Mitigare L'isola Di Calore Progetto CMMi 2" che interessa quattordici Comuni per una superficie complessiva di 32,39 ettari e che prevede la piantumazione di n. 1000 alberi per ettaro, pari a n. 32.393 piante, tra arboree ed arbustive. Per entrambi i progetti è stato già rispettato il Target assegnato dalla misura PNRR per l'anno 2024.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
9.2.1 - Facilitare l'applicazione delle indicazioni regionali riferite alla nuova legge sulle cave e al nuovo Piano Cave di	Informatizzazione di dati di piano di singoli ambiti di cava partendo da cartografia e piano cave	L'attuazione del Piano Cave 2019-2029, entrato in fase operativa nel 2024, si sviluppa mediante la completa informatizzazione delle schede di Piano che consentono la raccolta di

Città metropolitana di Milano attraverso la condivisione delle informazioni MISSIONE 1 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO 2022-2024 "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura, turismo" (Cdr AA009 - ST022)	vigente: Miglioramento nel triennio 2025-2027	dati quantitativi e geografici dei differenti Ambiti Territoriali di Escavazione. Nel primo semestre del 2025 sono stati autorizzati tre procedimenti, con la possibilità di attuare altrettanti progetti con valenza decennale.
9.2.2 - Ricercare un equilibrio tra il contenimento del consumo di suolo e la rigenerazione urbana attraverso la promozione degli interventi di messa in sicurezza, di bonifica e di ripristino ambientale MISSIONE 2 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Rivoluzione verde, transizione ecologica" (Cdr AA009 - ST022 - ST051)	. Aggiornamento del censimento di impianti di cava autorizzati alla lavorazione e commercializzazione di terre e rocce di scavo e al censimento cave autorizzate al riutilizzo di terre e rocce da scavo per recuperi ambientali: Nel triennio 2025-2027	Nel mese di maggio 2025 è stato aggiornato il censimento di impianti di cava autorizzati alla lavorazione e commercializzazione di terre e rocce da scavo e il censimento cave autorizzate al riutilizzo di terre e rocce per recuperi ambientali, con i riferimenti ai Provvedimenti Autorizzativi Unici Regionali (PAUR) rilasciati a fine 2024 e nel corso del primo semestre 2025. Della nuova pubblicazione è stata data formale comunicazione agli operatori, ai Comuni e ad ARPA, organo di controllo competente per materia.
	. Condivisione dei dati ambientali relativi alle bonifiche dei siti contaminati attraverso l'implementazione del sistema informativo AGISCO di Regione Lombardia: Aumento dei dati condivisi	In data 16 giugno 2025 è stata trasmessa a Regione Lombardia la nota, prot. 112836/2025, con l'elenco dei 33 siti per i quali, nel primo semestre 2025, è stata rilasciata la certificazione di avvenuta bonifica ai sensi dell'art. 248 del D.lgs. 152/06, ai fini della graduale implementazione del portale regionale siti contaminati AGISCO.
9.2.5 - Promuovere una campagna di informazione e sviluppo di una cultura della prevenzione degli incidenti sul lavoro MISSIONE 6 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Salute" (Cdr AA009 - ST022)	Aggiornamento dei dati relativi a impianti e mezzi di cava in relazione alla sicurezza e ai possibili infortuni nelle cave: Nel triennio 2025-2027	Data la competenza di Città metropolitana sulla sicurezza sul lavoro negli ambiti di cava, nel 2024 è stato pubblicato un primo report per rafforzare la cultura della prevenzione degli incidenti sul lavoro. Nel mese di febbraio 2025 il documento è stato presentato al pubblico e nei mesi successivi restituito agli operatori, ai Comuni e all'associazione di categoria ANEPLA (Associazione Nazionale Estrattori e Produttori Lapidei ed Affini).
9.2.6 - Promozione dell'Educazione Ambientale nelle Scuole attraverso interventi di formazione da parte delle Guardie ecologiche volontarie (GEV) della Città metropolitana di Milano tesi a sensibilizzare gli studenti ad una maggiore responsabilità verso le questioni ambientali (Cdr ST051)	Progetti formativo in tema di educazione ambientale nelle scuole: Aumento nel triennio 2025-2027	Nel corso del primo semestre 2025 le Guardie Ecologiche Volonatarie hanno svolto delle attività di educazione ambientale presso le scuole del territorio. Gli argomenti degli incontri svolti, n. 18 in tutto, hanno trattato varie tematiche, dagli ecosistemi fluviali agli animali quali rapaci e chirotteri, coinvolgendo complessivamente n. 10 classi di n. 7 scuole, distribuite su n. 4 Comuni metropolitani.
9.2.3 - Promuovere azioni innovative e coordinate sul territorio (Cdr AA009 - ST085)	. Monitoraggio sull'adozione del "Protocollo sulla qualità dell'aria" sottoscritto con Regione Lombardia e i Comuni metropolitani: Con periodicità annuale	E' costantemente presidiato il livello qualitativo dell'aria e in caso di supreramento dei limiti si interviene diffondendo tempestivamente sul sito web istituzionale le informazioni e le eventuali attivazioni delle misure di prevenzione e contenimento, come previsto dal Protocollo sulla qualità dell'Aria, sottoscritto con Regione Lombardia e i Comuni

		metropolitani.
	. Promozione Cabina di Regia "Qualità dell'aria": Entro il 2025	Le attività del Protocollo sulla qualità dell'Aria sottoscritto con Regione Lombardia e i Comuni metropolitani organizzate attraverso la "Cabina di regia per la qualità dell'aria", contribuiscono alla definizione di una strategia di monitoraggio e di definizione dei provvedimenti necessari per garantire la salute dei cittadini. Nell'ambito della promozione di azioni innovative coordinate sul territorio in materia di contenimento delle emissioni in atmosfera, prosegue l'attività di Città Metropolitana di informatizzazione alle piccole medie imprese. In particolar modo, contestualmente alla trasmissione delle autorizzazioni alle emissioni viene fornita un'informativa sulle norme vigenti e su alcuni strumenti messi a disposizione da ENEA per valutare profili di miglioramento dell'efficienza e di riduzione conseguente delle emissioni.
9.2.4 - Promuovere progetti innovativi in materia di adattamento al cambiamento climatico MISSIONE 2 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Rivoluzione verde, transizione ecologica" (Cdr AA009)	Secondo cronoprogramma:	
. Implementazione e monitoraggio Agenda Metropolitana Sviluppo Sostenibile 2030: gestione e aggiornamento del DataLab - cruscotto di rappresentazione degli indicatori dei 17 goal dell'Agenda 2030	. Aggiornamento: Entro il 2025	A seguito della sottoscrizione dell'Accordo di collaborazione, in risposta all'Avviso pubblico n. 253 del 20.12.2023 con il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (MASE), le attività di progetto sono iniziate ufficialmente ad ottobre 2024 dando avvio alle attività di coordinamento con gli altri Enti. Il 5 marzo 2025 è stata siglata l'adesione ad un Protocollo che impegna Regione Lombardia e gli altri firmatari a rafforzare la collaborazione tra Pubbliche Amministrazioni nello scambio di buone pratiche e procedure di lavoro, oltre che ad istituire incontri di lavoro permanenti tra i soggetti coinvolti. Il 14 marzo 2025 è stato sottoscritto l'Accordo di collaborazione tra le Città metropolitane di Milano, Genova e Torino per lo scambio di conoscenze e buone pratiche nell'ambito dell'Agenda 2030. Per quanto riguarda DATALAB, si sta provvedendo all'aggiornamento, sia informatico sia degli indicatori in esso contenuti, come da accordo di collaborazione, sottoscritto a fine 2024 con Città metropolitana di Genova, per la realizzazione delle azioni 1.3.b e 1.4.a dell'allegato 3, nell'ambito della collaborazione con il MASE, per l'attuazione territoriale della strategia nazionale per lo sviluppo sostenibile.
	. Analisi e confronto con altre realtà territoriali: Entro il 2026	n.r.
. Attuazione del Progetto Multisource - Horizon 2020 con l'obiettivo di creare un	. Predisposizione rendicontazione finale per soggetto Capofila:	Il progetto *Moultisorce* è interessato alle modalità e alla qualità di utilizzo di *Nature-Based Solutions for Water Treatment*

processo innovativo per l'implementazione di Enhanced Nature-based Treatment System (sistemi di trattamento naturali ottimizzati) nei cicli idrici urbani, promuovendo così molteplici usi per il riutilizzo dell'acqua urbana ed evitando lo scarico di acqua inquinata senza trattamento	Entro il 2025	(NBSWT) per il trattamento, lo stoccaggio e il riutilizzo delle acque reflue nelle aree urbane di tutto il mondo. Il progetto si è concluso a maggio 2025 ed è terminato con la presentazione a tutti gli *stakeholders* metropolitani dei benefici tecnici di n. 8 tipi di soluzioni NBSWT, studiati dettagliatamente dal progetto stesso al fine di analizzare quali siano più facilmente e più profittevolmente integrabili nel nostro territorio. Sempre nel mese di marzo si è partecipato all'ultimo meeting di progetto a Girona (Spagna) al fine di coordinarsi sulle attività di chiusura. Si apre ora la fase di rendicontazione tecnica e finanziaria complessiva del progetto a certificazione/rendicontazione delle spese sostenute e dei risultati raggiunti.
	. Attività di follow up: 4 schemi di applicazioni del NBS-ENTS nel territorio metropolitano: Entro il 2026	n.r.
. Attuazione del Progetto AWARD - Horizon Europe con l'obiettivo di misurare e conoscere le Acque alternative all'acqua potabile e i side benefits delle NBS nel territorio metropolitano:	. Almeno n. 2 incontri di Citizen Science: Anni 2025 e 2026	Il progetto AWARD, finanziato dall'Unione Europea, mira a promuovere l'uso di risorse idriche alternative (AWR) nel territorio di Città Metropolitana di Milano. L'obiettivo principale è aumentare la consapevolezza, l'accettazione e la fiducia della società verso queste risorse, integrandole nelle politiche di pianificazione strategica. Si stanno, inoltre, portando avanti le analisi puntuali su due Comuni, Paderno Dugnano e Solaro, per discutere con la cittadinanza da una parte e dall'altra fare attività di *Citizen Science* sugli interventi NBS da realizzati nei loro territori. A maggio 2025 sono stati organizzati due *Local Water Fora* (Forum Locale sull'Acqua). Questi Fora sono iniziative volte a coinvolgere la cittadinanza, le istituzioni e le parti interessate a livello locale, al fine di discutere e affrontare le tematiche legate alla gestione sostenibile delle risorse idriche in un contesto specifico (13/05 Local Water Forum a Paderno Dugnano, 27/05 Local Water Forum a Solaro). Il 5 ed il 9 giugno scorsi sono stati organizzati due test di monitoraggio della biodiversità, rispettivamente a Solaro e Paderno Dugnano, per innescare una campagna di *Citizen Science* informata e puntuale sul territorio che continuerà fino al 2026.
	. Follow up di progetto: Entro il 2027	n.r.
. Creazione e gestione di una rete interistituzionale finalizzata alla crescita del sistema tecnico, amministrativo, normativo e d economico per la realizzazione di sistemi NBS:	. Partecipazione attiva ai tavoli NBS Italy HUB (CNR) e la gestione del Board metropolitano NBS WT al fine di rendere mainstream le NBS: Anni 2025 e 2026	Il 29 maggio 2025 è stato organizzato e guidato un *board* metropolitano avente come oggetto la condivisione tecnologica delle NBS in materia di trattamento delle acque.
	. Partecipazione all'Assemblea annuale HUB NBS Italy: Anni 2025 e 2026	A gennaio 2025 si è tenuto un incontro dell'NBS *Italy Hub* che ha programmato l'*Annual Meeting*, incontro di interesse nazionale e internazionale che si terrà a Milano

		dal 7 al 11 luglio. E' in corso l'organizzazione dell'evento che sarà ospitato in Città Metropolitana per le prime due giornate; per il terzo giorno sono previsti dei sopralluoghi guidati per visitare NBS sul territorio metropolitano e il quarto ed il quinto giorno saranno dedicati ad una NBS *Summer School* presso il Politecnico di Milano.
9.2.7 - Tutelare e valorizzare il verde urbano ed extraurbano nel territorio metropolitano milanese ai fini dell'utilizzo delle risorse PNRR M2C4 - Investimento 3.1. "Tutela e valorizzazione del verde urbano ed extraurbano" annualità 2023-2024 (Cdr AA009 - ~~PR043~~)	*Attuazione del Progetto "Incrementare il capitale naturale per rafforzare la rete ecologica territoriale"*:	
	. trapianto delle piante (transplanting) nelle aree dei 14 Comuni aderenti: Entro il 2025	A seguito dell'aggiudicazione della fornitura, bandita a fine 2024, delle piantine forestali nel rispetto del target assegnato dalla misura PNRR, i lavori di trapianto delle piante (*transplanting*) avranno avvio entro la stagione agronomica 2025-2026, vale a dire nei mesi di ottobre e novembre 2025. Ultimata la fase di *transplanting,* per ciascuna area verranno avviate le cure colturali e manutentive.
	. avvio manutenzione impianti realizzati: Entro il 2026	n.r.
	Attuazione del Progetto "La forestazione urbana per mitigare l'isola di calore":	
	. trapianto delle piante (transplanting) nelle aree dei 5 Comuni aderenti: Entro il 2025	A seguito dell'aggiudicazione della fornitura, bandita a fine 2024, delle piantine forestali nel rispetto del target assegnato dalla misura PNRR, i lavori di trapianto delle piante (transplanting) avranno avvio entro la stagione agronomica 2025-2026, vale a dire nei mesi di ottobre e novembre 2025. Ultimata la fase di transplanting,per ciascuna area verranno avviate le cure colturali e manutentive.
	. avvio manutenzione impianti realizzati: Entro il 2026	n.r.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*3.448.675,88*	*1.477.585,46*	*42,8*	*439.971,65*	*29,8*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	1.003.943,67	778.084,97	77,5	387.664,94	49,8
	Imposte e tasse a carico dell'ente	69.985,57	65.414,02	93,5	26.434,08	40,4
	Acquisto di beni e servizi	805.400,40	352.082,21	43,7	19.374,04	5,5
	Trasferimenti correnti	93.700,00	18.079,06	19,3	0,00	0,0
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	27.000,00	6.990,24	25,9	6.498,59	93,0
	Totale	*2.000.029,64*	*1.220.650,50*	*61,0*	*439.971,65*	*36,0*

Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.368.646,24	176.934,96	12,9	0,00	0,0
	Contributi agli investimenti	80.000,00	80.000,00	100,0	0,00	0,0
	Totale	*1.448.646,24*	*256.934,96*	*17,7*	*0,00*	*0,0*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 9.3 RIFIUTI

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
5	Attuare una gestione dei rifiuti rispettosa dell'ambiente ***PSTTM 2022-2024: DRIVER 4. Metabolismo circolare metropolitano Rif. Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica" del PNRR Valore Pubblico atteso:*** *assicurare una transizione ecologica equa e inclusiva verso una società ad impatto ambientale Zero*	Migliorare la qualità della vita dei cittadini	9.3.1 - 9.3.2	**Consigliere delegato a "Ambiente": Paolo Festa** PSTTM 2022-2024 - Missione 2: Rivoluzione verde e transizione ecologica. Particolare attenzione è posta sulla tematica della gestione dei rifiuti tessili. Si stanno organizzando percorsi formativi per gli studenti delle scuole superiori per una maggiore sensibilizzazione sul tema dell'abbigliamento usato. In merito all'Ambito Territoriale Ottimale (ATO) per la gestione dei rifiuti urbani nel territorio metropolitano, è stato sottoposto alla Conferenza metropolitana, in data 15/04/2025, un percorso aggregativo predisposto da CAP Holding Spa che si prefigge di realizzare un'operazione di aggregazione tra soggetti interamente pubblici per lo sviluppo di un gestore integrato di area vasta, utile al conseguimento dell'indirizzo espresso nel Piano strategico.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	Risultato atteso nel 2025 e Target	Grado di raggiungimento dei risultati attesi
9.3.1 - Promuovere misure finalizzate a ridurre la produzione di rifiuti attraverso il riuso e incentivare la valorizzazione delle raccolte differenziate attraverso processi di riciclo sostenibili e rispettosi dell'ambiente MISSIONE 2 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Rivoluzione verde, transizione ecologica" (Cdr AA009 - ST051)	Secodo cronoprogramma:	
. Progetto "Penelope - scampoli di sostenibilità" - per una gestione sostenibile dell'abbigliamento usato e dei rifiuti tessili anche attraverso il coinvolgimento di Regione Lombardia	Verifica dell'efficacia del Progetto: Entro il 2025	Nei primi sei mesi del 2025, nell'ambito del progetto *"Penelope"*, sono state svolte alcune attività. Dal rilevamento statistico dei dati, attraverso l'applicativo ORSO, risulta che alcuni Comuni, fino ad ora inadempienti, hanno provveduto ad attivare la raccolta differenziata dell'abbigliamento usato (codice 200110). Inoltre, sono aumentati rispetto all'anno precedente anche i Comuni che hanno attivato la raccolta differenziata dei tessili diversi dall'abbigliamento (200111), con conseguente aumento dei quantitativi. Il progetto *Penelope* ha suscitato molto interesse e, ad esempio, sono in corso

		interlocuzioni con l'Ufficio Affari Economici dell'Ambasciata Greca. Nel mese di marzo 2025 è stata trasmessa a tutti i Comuni una nota con la quale si chiedeva agli Enti che non avevano ancora ottemperato di trasmettere l'elenco aggiornato dei cassonetti autorizzati per la raccolta degli indumenti usati, al fine di implementare i dati a disposizione degli uffici, che verranno utilizzati per la realizzazione di una cartografia interattiva da mettere a disposizione della cittadinanza, al fine di escludere dal circuito eventuali cassonetti abusivi. Nel mese di giugno 2025 si è svolto un incontro con il responsabile della *"Rete Riuse*", che raggruppa una serie di cooperative sociali attive nell'ambito della raccolta dell'abbigliamento usato, per progettare un percorso formativo per gli studenti delle scuole superiori sul tema dell'abbigliamento usato, che prevede anche una visita all'impianto di recupero dei tessili di Rho per apprendere il funzionamento della filiera. A seguito di tale incontro, e in collaborazione con l'Area Ambiente, si è preso contatto con la referente della rete *"EduCare: Futuri Sostenibili*" per proporre ulteriori momenti formativi alle scuole superiori.
9.3.2 - Ambito Territoriale Ottimale (ATO) Rifiuti - Promuovere percorsi di aggregazione tra Enti finalizzati al superamento della frammentazione nella gestione dei rifiuti urbani MISSIONE 2 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Rivoluzione verde, transizione ecologica" (Cdr AA009 - ST051)	Individuazione di azioni concrete, di forme innovative e sperimentali per promuovere un sistema integrato di gestione dei rifiuti urbani: Entro il 2025	Si richiama la delibera della Conferenza metropolitana R.G. 3/2025 del 15/04/2025 avente ad oggetto: "Organizzazione e gestione dei rifiuti urbani su scala metropolitana. Processo di aggregazione volontaria societaria nel servizio di igiene urbana - Sinergie tra servizi a rete - Acquisto da parte di CAP Holding S.p.a. di partecipazioni sociali in AEMME Linea Ambiente S.r.l. funzionali allo sviluppo di un gestore integrato di area vasta – Verifica della coerenza con gli indirizzi del Piano strategico metropolitano - MISSIONE 2. Rivoluzione verde e transizione ecologica - "Governo metropolitano della filiera dei rifiuti in chiave di economia circolare e istituzione di una tariffa unica per i servizi di igiene ambientale".

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*3.102.412,17*	*2.565.249,10*	*82,7*	*640.162,29*	*25,0*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	1.026.074,36	920.657,36	89,7	421.766,06	45,8
	Imposte e tasse a carico dell'ente	95.809,78	76.817,78	80,2	31.088,53	40,5
	Acquisto di beni e servizi	962.582,49	903.558,43	93,9	29.656,13	3,3
	Trasferimenti correnti	1.017.945,54	664.215,53	65,3	157.651,57	23,7
	Totale	*3.102.412,17*	*2.565.249,10*	*82,7*	*640.162,29*	*25,0*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 9.5 AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
6	Salvaguardare la qualità del territorio, dell'ambiente e del paesaggio e valorizzare l'agricoltura all'interno del Parco Agricolo Sud Milano (PASM) ***PSTTM 2022-2024: DRIVER 2. "Politiche verdi e blu"***	In considerazione della prevalente vocazione agro-silvo-colturale del territorio a confine con la maggior area metropolitana della Lombardia, sono: . la tutela e il recupero paesistico e ambientale delle fasce di collegamento tra città e campagna, nonché la connessione delle aree esterne con i sistemi di verde urbani; . l'equilibrio ecologico dell'area metropolitana; . la salvaguardia, la qualificazione e il potenziamento delle attività agro-silvo-colturali in coerenza con la destinazione dell'area; . la fruizione culturale e ricreativa dell'ambiente da parte dei cittadini.	9.5.1 - 9.5.2 - 9.5.3	**Consiglieri delegati:** **. Daniele del Ben (Presidente Parco Agricolo Sud Milano)** Il Parco presenta per la sua natura i caratteri tipici degli spazi periurbani, svolgendo un ruolo di connessione tra le aree naturali e la matrice agricola al suo interno, mentre per la sua collocazione geografica rappresenta il corridoio ecologico naturale est-ovest tra il bacino imbrifero del Ticino e quello dell'Adda. Il tema della tutela ambientale e valorizzazione agricola trova la sua espressione nelle aree di particolare rilevanza naturalistica, e ha visto come stato di avanzamento l'approvazione di una proposta di nuovi perimetri per il Parco Naturale, frutto di un confronto continuo con i soggetti interessati territorialmente. In tema agricolo, il progetto di tutela e mantenimento delle marcite permette la continua valorizzazione del paesaggio agricolo storico e delle aziende agricole presenti, in coerenza con gli obiettivi istitutivi del Parco e gli obiettivi strategici dell'Ente Gestore. La fruizione e l'educazione ambientale concorrono allo sviluppo dei temi di valorizzazione e promozione del Parco, tramite i *Punti Parco*, i numerosi laboratori all'interno del *Mercato della Terra* e la realizzazione di iniziative ed eventi, oltreché con le visite guidate per le scuole ed il pubblico presso le aree a grande valenza naturalistica. **. Giorgio Mantoan (Forestazione Urbana)** *Rendicontazione dell'ob. operativo 9.5.3* "*Forestami*" è un progetto basato su una ricerca del Politecnico di Milano e promosso da Comune di Milano, Città metropolitana di Milano, Regione Lombardia - ERSAF, Parco Nord Milano, Parco Agricolo Sud Milano e Fondazione di Comunità Milano Città, Sud Ovest, Sud Est e Adda Martesana ETS, Fondazione Comunitaria Nord Milano, Fondazione Comunitaria del Ticino Olona, Università degli Studi di Milano e Università degli Studi Milano Bicocca. L'obiettivo del Progetto è quello di giungere entro il 2030 alla piantumazione di n. 3 milioni di alberi nel territorio della Città metropolitana di Milano creando quindi un'unica infrastruttura verde. Gli interventi realizzati nell'ambito del progetto "Forestami" contribuiscono nel loro complesso al miglioramento della qualità del paesaggio,

				del valore ecologico delle aree, incrementando il patrimonio floristico-vegetazionale complessivo, oltreché contribuire ad una migliore fruizione delle area stesse. Ad oggi risultano piantati n. 611.459 alberi (pari al 20,4% dell'obiettivo). La buona riuscita degli interventi di manutenzione e colturali in corso di esecuzione, permetterà, nel corso dei prossimi anni, lo sviluppo ottimale dei boschi inseriti nel territorio dei comuni coinvolti (Albairate, Basiano, Bollate, Bresso, Busto Garolfo, Canegrate, Cassinetta di Lugagnano, Cernusco s/Naviglio, Cesano Boscone, Colturano, Cornaredo, Cusano Milanino, Dresano, Gaggiano, Gudo Visconti, Inveruno, Lainate, Legnano, Milano, Melzo, Noviglio, Paullo, Pero, Pioltello, Rosate, Sesto San Giovanni, Trezzano s/Naviglio, Vimodrone, Vittuone e Vizzolo Predabissi), contribuendo in modo significativo al raggiungimento degli obiettivi dati dalla MISSIONE 2 del PIANO STRATEGICO "*Rivoluzione verde, transizione ecologica*".
7	Attivare strumenti volti a supportare gli enti nella gestione delle aree protette anche al fine di migliorarne la fruibilità ***PSTTM 2022-2024: DRIVER 2. "Politiche verdi e blu"***	Salvaguardare la tutela del territorio, favorendo una gestione coordinata delle aree protette	9.5.4	**Consigliera delegata a "Parchi e Aree protette": Aurora Impiombato** Nel corso del primo semestre 2025, la gestione coordinata delle aree protette è garantita da un costante supporto tecnico che prevede la tempestiva risposta alle istanze degli Enti gestori e dei Comuni aderenti (o in procinto di aderire) ai Parchi Locali di Interesse Sovracomunale (PLIS).

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
9.5.1 - Valorizzare il sistema agricolo e delle sue aziende finalizzato al sostegno delle attività agricole a basso impatto ambientale e al miglioramento del valore ecologico del territorio agricolo del PASM (Cdr AA009 - ST082)	Promozione e sostegno delle aziende agricole nelle loro attività multifunzionali e di tutela ambientale: Mantenimento	In attesa dell"istituzione del nuovo Ente gestore, il Parco Agricolo Sud Milano prosegue nelle sue attività mirate a sostenere le attività agricole e a promuovere la tutela ambientale, attraverso l'erogazione di contributi atti a garantire il mantenimento e il ripristino delle marcite. In data 24/06/2025, è' stata presentata al Consiglio Direttivo per l'approvazione, lo schema di avviso pubblico per l'erogazione di contributi per l'anno 2025. Questa azione impatta positivamente non solo sugli agricoltori delle aziende ammesse, per i contributi ricevuti, ma soprattutto sui cittadini e gli utenti del Parco che possono ancora godere di questa preziosa testimonianza storica e della migliore qualità dell'ambiente, dovuta al permanere delle marcite.
9.5.2 - Attuare interventi di educazione ambientale e fruizione del territorio (Cdr AA009 - ST082)	Progetto di educazione ambientale con il coinvolgimento delle scuole: Mantenimento	Rispetto al tema dell'educazione ambientale, il Parco promuove le attività didattico-educative attraverso la proposta di esperienze uniche a contatto con la natura, la storia e le tradizioni delle popolazioni locali. La natura e l'ambiente antropico di un parco diventano così fondamentali per la formazione delle competenze e l'educazione orientata alla sostenibilità ambientale,

		sociale, economica e pedagogica, una vera e propria traccia di lavoro per gli stessi insegnanti. Anche nel corso dell'anno 2025 si stanno svolgendo le attività presso i *Punti Parco* che raccolgono sempre una notevole adesione da parte dei fruitori. Tutte le iniziative sono state pubblicate sul sito tematico del Parco. Il Parco Agricolo Sud Milano ha aderito anche quest'anno alla giornata europea dei Parchi del 24 maggio 2025, mettendo in evidenza tutti gli eventi e le iniziative in programma nel periodo tra il 17 maggio e il 2 giugno 2025 nell'ambito della manifestazione "Vieni nel Parco".
9.5.3 - Assicurare l'attuazione del Progetto ForestaMI finalizzato ad incrementare il numero di alberi piantumati nel territorio metropolitano milanese (Cdr AA009 - ST082)	Manutenzione degli impianti forestali realizzati, progetti pilota sottoscritti all'interno del "Progetto Forestami": Entro il 2025	Nell'ambito del più vasto progetto "Forestami", sono stati realizzati a partire dalla stagione agronomica 2021-2022 gli interventi di nuove piantumazioni nei Comuni di Cornaredo (piantati n. 600 alberi), Gudo Visconti (n. 1.300 alberi di nuova piantumazione) e Vizzolo Predabissi (n. 1.300 alberi piantati). Una volta ultimati i lavori di messa a dimora, sono state attivate le azioni di manutenzione e le cure colturali continueranno per tutti l'anno 2025 con l'obiettivo prioritario di mantenere le piante in uno stato di salute ottimale al fine di formare i nuovi boschi. Le cure colturali in corso prevedono la realizzazione di interventi di irrigazione e sfalcio delle erbe infestanti per tutta la stagione agronomica corrente.
9.5.4 - Valorizzare il sistema del verde nell'Area Metropolitana favorendo la gestione coordinata del territorio (L.R. 28/2016) (Cdr AA009)	Supporto tecnico agli enti gestori per una gestione e programmazione coordinata dei Parchi e dei PLIS: 100% copertura delle richieste: Entro il 2025	Si è provveduto a dare tempestivamente risposta alle istanze pervenute dagli Enti gestori e dai Comuni aderenti (o in procinto di aderire) ai Parchi Locali di Interesse Sovracomunale (PLIS). Il supporto tecnico fornito è consistito in consulenze verbali e scritte e in riunioni. Si è inoltre data visibilità e promozione alle iniziative dei PLIS sul territorio mediante la loro pubblicazione sul sito istituzionale della Città Metropolitana di Milano, alla pagina "Parchi".

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*3.134.246,61*	*2.511.819,02*	*80,1*	*1.964.504,64*	*78,2*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	486.161,20	467.640,20	96,2	211.430,95	45,2
	Imposte e tasse a carico dell'ente	91.091,42	65.465,42	71,9	13.821,16	21,1
	Acquisto di beni e servizi	136.796,00	84.328,03	61,6	28.735,15	34,1
	Trasferimenti correnti	2.144.530,00	1.710.517,38	79,8	1.710.517,38	100,0
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	800,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*2.859.378,62*	*2.327.951,03*	*81,4*	*1.964.504,64*	*84,4*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	139.994,00	137.494,00	98,2	0,00	0,0
	Contributi agli investimenti	134.873,99	46.373,99	34,4	0,00	0,0
	Totale	*274.867,99*	*183.867,99*	*66,9*	*0,00*	*0,0*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 9.6 TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
8	Tutelare le acque superficiali e sotterranee ed assicurare l'adeguata erogazione del servizio idrico: semplificare e monitorare Correlato al ***PNRR M5 "Piani Urbani Integrati"/C2 Investimento 2.2 - Riqualificazione funzionale di spazi pubblici***	Migliorare la qualità della vita dei cittadini	9.6.1 - 9.6.2 - 9.6.3	**Consigliere delegato a "Ambiente": Paolo Festa** L'attenzione all'uso razionale delle acque da parte di Città metropolitana di Milano si concretizza, tra l'altro, con l'assegnazione all'Ufficio d'Ambito dell'obiettivo di favorire lo sviluppo di esempi applicativi di riutilizzo di acque non convenzionali, con strategie di sviluppo che mettano al primo posto la tutela della risorsa e del suo sostenibile utilizzo in chiave sistematica e integrata. Rispetto alla tutela della risorsa idrica sotterranea, diverse azioni orientano lo sviluppo della conversione degli impianti termici di riscaldamento e raffrescamento verso più sostenibili tecnologie dette "a pompa di calore" che utilizzano come volano termico le acque di prima falda. Questa soluzione, se ben governata, rappresenta una delle misure più importanti per concorrere alla decarbonizzazione del settore edilizio. Prosegue il lavoro del Tavolo con le rappresentanze di categoria e gli ordini professionali e la collaborazione con il Comune di Milano, MUSA scarl e Università Bicocca per la "cabina di regia della geotermia metropolitana". Sono stati messi a disposizione dei progettisti gli esiti della prima fase di collaborazione tra gli Enti e sono stati pubblicati dati di riferimento per la progettazione degli impianti geotermici. Città metropolitana di Milano prosegue nell'attuazione del "Progetto Spugna" - finanziamento PNRR missione 5 «Inclusione e coesione», componente 2 «Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore», investimento 2.2. «Piani urbani integrati" - in collaborazione con Cap Holding SpA per la realizzazione di n. 90 interventi sul territorio di 32 Comuni metropolitani.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
9.6.1 - Monitoraggio delle azioni attribuite a ATO attraverso il Documento Unico di Programmazione in merito all'uso razionale delle risorse d'acqua (Cdr AA009 - ST022)	Monitoraggio del piano azioni assegnate con cadenza semestrale: . Relazione 1° semestre 2025 (entro settembre 2025);	E' garantito il costante monitoraggio delle azioni assegnate a ATO e si è in attesa della trasmessione relazione relativa al primo semestre 2025.

	. Relazione 2° semestre 2025 (entro marzo 2026)	
9.6.2 - Tutela delle acque sotterranee e adeguata erogazione del servizio idrico: semplificazione della fruizione di dati al fine di un efficiente sfruttamento della risorsa (Cdr AA009 - ST022 - ST085)	. Aggiornamento dei dati censiti e pubblicazione al fine di razionalizzare lo sfruttamento della falda quale fonte di energia alternativa: Mantenimento nel triennio 2025-2027	Prosegue la rilevazione dell'utilizzo di pompe di calore alimentate ad acqua di falda che consentono di fornire energia termica agli edifici senza prevedere combustione di fonti fossili e la cui diffusione prefigura importanti scenari di efficientamento energetico.
	. Aggiornamento di strumenti informativi e modellistici di supporto per la preogettazione di impianti geotermici in collaborazione con altri Enti di ricerca e altri Enti territoriali: . Concertazione con i portatori di interesse ogni anno nel triennio 2025-2027 . Pubblicazione degli strumenti aggiornati ogni anno nel triennio 2025-2027	Nel marzo 2025 l'Università degli studi di Milano-Bicocca ha ospitato Città metropolitana alla seconda edizione di "*Università svelate*", giornata nazionale delle Università. Il lavoro della "*Cabina di regia per la geotermia urbana*", nato dalla collaborazione di Città metropolitana di Milano, Comune di Milano, Università Bicocca e MUSA Scarl, è stato valorizzato anche in quella sede, interessando interlocutori nuovi e contribuendo a rafforzare il rapporto tra l'Ente e gli atenei. In occasione dell'evento, l'ateneo si apre al territorio mostrando le proprie eccellenze nei campi della sperimentazione e della ricerca scientifica. Da questa collaborazione tra Enti e Università è nato un importante strumento di supporto alla progettazione di impianti sostenibili a emissioni zero. Infatti, successivamnete alla conclusione a fine 2024 della prima fase del piano di lavoro stabilito dall'Accordo di Collaborazione tra Città Metropolitana di Milano, Comune di Milano e MUSA Scarl, nel 2025 l'attività si è consolidata ed è iniziata la progettazione della seconda fase relativa al monitoraggio della presenza di pozzi geotermici, dei parametri idraulici e idrogeologici, dei coefficienti di trasmissione del calore e delle dinamiche termiche della falda.
9.6.3 - Attuare il Progetto "Città metropolitana SPUGNA" ai fini dell'utilizzo delle risorse PNRR - Misura "Piani Urbani Integrati" - M5/C2 Investimento 2.2 - Riqualificazione funzionale di spazi pubblici per la gestione locale delle acque piovane tramite interventi basati sulla natura (Nature Based Solutions) che combattano anche le isole di calore e consentano una maggiore fruizione sociale dei luoghi (Cdr AA009)	Gestione del progetto di realizzazione dei 90 interventi e delle attività previste nel PUI - CM SPUGNA: Secondo cronoprogramma: . Anno 2025: - 50% del SAL Lavori entro 31/12/2025 - 1 Evento di divulgazione - Verifica e implementazione piattaforma Regis . Anno 2026: - Chiusura Certificati Regolare Esecuzione entro 30/06/2026 - Rendicontazione finale entro il 31/12/2026	Città metropolitana di Milano è il soggetto Attuatore del Piano Urbano Integrato (PUI) "*Città metropolitana SPUGNA*", finanziato dal PNRR alla Misura: M5C2-I2.2.; il PUI composto da n. 90 interventi in n. 32 diversi Comuni. A giugno 2025 risultano conclusi n.51 Cantieri, n.15 sono aperti e i restanti (n. 24) sono in fase di apertura; dal punto di vista finanziario, è stato erogato circa il 40% dell'intero finanziamento ricevuto. Sono stati organizzati tre eventi di divulgazione presso i Comuni di Solaro, San Vittore Olona e Pieve Emanuele. Parallelamente a queste attività, continua l'implementazione e l'alimentazione dei sistemi di gestione e controllo forniti dai Ministeri tramite la piattaforma Regis.

	- Verifica e implementazione piattaforma Regis . Anno 2027: Gestione e manutenzione dell'archivio secondo le direttive dei Ministeri competenti

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*29.258.932,80*	*28.132.575,80*	*96,2*	*265.594,79*	*0,9*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	782.755,46	705.798,46	90,2	250.466,71	35,5
	Imposte e tasse a carico dell'ente	62.024,25	48.450,25	78,1	15.128,08	31,2
	Acquisto di beni e servizi	308.854,75	287.521,75	93,1	0,00	0,0
	Trasferimenti correnti	7.500,00	7.500,00	100,0	0,00	0,0
	Totale	*1.161.134,46*	*1.049.270,46*	*90,4*	*265.594,79*	*25,3*
Spese in conto capitale	Contributi agli investimenti	28.097.798,34	27.083.305,34	96,4	0,00	0,0
	Totale	*28.097.798,34*	*27.083.305,34*	*96,4*	*0,00*	*0,0*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 9.8 QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
3	Assicurare la tutela dei fattori ambientali che incidono sulla qualità della vita ***PSTTM 2022-2024: DRIVER 3. Sustain-Ability Rif. Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica" del PNRR*** ***Valore Pubblico atteso:*** *assicurare una transizione ecologica equa e inclusiva verso una società ad impatto ambientale Zero*	Migliorare la qualità della vita dei cittadini	9.8.1 - 9.8.2	**Consigliere delegato a "Politiche energetiche": Roberto Maviglia** Nel primo semestre 2025, attraverso la realizzazione degli obiettivi operativi, proseguono le azioni di promozione del risparmio energetico, di miglioramento dell'efficienza e di facilitazione dello sviluppo delle fonti rinnovabili, così come previste nel Piano Strategico. In particolare si elencano i principali interventi. . L'efficientamento energetico viene promosso anche attraverso il "*Servizio Deciwatt*", *One-stop-shop* (Sportello unico) metropolitano, strumento rivolto alle Pubbliche Amministrazioni, alle imprese e ai privati, per fornire informazioni e assistenza per il rinnovo del parco immobiliare. Lo strumento modellistico che consente di simulare gli effetti dell'efficientamento energetico degli edifici, è oggi esteso a n.24 Comuni. Nel corso della primavera sono state consolidate le basi *hardware* del sistema, con il passaggio a un nuovo *server* che consentirà la messa *on-line* il primo ottobre 2025. . Per favorire la transizione energetica, è necessario sviluppare anche conoscenze tecniche e giuridiche riguardanti gli impianti per la produzione da Fonti Energetiche Rinnovabili (FER), condividendo le informazioni con gli Enti territoriali e con gli operatori. E' stato avviato il *Progetto di redazione delle Linee Guida per la transizione energetica della Città metropolitana di Milano*, che ha l'obiettivo di ricostruire un quadro conoscitivo dei consumi e dalla produzione di energia nel territorio metropolitano e di sviluppare scenari di risparmio, efficientamento e passaggio alle rinnovabili. Il lavoro, iniziato operativamente nell'aprile del 2025, è svolto in collaborazione con l'Agenzia Mobilità Ambiente e Territorio (AMAT) e con il Centro Studi per la Programmazione Intercomunale dell'area Metropolitana (PIM). Una parte importante del processo riguarderà la condivisione delle scelte con i Comuni e con gli operatori del settore. . Città metropolitana prosegue, inoltre, le proprie attività nel programma "*Italia in classe A*", promosso dal Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica per mezzo di ENEA, la quale ha riconosciuto all'Ente il ruolo di "*Opinion Leader*" nelle campagne di comunicazione.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
9.8.1 - Concorrere alla	Collaborazione con	Le attività in collaborazione con ENEA si sviluppano

riduzione dell'inquinamento attraverso la promozione dell'efficientamento energetico (PNRR - MISSIONE 2 "Rivoluzione verde, transizione ecologica" - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO) (Cdr AA009 - ST085)	ENEA per lo sviluppo di ulteriori azioni di efficientamento energetico all'interno del progetto Deciwatt: Avanzamento nel triennio 2025-2027	seguendo i programmi operativi concordati contenenti diversi filoni di attività e prevedono dal 2025 nuovi progetti per i quali sono stati incrementati gli impegni di Città metropolitana e di ENEA. . Nel mese di aprile 2025 si è avviata una nuova attività, sempre in collaborazione con ENEA, nell'ambito del *Progetto europeo SEED MICAT (Support Energy Efficiency Deployment with the Multiple Impacts CAlculation Tool)*, il quale mira ad aiutare l'UE e gli Stati membri a livello di *governance* nazionale, regionale e locale. . Nel mese di giugno 2025 è stato rinnovato l'Accordo quadro tra Città metropolitana ed ENEA ed è stato rinnovato l'impegno di Città metropolitana ad ospitare nel proprio stabile di viale Piceno 60, a titolo non oneroso, una sede operativa dell'Agenzia, Divisione Unità Efficienza Energetica (DUEE-SAIP), che svolge, tra l'altro, un ruolo di interfaccia con le Regioni e gli Enti Locali, assicurando il coordinamento delle attività svolte a livello nazionale attraverso i Centri di Consulenza Energetica Integrata (CCEI). . Il "*Servizio unico DeciWatt (One-stop-shop)*" *on-line*, Sportello unico accessibile al pubblico da ottobre 2024, ha raggiunto a maggio 2025 la copertura di 24 Comuni, con la mappatura di circa n.50.000 edifici. Il servizio riguarda direttamente una popolazione stimata di n.300.000 abitanti. Il 4 giugno si è tenuta la prima riunione annuale del Tavolo Tecnico Deciwatt, nell'ambito del quale sono state illustrate le differenti attività in corso e previste dai nuovi accordi con ENEA. Il lavoro che Città metropolitana svolge con ENEA e l'Università Federico II di Napoli, iniziato nel 2025, utilizza il software "MICATool", strumento di stima degli impatti multipli dell'efficienza energetica, che verrà sperimentato sui dati del progetto DeciWatt e delle analisi delle diagnosi energetiche obbligatorie per gli impianti termici "vetusti" (con più di 15 anni). Nel primo semestre 2025 è stata avviata una nuova attività, sempre in collaborazione con ENEA e con interesse di Regione Lombardia, riguardante la valutazione delle Diagnosi energetiche previste dalla DGR 816/2023 per gli impianti "vetusti". Città metropolitana prosegue, inoltre, le proprie attività del programma "*Italia in classe A*", promosso dal Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica, sempre nell'ambito della consolidata collaborazione con ENEA. Nel primo semestre 2025 sono state realizzate n.6 campagne di comunicazione e informazione riguardanti il Servizio Deciwatt, la campagna di ispezione degli impianti termici, la connessione tra efficienza energetica e la "cabina di regia per la geotermia urbana milanese" e le "Linee guida per la transizione energetica di Città metropolitana.
9.8.2 - Promozione delle Comunità energetiche (PNRR - MISSIONE 2 "Rivoluzione verde, transizione ecologica" - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO) (Cdr AA009 - ST085)	Avvio redazione delle Linee Guida per la Transizione Energetica di Città metropolitana di Milano: Entro il 2026	Il progetto di redazione delle *Linee guida per la transizione energetica di Città metropolitana*, è stato avviato formalmente nell'autunno 2024, con l'obiettivo di costruire una strategia energetica condivisa, ambiziosa e realistica per il risparmio, l'efficientamento e il passaggio all'alimentazione energetica da fonte rinnovabile. Dall'aprile 2025 il progetto è materialmente operativo. A partire da un quadro aggiornato dei consumi e della

produzione energetica, oggi in corso di ricostruzione, verranno delineati scenari di transizione coerenti con le direttive europee, nazionali e regionali, ma declinati sulle specificità del nostro territorio.
Tale percorso porterà allo sviluppo di conoscenze tecniche e giuridiche riguardanti gli *impianti per la produzione da Fonti Energetiche Rinnovabili (FER)*, condividendo le informazioni con gli Enti territoriali e con gli operatori del settore. In tale prospettiva, le Linee guida avranno un importante percorso di costruzione condivisa e individueranno meccanismi di attuazione che dissemineranno azioni da attivare in tutte le misure di governo.
Nel mese di maggio 2025 si sono conclusi gli accordi di collaborazione con AMAT (Agenzia mobilità ambiente e territorio) e Centro Studi PIM (Programmazione Intercomunale dell'area Metropolitana), finalizzati alla stesura delle *Linee guida.*

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*3.756.295,28*	*2.460.336,78*	*65,5*	*378.732,76*	*15,4*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	796.104,84	727.156,84	91,3	351.193,54	48,3
	Imposte e tasse a carico dell'ente	78.105,71	70.544,71	90,3	24.139,22	34,2
	Acquisto di beni e servizi	2.862.084,73	1.647.635,23	57,6	3.400,00	0,2
	Trasferimenti correnti	15.000,00	15.000,00	100,0	0,00	0,0
	Totale	*3.751.295,28*	*2.460.336,78*	*65,6*	*378.732,76*	*15,4*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	5.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*5.000,00*	*0,00*	*0,0*	*0,00*	-

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

MISSIONE 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'

Tabella di correlazione

Programma ex dlgs 118/11		*Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2025*		*Aree e Direzioni incaricate*		*Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati*	
N.	*Descrizione*	*N.*	*Descrizione*	*Codice*	*Denominazione*	*Sindaco / Consigliere*	*Materia delegata*
2	Trasporto pubblico locale	1	Salvaguardare e garantire, nel limite delle risorse disponibili, il livello di qualità e quantità dell'offerta del servizio di trasporto pubblico locale rispondente alle esigenze di mobilità e di qualità di vita degli utenti, attraverso la partecipazione dell'Ente all'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia	AA011	Area Pianificazione e sviluppo economico	Marco Griguolo	Mobilità
		2	Realizzare interventi infrastrutturali sul sistema di trasporto pubblico di interesse sovracomunale	AA006 ST105	Area Infrastrutture - Settore Strade e infrastrutture per la mobilità sostenibile	Daniela Caputo	Infrastrutture - strade provinciali, Metrotramvie
		3	Armonizzare il bisogno di mobilità con la tutela dell'ambiente attraverso l'attuazione del Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (PUMS) al fine di accedere ai finanziamenti statali di infrastrutture per nuovi interventi per il trasporto rapido di massa (quali sistemi ferroviari metropolitani, metro e tram)	AA011	Area Pianificazione e sviluppo economico	Marco Griguolo	Mobilità
5	Viabilità e infrastrutture stradali	4	Sviluppare e mantenere lo standard manutentivo della rete stradale della Città Metropolitana di Milano e le infrastrutture di trasporto in coerenza con le scelte strategiche stabilite a livello regionale / nazionale in materia di viabilità e trasporti	AA006 ST105	Area Infrastrutture - Settore Strade e infrastrutture per la mobilità sostenibile	Daniela Caputo	Infrastrutture - strade provinciali, Metrotramvie
		3	Armonizzare il bisogno di mobilità con la tutela dell'ambiente attraverso	AA006 ST105	Area Infrastrutture - Settore Strade	Marco Griguolo	Mobilità

	l'attuazione del Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (PUMS) al fine di accedere ai finanziamenti statali di infrastrutture per nuovi interventi per il trasporto rapido di massa (quali sistemi ferroviari metropolitani, metro e tram)	e infrastrutture per la mobilità sostenibile

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 10.2 TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
1	Salvaguardare e garantire, nel limite delle risorse disponibili, il livello di qualità e quantità dell'offerta del servizio di trasporto pubblico locale rispondente alle esigenze di mobilità e di qualità di vita degli utenti, attraverso la partecipazione dell'Ente all'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia. ***PSTTM 2022-2024: Missione 3 - Infrastrutture per una mobilità sostenibile*** **Valore pubblico atteso**:*rigenerare le città, garantire l'accessibilità e assicurare la sostenibilità delle concessioni*	Mettere a disposizione dell'utenza del territorio della Città metropolitana un servizio di trasporto pubblico locale interurbano su gomma efficiente e di qualità attraverso la partecipazione della Città Metropolitana di Milano, in qualità di socio, all'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale del Bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia (di seguito Agenzia per il TPL), costituita con Decreto della Regione Lombardia n. 402 del 27/04/2016. Città metropolitana ha sottoscritto con l'Agenzia per il TPL specifici atti, uno per ciascun Lotto in cui si articola la rete del TPL interurbano metropolitano, con i quali, a far data dall'1 Luglio 2017, sono stati trasferiti alla stessa Agenzia i contratti di servizio e gli atti inerenti l'affidamento del servizio di TPL. Dalla medesima data del 1 Luglio 2017 è stato attivato il comando del personale individuato da Città metropolitana per svolgere servizio presso il nuovo Ente. Dal 1 gennaio 2019 è stato attivato il passaggio all'Agenzia per il TPL del personale individuato da Città metropolitana per svolgere servizio presso il nuovo Ente. Nel corso del 2019 l'Assemblea degli Enti soci dell'Agenzia per il	10.2.2	**Consigliere delegato a "Mobilità": Marco Griguolo** L'obiettivo di garantire, ai cittadini interessati ed all'utenza che ne usufruisce, un servizio di trasporto pubblico locale interurbano sul territorio metropolitano con caratteri di efficienza e di qualità è stato perseguito attraverso la costante partecipazione alle azioni messe in atto dall'Agenzia per il TPL, in particolare mediante le attività di controllo e monitoraggio del servizio prodotto dalle aziende affidatarie erogatrici del servizio di TPL. Si è inoltre evitata la riduzione del servizio di TPL interurbano metropolitano tale da incidere negativamente sulle esigenze di mobilità del territorio metropolitano, e ciò senza implicare un intervento con fondi a carico del bilancio di Città metropolitana. Contestualmente è stato mantenuto l'equilibrio economico dei contratti sottoscritti da Agenzia per il TPL per l'affidamento del servizio di TPL interurbano attraverso la proroga dei contratti in essere sino a fine 2025, per consentire il completamento delle procedure di gara attualmente in corso per un nuovo affidamento dei servizi di TPL. Sotto l'aspetto dello sviluppo della procedura di gara del TPL interurbano va segnalato che, in data 28/05/2025, con propria Deliberazione n. 3/2025, l'Assemblea dell'Agenzia per il TPL ha approvato l'aggiornamento del programma di Bacino per i servizi di TPL interurbani di Città metropolitana e della Provincia di Monza afferenti ai Lotti n. 2, 3, 4 e 5, di prossimo affidamento. La valutazione quantitativa dell'obiettivo di Valore pubblico, attraverso l'Indicatore "percorrenze annue servizio di TPL", potrà essere fatta al termine dell'esercizio 2025, in quanto l'indicatore scelto è

		TPL ha approvato: - il Programma dei servizi di TPL del Bacino di mobilità, con il costante coinvolgimento dei Comuni di Città metropolitana nelle scelte individuate per la definizione della programmazione di una nuova rete di servizi da offrire all'utenza del territorio metropolitano; - il Sistema Tariffario Integrato del Bacino di Mobilità (STIBM), sistema esteso a tutte le modalità di trasporto di linea, sia ferroviarie che mediante autobus, con la definizione di una nuova zonizzazione del territorio, di nuove tipologie di documenti di viaggio e di nuove tariffe ed agevolazioni; - l'avvio, a far data dal 15 Luglio 2019, di una prima fase attuativa del Sistema Tariffario Integrato del Bacino di Mobilità (STIBM), estesa a tutti i servizi di TPL operanti nei territori di Città metropolitana e Provincia di Monza. Nel corso del 2022 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale Europea (n. GU/S S73 del 13/04/2022) l'Avviso di preinformazione, con Autorità competente l'Agenzia per il TPL, relativo alla procedura avente ad oggetto l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico nel Bacino della Città metropolitana di Milano, della Provincia di Lodi e della Provincia di Monza e della Brianza.		correttamente misurabile solo se riferito ad un intero anno.
2	Realizzare interventi infrastrutturali sul sistema di trasporto pubblico di interesse sovracomunale ***PSTTM 2022-2024**: **DRIVER 5. Il Diritto alla mobilità Valore Pubblico atteso:** migliorare le condizioni e i tempi di*	Dotare il territorio di infrastrutture di trasporto pubblico intercomunale, in coerenza con gli obiettivi del PTM e del PUMS.	10.2.4	**Consigliera delegata a "Infrastrutture - strade provinciali, Metrotramvie": Daniela Caputo** *Realizzazione della Metrotranvia Milano - Seregno* Le attività previste nel triennio 2025-2027 riguardano principalmente l'esecuzione dei lavori principali, iniziati il 15/03/2023 la cui durata contrattuale, originariamente

viaggio riducendone i costi verso talune direttrici densamente conurbate oggetto di attuazione di interventi inerenti le infrastrutture per il trasporto pubblico

prevista in 38 mesi, è stata incrementata di 16 mesi nel 2024 in relazione al lodo arbitrale del Collegio Consultivo Tecnico, prorogando il termine dei lavori.
Nel 2025 non si sono registrati incrementi di produttività, attestandosi su valori di produzione parecchio inferiori alle previsioni, in relazione soprattutto alle difficoltà economiche, societarie dell'Impresa, nonché contrattuali stante i prezzi del 2011; non sono al momento resi ufficiali scostamenti sulle previsioni finali di consegna dell'opera.
Tuttavia, sarà necessario implementare degli *addendum* contrattuali che vadano a inglobare le varianti realizzative emerse nel corso dei lavori.
A giugno 2025, risultano attivati n. 39 cantieri su n. 78 totali (n. 78 previsti dal cronoprogramma originario), pur riconoscendo un incremento dell'avanzamento rispetto a quello rilevato negli ultimi mesi del 2024.
Con l'appaltatore è in corso la stesura di un secondo Atto integrativo (isocosto) in attesa del rifinanziamento CIPE, richiesto a fine 2024, di Euro 17 milioni (fondi statali residui) già disponibili cui si sommano ulteriori 13 milioni di Euro dell'Ente, al fine di dare corso a varianti tecniche ed economiche necessarie all'attuazione dell'opera.
Le tempistiche conseguenti a questo Atto vedono uno slittamento del termine dei lavori al 31/03/2028.
Si è concretizzata la procedura di acquisizione societaria di CMC, con cui si auspica entro il 2025 la ripresa di un livello di produzione adeguato.
E' in corso la gestione dell'interferenza con gli elettrodotti di Terna SpA ad alta e altissima tensione.
Città metropolitana è in attesa che l'impresa affidataria consegni la variante definitiva delle strutture del deposito per poter essere presentata a Terna Spa per le verifiche propedeutiche: la variante è attesa entro il 2025 ed è funzionale alla verifica dei parametri elettromagnetici su cui impostare il progetto ed eventualmente lo spostamento/innalzamento degli elettrodotti.
Sono ripresi i contatti con Comune di Milano/ATM, per acquisire il materiale rotabile necessario. Il Comune di Milano preferisce

					attendere il rifinanziamento dell'opera da parte del CIPE, ma ha già dato input ad ATM di sondare le strade perseguibili per l'acquisto. Dovrà essere inoltre convenuta la proprietà finale dell'opera tranviaria. In tal senso è stato riavviato il dialogo con il Comune di Milano – ATM e Agenzia TPL per acquisire i parametri economici per la gestione e manutenzione dell'opera completata e in esercizio, in prospettiva di una ripartizione degli oneri tra i vari Enti. *Realizzazione della Metrotranvia Rho - Arese - Lainate/Garbagnate, ai sensi dell'Atto Integrativo all'Accordo di Programma dell'area ex Fiat Alfa Romeo di Arese* Gli impegni assunti da Città metropolitana nell'Accordo di Programma sulle aree ex Fiat Alfa Romeo di Arese sono quelli fissati dall'art 9): "effettuare procedimenti per l'acquisizione, previa gara, dei servizi di redazione del Progetto di Fattibilità Tecnico Economica (PFTE), Studio Preliminare Ambientale e Verifica della Progettazione della tranvia veloce con l'obiettivo di sottoporre il PFTE a conferenza di servizi preliminare e alla procedura di verifica di esclusione dalla VIA". Nel corso del Collegio di Vigilanza del 07/04/2025, si è concertato un aggiornamento tra gli Amministratori Locali che prendeva spunto dagli obiettivi resi possibili dal finanziamento disponibile (non PFTE completo ma parziale), dalla modifica del codice dei contratti pubblici che ha reso PFTE uno stralcio rispetto gli obiettivi dell'AdP, dall'incremento della stima dell'importo dei lavori presunto. Nel corso del Collegio di Vigilanza del 7 aprile (e della segreteria tecnica del 13 maggio), gli Enti sottoscrittori hanno optato per la revisione del sistema di trasporto prescelto in un'ottica di economicità, sostenibilità gestionale e tempistica realizzativa. Sono in corso interlocuzioni con l'operatore economico, e quindi con gli Enti, per l'attività di ricognizione di un nuovo scenario di riferimento, pur contemplando le scelte localizzative di interesse specifico. Questa attività si dovrebbe concludere entro l'autunno 2025
3	Armonizzare il bisogno	Il Decreto del Ministero	10.2.5	**Consigliere delegato a "Mobilità":**	

di mobilità con la tutela dell'ambiente attraverso l'attuazione del Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (PUMS) al fine di accedere ai finanziamenti statali di infrastrutture per nuovi interventi per il trasporto rapido di massa (quali sistemi ferroviari metropolitani, metro e tram)

PSTTM 2022-2024: Missione 3 - Infrastrutture per una mobilità sostenibile

Valore Pubblico atteso

. Migliorare gradualmente la modalità degli spostamenti nel territorio metropolitano milanese verso il maggior utilizzo della bicicletta al fine di incidere sulla sicurezza, sulla salute, sul benessere psico-fisico delle persone

. Contribuire alla decarbonizzazione e al miglioramento degli standard qualitativi dell'aria

delle Infrastrutture e dei trasporti 4 agosto 2017 ("Individuazione delle linee guida per i piani urbani di mobilità sostenibile, ai sensi dell'articolo 3, comma 7, del decreto legislativo 16 dicembre 2016, n. 257") ha introdotto per la Città metropolitana l'obbligo di redigere un Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (di seguito PUMS). La redazione del "PUMS", secondo il dettato dell'art. 1 comma 2, è necessaria per "accedere ai finanziamenti statali di infrastrutture per nuovi interventi per il trasporto rapido di massa, quali Sistemi ferroviari metropolitani, metro e tram".

Il Comune di Milano ha approvato un proprio PUMS che contiene previsioni di potenziamento delle linee metropolitane anche all'esterno del territorio comunale. Il PUMS della Città metropolitana risulta un documento integrativo di quello del capoluogo milanese.

Il PUMS deve, inoltre, rispondere alle seguenti scelte:

. *integrazione territoriale*: l'analisi e la programmazione del sistema della mobilità è estesa a tutto il territorio della Città metropolitana;

. *integrazione materiale*: è approfondito l'esame di specifiche tematiche, mobilità ciclistica e infrastrutture per la mobilità con veicoli a emissioni ridotte;

. *incentivare il trasferimento modale dal trasporto privato al trasporto collettivo*, in particolar modo, individuando e favorendo l'interscambio fra diversi mezzi di trasporto;

. *estendere la ricerca di*

Marco Griguolo

Fra le implementazioni di strategie ed azioni previste dal PUMS per conseguire gli obiettivi che il Piano si è dato in materia di mobilità sostenibile, si segnalano le seguenti iniziative che Città metropolitana ha già in corso e/o in avanzata fase di avanzamento per l'avvio entro il 2025:

- il "*Carpooling in Città metropolitana*" per incentivare l'uso condiviso, fra più persone, dell'auto privata negli spostamenti sistematici, sopratutto quelli quotidiani casa-lavoro per ridurre la quota delle auto circolanti utilizzate dal solo conducente. Per conseguire detto obiettivo è in avanzata fase di predisposizione una specifica Intesa da sottoscriversi con il Comune di Milano che mette a disposizione gratuitamente spazi di sosta presso i parcheggi di interscambio ai capolinea delle linee metropolitane e presso altri luoghi di interesse nel Comune capoluogo;
- "*Smart Mobility Data Driven*", progetto che si sta svolgendo in partenariato con i Comuni di Cormano, Bollate e Rho e la Provincia di Sondrio, volto a promuovere forme di mobilità più consapevoli, anche grazie all'impiego delle risorse assegnate dalla Regione per l'implementazione sul territorio di tecnologie digitali e per la condivisione dei dati ricavabili dall'installazione di tali tecnologie;
- valorizzare e trasformare le aree dei *Luoghi Urbani per la Mobilità (LUM*), individuati e definiti dagli strumenti pianificatori metropolitani, sia nell'ambito del PUMS come anche dal PTM, con particolare attenzione alle situazioni in corso di valutazione inerenti il LUM del Comune di Corsico ed in relazione all'attuazione del progetto *"just streets"* già avviato con risorse del programma *Horizon Europe*.

A far data dal 2025, Città metropoltana che dallo scorso anno ha ottenuto formale approvazione alla sua richiesta di adesione all'EGTC (*European Grouping of Territorial Cooperation*) "*Interregional Alliance for the Rhine-Alpine"*, ha partecipato, quale Ente Socio , all'Assemblea annuale dell'EGTC, tenutasi a Strasburgo il 31/03/2025. Nel corso dell'assemblea è stato anche approvato un nuovo Documento

forme di condivisione dei mezzi di trasporto;
. *incentivare i mezzi di trasporto ad impatto inquinante ridotto*;
. *sviluppare le infrastrutture per i combustibili alternativi*, in coerenza con il D. Lgs 257/2016.
Con Deliberazione Rep. n. 4/2019, il Consiglio metropolitano ha approvato le Linee linee di indirizzo per il Procedimento di formazione del PUMS metropolitano.
- In data 23 Luglio 2019 si è tenuta la Prima Conferenza di Valutazione e prima seduta del Forum pubblico della Procedura di Valutazione Ambientale Strategica (VAS) del PUMS durante la quale è stato illustrato il contenuto del Rapporto Preliminare Ambientale – Documento di Scoping. Il 28 Agosto 2019 il Ministro dei Trasporti e delle Infrastrutture ha adottato il Decreto n. 396 di modifica e integrazione del D.M. n. 397/2017, in considerazione delle necessità e complessità emerse nel primo periodo di applicazione del Decreto, stabilendo una proroga dei termini di 12 mesi per la predisposizione e adozione dei PUMS.
. In data 22 dicembre 2020 si sono tenute la seconda Conferenza di Valutazione e la seconda seduta del Forum pubblico della Procedura di VAS del PUMS cui sono stati invitati a partecipare tutti i soggetti competenti in materia ambientale e gli Enti territorialmente interessati, durante la quale è stato illustrato il Rapporto Ambientale Finale.
. I documenti di Piano Strategico che guiderà l'azione dell'EGTC per il quinquennio 2025-2030 e che comporta anche ricadute sulle strategie connesse alla logistica ed alla movimentazione delle merci lungo il Corridoio Reno-Alpi, con le conseguenti interrelazioni sulle strategie/azioni che verranno messe in atto per dar attuazione al PULS metropolitano.

In tema di logistica e di movimentazione delle merci, Città metropolitana di Milano è tenuta a partecipare, con altri Enti, fra cui i quattro Comuni di Melzo, Pioltello, Segrate, Vignate, ai lavori del "Comitato di indirizzo della Zona Logistica Semplificata (ZLS), «Porto e Retroporto di Genova»". Detto Comitato ha tenuto la sua prima seduta in data 18 aprile 2025 in cui ha deliberato una serie di Regolamenti operativi del funzionamento della ZLS che avranno impatti sulla parte Est del territorio metropolitano ed in particolare sui quattro Comuni metropolitani che rientrano nel perimetro della istituita ZLS.

	che costituiscono il PUMS sono stati oggetto di formale adozione con Decreto del Sindaco metropolitano Rep. Gen. n. 230 in data 30/12/2020. Il PUMS adottato è stato pubblicato sull'Albo Pretorio per trenta giorni, dal 7 Gennaio al 6 Febbraio 2021, al fine di consentire a chiunque di formulare osservazioni al Piano. Il PUMS è stato approvato con Deliberazione di Consiglio metropolitano Rep. Gen. n. 15 del 28 Aprile 2021. . Con Decreti Sindacali R.G. n. 241 del 26/09/2023 e R.G. n. 244 del 27/09/2023 sono stati approvati gli Studi progettuali redatti in merito Organizzazione del Piano di monitoraggio del PUMS e in merito alla valutazione della sostenibilità degli scenari alternativi per lo sviluppo del Trasporto Rapido di Massa su 3 direttrici del territorio metropolitano. Con Decreto Sindacale R.G. n. 254 del 28/09/2023 sono stati approvati i primi due Volumi A e B del Piano Urbano della Logistica Sostenibile (PULS), previsto fra le azioni del PUMS. Con Delibera di Consiglio metropolitano R.G. n. 40 del 27/09/2024 è stato approvato l'intero insieme dei tre Volum	

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
10.2.2 - Promuovere, nell'ambito dell'Agenzia per il TPL e in relazione alla quota di partecipazione dell'Ente, azioni coordinate con gli altri soggetti competenti, Enti regolatori e	. Proseguire nelle azioni e attività di gestione, monitoraggio e controllo del servizio di TPL interurbano metropolitano previsto negli atti di proroga dell'affidamento per il 2025, al fine di garantire che il servizio erogato durante l'anno abbia livelli di qualità e	Nel primo semestre 2025, al fine di conseguire i risultati attesi è stata sviluppata una serie di interventi, in particolare connessi alla gestione, controllo, monitoraggio dell'erogazione del servizio di TPL interurbano metropolitano da parte

Aziende per la programmazione e gestione del Sistema dei trasporti pubblici sul territorio metropolitano in attuazione delle previsioni dello Statuto e delle funzioni assegnate dalla L. 56/2014 (Cdr AA011)	quantità non inferiori a quelli del 2024: Entro il 31/12/2025	delle aziende affidatarie. Ciò anche e soprattutto con riferimento alle segnalazioni di disservizi pervenute dai Comuni metropolitani o da singoli utenti, effettuando, per tramite di Agenzia per il TPL, il confronto, qualitativo e quantitativo, del servizio erogato rispetto a quello programmato, con applicazione di penali nei casi di scostamento.
	. Procedere nelle azioni, per completare il percorso di affidamento mediante gara dei servizi di TPL interurbani metropolitani attraverso l'implementazione delle azioni e delle attività necessarie alla stipula di nuovi contratti di affidamento fra Agenzia per il TPL e le aziende aggiudicatarie dei lotti del servizio di TPL: Entro il 31/12/2025	La procedura di gara del TPL interurbano metropolitano ha avuto nella prima parte del 2025, recenti sviluppi, tra cui vanno segnalati almeno un paio di importanti passaggi: - completamento della ricognizione, prevista dalla Delibera ART n. 154/2019, del personale adibito ai servizi afferenti ai Lotti n. 2, 3, 4 e 5 e di analoga ricognizione dei beni indispensabili per l'espletamento dei servizi afferenti ai Lotti n. 2, 3, 4 e 5. - acquisizione, in data 17/01/2025, del parere favorevole dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART) sulla "Relazione di individuazione dei lotti di affidamento" dei servizi di TPL nel Bacino dell'Agenzia per il TPL; - l'approvazione in data 28/05/2025, con Deliberazione n. 3/2025 dell'Assemblea dell'Agenzia per il TPL, dell'aggiornamento del programma di Bacino per i servizi di TPL interurbani di Città metropolitana e della Provincia di Monza-Brianza afferenti ai Lotti n, 2, 3, 4 e 5, di prossimo affidamento.
	. Completare le azioni finalizzate a supportare il processo di transizione ecologica dei servizi di TPL, mediante attuazione dei programmi di investimento con l'impiego delle risorse derivanti dal Piano Strategico Nazionale della Mobilità Sostenibile messe a disposizione dal Decreto Interministeriale n. 71/2021 e oggetto di Convenzione tra CMM ed Agenzia ai sensi della Delibera di Consiglio metropolitano RG n. 29 del 31/07/2024. Implementazione delle azioni e delle attività finalizzate a realizzare le condizioni per monitorare lo svolgimento dell'esercizio del servizio di TPL interurbano metropolitano da parte delle nuove aziende affidatarie: Entro il 31/12/2026	n.r.
	. Proseguire nelle azioni e attività di monitoraggio, atte a garantire all'utenza che le aziende aggiudicatarie dei lotti del servizio di TPL interurbano metropolitano rispettino gli impegni assunti con la sottoscrizione dei	n.r.

	contratti di affidamento stipulati con Agenzia per il TPL: Entro il 31/12/2027	
10.2.4 - Promuovere e concorrere alla realizzazione di infrastrutture di trasporto in collaborazione con altri enti (Cdr ST105)	*Cronoprogramma Metrotranvia Milano-Desio-Seregno:*	*Stato di avanzamento al 30/06/2025.*
	. Elettrodotti: risoluzione dell'interferenza con l'area del deposito: . 2025: convenzione con Terna SpA, redazione del nuovo PFTE degli elettrodotti . 2026: DIA ministeriale, appalto e approvvigionamenti . 2027: esecuzione lavori	La convenzione con Terna sarà ripresa a seguito della presentazione da parte dell'impresa di un progetto finale del deposito sulla quale basare le scelte di risoluzione delle interferenze, con il relativo costo. Pertanto il risultato atteso a fine 2025 si prevede slitterà al 2026 con la sottoscrizione della convenzione e la redazione della nuova progettazione dell'intervento di risoluzione. Ciò comporterà lo slittamento delle attività previste per il 2026 (acquisizione della DIA ministeriale, progetto esecutivo, appalto e approvvigionamento materiali a cura di Terna SpA) al 2027.
	. Realizzazione dei lavori: . 2025: avanzamento del 40% . 2026: avanzamento del 80% . 2027: avanzamento del 100%	In relazione all'andamento dei lavori, al 30/06/2025 risulta effettivamente conseguito ca. 7% del cronoprogramma. La percentuale appare allineata alle reali possibilità dell'impresa aggiudicataria. Allo stato attuale, è necessario rimodulare la programmazione 2026 al ribasso tra il 10 e il 40%; inoltre, stante la proroga concessa dal lodo CCT, il termine dell'opera slitterà a marzo 2028. (cfr. Box "*Principali scostamenti intervenuti ed eventuali azioni correttive da adottare*").
	Cronoprogramma Metrotranvia Rho-Lainate/Garbagnate:	*Stato di avanzamento al 30/06/2025.*
	. Accordo per la redazione ed il finanziamento di PFTE - 1^ parte, studio preliminare ambientale e verifica progettuale: 2025: sottoscrizione ed attuazione	Risulta necessario rivedere l'Accordo di programma alla luce della decisione del Collegio di Vigilanza che ha rimesso in discussione il sistema di trasporto. E' molto probabile che sia anche necessario, nel corso del 2025, la definizione di altre modalità operative (cfr. Box "*Principali scostamenti intervenuti ed eventuali azioni correttive da adottare").*
	. Redazione di PFTE e studio preliminare ambientale: . 2025: procedura di gara, redazione della 1^ parte del PFTE; . 2026: redazione della 1^ parte del PFTE; conferenza di servizi preliminare sul PFTE - 1^ parte . 2027: procedura di esclusione dalla	In relazione alle mutate scelte delle Amministrazioni che hanno portato, nel corso del 2025, ad abbandonare la scelta tranviaria a favore di un sistema di trasporto pubblico più semplice, meno costoso e più rapido da realizzare, il percorso riparte nel 2025 da una condivisione

	VIA	interistituzionale di tracciati e sistemi. (cfr. Box "*Principali scostamenti intervenuti ed eventuali azioni correttive da adottare*")
10.2.5 - Attuare le misure previste dal PUMS approvato dal Consiglio metropolitano con deliberazione n. 15 il 28/04/2021 (Cdr AA011)	. Implementazione, con il coinvolgimento degli altri Enti e soggetti competenti, degli indirizzi in materia di logistica sostenibile contenuti nel PULS approvato dal Consiglio metropolitano con delibera R.G. n. 40 del 27/09/2024 e, contestualmente, prosecuzione delle attività di attuazione e monitoraggio degli obiettivi e delle azioni previsti dagli strumenti di pianificazione, in particolare dal PUMS approvato dal Consiglio metropolitano con delibera R.G. n. 15 del 28 Aprile 2021: Entro il 31/12/2025	Al fine di procedere nel monitoraggio degli obiettivi e delle azioni previsti dal PUMS, il Centro Sudi PIM è stato incaricato di una collaborazione, da svolgersi nel corso del 2025, per la predisposizione del documento di monitoraggio del PUMS riferito al periodo di validità del Piano (2021-2024); il documento che si sta predisponendo prevede anche un'analisi critica degli indicatori di monitoraggio proposti nel PUMS ed un "cruscotto" di indicatori di monitoraggio del PUMS. Contestualmente e con le medesime tempistiche, lo stesso Centro Sudi PIM ha assunto anche l'incarico di accompagnamento e supporto a Città metropolitana nelle attività di attuazione del PULS e, più in generale, in materia di logistica nelle seguenti: - attività ed iniziative derivanti dagli impegni conseguenti all'adesione di Città metropolitana all'EGTC - Gruppo Europeo di Cooperazione Territoriale Reno Alpi; - attività di supporto nelle iniziative per l'implementazione a livello locale delle indicazioni del PULS.
	. Predisposizione delle attività necessarie a consentire gli approfondimenti, le elaborazioni e la stesura del Documento di Piano per l'aggiornamento quinquennale del PUMS, da approvare ai sensi di quanto previsto dall'art. 4 del D.M. 4 agosto 2017 e prosecuzione del coinvolgimento degli altri Enti e soggetti competenti al fine di dare attuazione agli indirizzi in materia di logistica sostenibile contenuti nel PULS: Entro il 31/12/2026	n.r.
	. Implementazione delle attività connesse a dare attuazione al nuovo Documento di Piano del PUMS, a seguito del suo aggiornamento quinquennale previsto dalla vigente normativa: Entro il 31/12/2027	n.r.

Principali scostamenti/criticità intervenuti ed eventuali azioni correttive da adottare

Cod. Ob. operativo	*Scostamenti/criticità*	*Cause che li hanno determinati*	*Eventuali azioni correttive*
Rif. Ob. Operativo 10.2.4	L'avanzamento dei lavori non ha raggiunto le previsioni di	L'impresa aggiudicataria ha ravvisato problemi nella contrattualizzazione di	L'impresa è stata costantemente attenzionata via PEC da parte della Direzione

Metrotramvia Milano-Desio-Seregno	cronoprogramma contrattuale. L'avanzamento al 30/06/2025 è stato riprogrammato al ribasso sulla base di più realistiche previsioni.	manodopera e materiali a causa: . della situazione aziendale (concordato preventivo di continuità), . dell'elenco prezzi fortemente datato (2011), . del periodo di forte occupazione del settore dovuto alle opere PNRR. La posizione ostativa di un comune (Bresso) e di alcuni imprenditori, al pari di altre concause (es . rapporti con il Consorzio Villoresi), nonché il rinvenimento di sotto servizi non originariamente contemplati, hanno contribuito ulteriormente ai ritardi. Il ritardo ha influito sull'avanzamento della realizzazione del deposito e di conseguenza sulla risoluzione dell'interferenza con gli elettrodotti sovrastanti, strettamente dipendente dalla configurazione definitiva del deposito.	lavori in merito al rispetto del cronoprogramma. Da ultimo, il Comitato Tecnico Consultivo ha riconosciuto quale data ultima di consegna dei lavori luglio 2024, con conseguente dilazione di 16 mesi della tempistica di esecuzione. Città Metropolitana ha liquidato le quote di anticipazione ed i SAL considerati liquidabili dal RUP al fine di consentire all'impresa di disporre di liquidità. Città Metropolitana di Milano e Provveditorato sono stati costantemente proattivi nel risolvere tempestivamente cause di rallentamento non dipendenti dall'Impresa, quali, ad esempio, impedimenti alla cantierizzazione di matrice Istituzionale (Comune di Bresso), richieste tardive di Enti e di terzi (associazioni, imprese, privati), procedimenti di bonifica dei terreni, risoluzione di interferenze con sotto servizi residuali. Città Metropolitana ha richiesto a fine 2024 l'erogazione della residua quota di finanziamento ministeriale di circa 17 mlndi euro, ad oggi non ancora deliberata dal CIPE. Al contempo, è stata stanziata la propria quota di 13 mln di euro aggiuntivi; nelle more del rifinanziamento, l'Ente si è adoperato per la stesura di un ulteriore Atto Integrativo con l'impresa necessario al fine di consentire la realizzazione delle numerose varianti in corso d'opera, con conseguente ulteriore rimodulazione dei tempi e del cronoprogramma lavori, con termine al 31 marzo 2028. La riprogrammazione sarà definita in occasione dell'elaborazione del DUP per il triennio 2026-2028.
Rif. Ob. Operativo 10.2.4 Metrotramvia Rho-Lainate-Garbagnate	Il Risultato atteso per il 2025 dell'ob. operativo "Promuovere e concorrere alla realizzazione di infrastrutture di trasporto in collaborazione con altri enti" - sottoscrizione ed attuazione Accordo per la redazione ed il finanziamento di PFTE - 1^ parte, studio preliminare	L'obiettivo operativo relativo alla realizzazione della Metrotramvia "Rho-Lainate-Garbagnate" necessita di essere riprogrammato alla luce della nuova decisione assunta in data 07/04/2025 dal Collegio di Vigilanza dell'Accordo di programma che ha rimesso in discussione la stessa modalità di trasporto pubblico,	Il risultato atteso per il 2025 consiste nell'avvio del tavolo interistituzionale per la condivisione delle scelte di tracciato/sistema propedeutici (addendum al DOCFAP). Pertanto, il cronoprogramma previsto prevede il seguente aggiornamento, salvo il perfezionamento nel corso del 2025 di altre modalità

	ambientale e verifica progettuale" non sarà realizzato.	evidenziando la necessità di percorrere altre soluzioni operative più semplici, meno costose e più rapide da realizzare, mettendo in discussione anche il percorso.	operative: - 2026: si prevede la pubblicazione del bando di gara a seguito di un integrazione del finanziamento da parte degli Enti dell'AdP; - 2027: si prevede l'avvio dell'espletamento dell'incarico di progettazione. La riprogrammazione sarà definita in occasione dell'elaborazione del DUP per il triennio 2026-2028.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*177.369.215,47*	*167.360.161,92*	*94,4*	*425.531,21*	*0,3*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	750.153,58	700.749,58	93,4	327.076,43	46,7
	Imposte e tasse a carico dell'ente	77.329,67	67.057,67	86,7	21.540,49	32,1
	Acquisto di beni e servizi	43.837,01	19.571,46	44,6	10.655,02	54,4
	Trasferimenti correnti	584.184,00	16.000,00	2,7	0,00	0,0
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.300,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*1.456.804,26*	*803.378,71*	*55,1*	*359.271,94*	*44,7*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	130.134.559,19	130.094.119,19	100,0	66.259,27	0,1
	Contributi agli investimenti	45.777.852,02	36.462.664,02	79,7	0,00	0,0
	Totale	*175.912.411,21*	*166.556.783,21*	*94,7*	*66.259,27*	*0,0*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 10.5 VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
4	Sviluppare e mantenere lo standard manutentivo della rete stradale della Città Metropolitana di Milano e le infrastrutture di trasporto in coerenza con le scelte strategiche stabilite a livello regionale / nazionale in materia di viabilità e trasporti. ***PSTTM 2022-2024: DRIVER 5. Il Diritto alla mobilità*** ***Valore Pubblico atteso:*** *migliorare la sicurezza stradale*	. Dotare il territorio di una rete viaria a elevata capacità che permetta di ottimizzare il traffico di persone e merci in sicurezza, mantenendo adeguati standard di sicurezza. . Usufruire di forme di mobilità alternative e a minor impatto ambientale rispetto a quella veicolare.	10.5.1 - 10.5.4	**Consigliera delegata a "Infrastrutture - strade provinciali, Metrotramvie": Daniela Caputo** Gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria di varia natura sull'intera rete stradale di competenza metropolitana sono considerati prioritari nelle scelte programmatiche, in quanto finalizzati a garantire la sicurezza degli utenti. L'attività è proseguita lungo tutta la rete stradale di competenza garantendone la fruibilità. Sono garantite le necessarie procedure per affidamenti di incarichi esterni di progettazione, direzione lavori, collaudatore e coordinatore per la sicurezza. Prosegue il monitoraggio per il recupero dei finanziamenti Ministeriali e Regionali, con attenzione alle posizioni del Governo al momento annunciate ma non concretizzate. In sede di verifica degli equlibri di bilancio e della manovra di assestamento dello stesso al 31/07/2025, sono state richieste applicazioni di avanzo di amministrazione accertato a seguito dell'approvazione del Rendiconto 2024, sia libero che vincolato, per poter far fronte alle varie esigenze manutentive, tra cui la nuova progettazione degli accordi quadro di manutenzione ordinaria da attuare in sostituzione degli attuali accordi in scadenza e per il coinvolgimento attivo dei Comuni per aumentare la capacità realizzativa sul

				territorio. Gestite e risolte le difficoltà legate alla SP 38 il cui intervento è attualmente in corso. Oltre a ciò ivi rappresentato, seppure come soggetti parte di procedimenti terzi si sta seguendo lo sviluppo della M3 verso Pantigliate, la prosecuzione della M4 verso il nodo HUB di Porta Est di Segrate, la fermata M4 di connessione all'Idroscalo, la linea M5 in prosecuzione verso Monza, la MTV Limbiate, la MTV Cologno-Vimercate.
3	Armonizzare il bisogno di mobilità con la tutela dell'ambiente attraverso l'attuazione del Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (PUMS) al fine di accedere ai finanziamenti statali di infrastrutture per nuovi interventi per il trasporto rapido di massa (quali sistemi ferroviari metropolitani, metro e tram) Correlato al ***PNRR M5 "Piani Urbani Integrati"/C2 Investimento 2.2 - Riqualificazione funzionale di spazi pubblici*** ***Valore Pubblico atteso*** *. Migliorare gradualmente la modalità degli spostamenti nel territorio metropolitano milanese verso il maggior utilizzo della bicicletta al fine di incidere sulla sicurezza, sulla salute, sul benessere psico-fisico delle persone* *. Contribuire alla decarbonizzazione e al miglioramento degli standard qualitativi dell'aria*	La mobilità sostenibile è da tempo oggetto delle attenzioni e dei progetti della Città metropolitana di Milano, specie dopo l'emergenza Covid-19, in ossequio a quanto previsto dalla L. 2/2018 "Disposizioni per lo sviluppo della mobilita' in bicicletta e la realizzazione della rete nazionale di percorribilita' ciclistica". Il Consiglio metropolitano con deliberazione n. 15 del 28/04/2021 ha approvato il *Piano Urbano per la mobilità sostenibile* (PUMS) che ha la finalità di sviluppare una visione di sistema della mobilità urbana "proponendo il raggiungimento di obiettivi di sostenibilità ambientale, sociale ed economica attraverso la definizione di azioni orientate a migliorare l'efficacia e l'efficienza del sistema della mobilità e la sua integrazione con l'assetto e gli sviluppi urbanistici e territoriali". Tale Piano copre un arco di 10 anni. Tra gli strumenti contemplati dalla legge - art. 6 della L. 2/2018 - è previsto il **Piano urbano della mobilità ciclistica** quale **Piano di settore del PUMS**, con il quale si definiscono gli obiettivi, le strategie, le azioni necessarie a promuovere e intensificare l'uso della bicicletta come mezzo di trasporto principalmente per le esigenze quotidiane. Lo scopo ultimo è quello di migliorare la sicurezza di ciclisti e pedoni. Il **Biciplan CAMBIO** della Città metropolitana di Milano è stato	10.5.5	**Consigliere delegato a "Mobilità": Marco Griguolo** A seguito dell'approvazione di Consiglio del BICIPLAN "CAMBIO", si sta dando seguito per *step* successivi alla progettazione di fattibilità tecnico economica della rete di 750 km di super-ciclabili costituita da 16 radiali, 4 circolari e 4 linee "verdi" che abbracciano il territorio di Città metropolitana. Al momento sono state individuate 5 Linee radiali (2, 5, 7, 12 e 15) da realizzare grazie ai fondi PNRR per le quali si è proceduto nel corso del 2024 alla chiusura delle conferenze di Servizio, alla approvazione dei progetti esecutivi e alla consegna dei lavori per le linee 2, 5, 7, 12 e 15 per un importo complessivo di € 60.003.889,14. Le opere sono attualmente in costruzione.

	approvato con deliberazione del Consiglio metropolitano n. 58 il 29/11/2021.	

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
10.5.1 - Garantire il mantenimento e lo sviluppo sostenibile delle reti infrastrutturali per la mobilità migliorando la fruibilità attraverso la manutenzione, la riqualificazione, la messa in sicurezza e la realizzazione di nuove opere, incrementando anche la rete ciclabile e ciclopedonale sul territorio metropolitano. (Cdr AA006 - ST105)	. Nuove opere stradali (nuovi tratti viari, nuove rotatorie/intersezioni) rese fruibili rispetto a quelle programmate: Mantenimento / Aumento	Nel primo semestre 2025, si evidenzia lo stato di avanzamento dei seguenti interventi. - Realizzazione della riqualifica e potenziamento della S.P. ex S.S. 415 "Paullese" - 2° Lotto - 1° Stralcio tratto "A" da S.P. 39 "Cerca" alla progr. Km. 12+476: avanzamento al 85% dei lavori. Acquisiti i trasferimenti Ministeriali legati all'incremento dei costi per le annualità antecedenti il 2024 e acquisito il decreto di trasferimento della prima tranche 2024. In pendenza resta la seconda tranche del 2024 chiesta a ottobre 24. - Posizionati i muri andatori del ponte della Muzza e impostati i lavori di tombinatura dei cavi idraulici al km10. - "Paullese" - 2° Lotto - 1° Stralcio tratto "B" e 2° Lotto – 2° Stralcio. Prosegue l'onere di rendicontazione sull'intervento a carico di CAL affidatole da Regione Lombardia. - Variante di Gessate 2° lotto: In corso la redazione degli atti di gara. - In corso di ultimazione il collaudo della variante di Cassano per l'opera principale, e impostata la chiusura della Conferenza dei servizi a suo tempo non perfezionata per il pagamento delle compensazioni ambientali.
	. Interventi di messa in sicurezza di strade e piste ciclabili realizzati rispetto a quelli programmati: Mantenimento / Aumento	- Prosegue l'esecuzione la quarta annualità dei lavori di manutenzione ordinaria delle strade e pertinenze stradali tramite Accordi Quadro (in corso il 3° ed il 4° accordo attuativo). - In esecuzione appalti di manutenzione straordinaria dei manti stradali (fonti di finanziamento ministeriali e a carico del bilancio di Cittò metropolitana). - Nell'ambito della manutenzione straordinaria della rete ciclabile: un contratto è in chiusura mentre il secondo è in pendenza di consegna dell'appalto.
	. N. km nuove piste ciclabili in realizzazione / programmate: Mantenimento / Aumento	- Riqualifica pista ciclabile SP 5: appaltato il primo stralcio ma sospesi i lavori per armonizzare le barriere sicurezza con le nuove prescrizioni di ANAS non anticipate in Conferenza di Servizi. - Secondo stralcio in aggiornamento: in attesa della soluzione del primo stralcio

		per armonizzare la situazione. - Completamento pista ciclabile Idroscalo, sponsorizzazione manutentiva resa operativa nei confronti di soggetto terzo, illuminazione completata. - In conclusione il cantiere per la realizzazione pista ciclabile lungo la SP ex SS 525 da Bellinzago Lombardo a Vaprio D'Adda. - Aggiudicata la gara per la realizzazione della pista ciclopedonale posta in fregio alla SP 180 da Pozzo d'Adda a Inzago.
10.5.4 - Disporre di dati completi e aggiornati sullo stato dei ponti stradali di Città metropolitana di Milano (Cdr ST105)	. Completamento del livello 1 del modello monitoraggio linee guida ministeriali attraverso l'acquisizione dei dati relativi alle ispezioni visive di 1° livello: Ispezioni visive dei ponti di CMM: 100% entro giugno 2025	. Le Ispezioni visive sui manufatti con luce < mt. 6 sono tate eseguite al 100% con personale interno. . Per i manufatti con luce compresa tra mt. 6 e mt. 30, è in affidamento l'incarico esterno per la determinazione delle classi di attenzione di secondo livello da chiudere entro dicembre 2025.
	. Completamento del censimento di tutti i manufatti stradali nel portale ministeriale AINOP (Archivio Informatico Nazionale Opere Pubbliche): 100% entro dicembre 2025	Il caricamento potrebbe essere ritardato in relazione degli esiti delle determinazioni delle classi di attenzione di secondo livello e stante la verificata impossibilità di esternalizzare il servizio di caricamento (legato alle credenziali SPID) come inizialmente ipotizzato.
10.5.5 - Avviare la realizzazione delle prime cinque linee del Biciplan della Città metropolitana di Milano "Cambio",allegato al PUMS e approvato dal Consiglio metropolitano con deliberazione n. 58 il 29/11/2021 attraverso l' utilizzo delle risorse del PNRR assegnate alla misura PIANI URBANI INTEGRATI - M5C2 - Investimento 2.2 (Cdr AA006 - ST105)	Rispetto del cronoprogramma del progetto: Avanzamento 66-100% entro dicembre 2025	A giugno 2025 risultano in corso di realizzazione n. 5 Linee. - La linea 2 ha raggiunto un avanzamento dei lavori al 50%. Risolta interferenza di M1. In acquisizione le aree di via Cantù e di Bresso. Si avvieranno con la nomina del nuovo Direttore Lavori a seguito della dimissione del precedente. - La linea 5 ha raggiunto un avanzamento dei lavori circa al 20% (SAL in emissione dopo il varo della passerella). Potrebbe essere critico il raggiungimento del 66% per difficoltà di cantiere. Al momento sono in corso le risoluzioni delle interferenze di Enti terzi. Lavori iniziati a Pioltello e in avvio a Segrate. A Vignate si sono avviati gli espropri. La presa in carico delle aree pubbliche avverrà contemporaneamente con quelle private. - La linea 7 ha raggiunto un avanzamento dei lavori pari a circa il 60%. Varata a Mediglia la passerella ciclabile sulla SP39. A Peschiera quasi ultimato l'intervento e sono iniziati i lavori fuori dell'abitato di Mediglia. - La linea 12 ha raggiunto un avanzamento dei lavori pari a circa il 30%. La tratta di Cusago è quasi ultimata; sono iniziate le attività a Cisliano. Stiamo spingendo per iniziare la passerella sul

Naviglio.

- La linea 15 ha delle criticità conclamate che non hanno permesso il proseguimento dei lavori nel primo semestre 2025. I lavori sono infatti fermi al livello di avanzamento, pari al 5%, già raggiunto a dicembre 2024. I Comuni sono molto attivi e richiedono continui ripensamenti delle attività e opere previste. A ciò si aggiunge l'appaltatore che lamenta difficoltà nel reperire imprese in subappalto ed è sostanzialmente fermo.

Principali scostamenti/criticità intervenuti ed eventuali azioni correttive da adottare

Cod. Ob. operativo	*Scostamenti/criticità*	*Cause che li hanno determinati*	*Eventuali azioni correttive*
10.5.5	Sostanziale fermo cantiere sulla Linea 15	Mancanza di operatività della ditta esecutrice, che lamenta difficoltà nel subappalto ad operatori economici sul territorio	Attivazione di procedure e tavoli dedicati per il maggior coordinamento e monitoraggio dell'avanzamento del cantiere, onde minimizzare i ritardi e gestire le numerosissime riserve. Attivo il Collegio Consultivo Tecnico.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*197.997.157,59*	*139.656.638,43*	*70,5*	*17.399.852,70*	*12,5*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	4.202.586,64	3.849.057,64	91,6	1.772.511,62	46,1
	Imposte e tasse a carico dell'ente	434.914,39	367.397,03	84,5	145.966,79	39,7
	Acquisto di beni e servizi	42.521.501,44	17.936.612,92	42,2	10.881.063,74	60,7
	Trasferimenti correnti	586.461,47	76.461,47	13,0	0,00	0,0
	Interessi passivi	5.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	76.000,00	33.287,36	43,8	23.209,00	69,7
	Altre spese correnti	545.000,00	142.696,69	26,2	108.862,69	76,3
	Totale	*48.371.463,94*	*22.405.513,11*	*46,3*	*12.931.613,84*	*57,7*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	132.279.969,34	101.153.401,01	76,5	4.368.238,86	4,3
	Contributi agli investimenti	17.345.724,31	16.097.724,31	92,8	100.000,00	0,6
	Totale	*149.625.693,65*	*117.251.125,32*	*78,4*	*4.468.238,86*	*3,8*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

MISSIONE 11 SOCCORSO CIVILE

Tabella di correlazione

Programma ex dlgs 118/11		*Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2025*		*Aree e Direzioni incaricate*		*Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati*	
N.	*Descrizione*	*N.*	*Descrizione*	*Codice*	*Denominazione*	*Sindaco / Consigliere*	*Materia delegata*
1	Sistema di protezione civile	1	Promuovere la cultura alla prevenzione dei rischi territorialmente rilevanti, attraverso la condivisione di buone pratiche e conoscenze tecniche	ST113	Settore Protezione civile	Sara Bettinelli	Protezione Civile

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 11.1 SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
1	Promuovere la cultura alla prevenzione dei rischi territorialmente rilevanti, attraverso la condivisione di buone pratiche e conoscenze tecniche. ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 6. "Salute" del PNRR***	Fronteggiare in modo tempestivo e adeguato eventi straordinari	11.1.1 - 11.1.2	**Consigliera delegata a "Protezione Civile": Sara Bettinelli** Continua l'impegno di Città metropolitana di Milano nel sostenere i Comuni del territorio attraverso la condivisione di conoscenze tecniche e operative finalizzate alla promozione della cultura della prevenzione dei rischi territorialmente rilevanti. La redazione del nuovo Piano AIB procede nel rispetto dei tempi previst. Tale strumento comporterà benefici in termini di prevenzione e lotta agli incendi boschivi nonché di collaborazione fra Città metropolitana, Vigili del Fuoco e soggetti, appartenenti al Volontariato di Protezione civile, specializzati in AIB.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
11.1.1 - Supportare i Comuni del territorio nell'aggiornamento ed elaborazione dei Piani di emergenza comunali tramite incontri anche con Regione Lombardia e Prefettura (ARIR) e nella pianificazione e programmazione di interventi/esercitazioni (Cdr ST113)	Copertura delle richieste pervenute dal territorio: 60% per ogni anno del triennio	Nel corso dei primi sei mesi dell'anno 2025, è stato garantito il supporto ai Comuni del territorio relativamente alle richieste di carattere tecnico-informatico sull'utilizzo della Piattaforma regionale dedicata al caricamento dei rispettivi piani di Protezione civile. Sono state altresì gestite le richieste di carattere tecnico-normativo per quanto attiene alla programmazione di eserciztazioni, da parte di comuni singoli o aggregati.
11.1.2 - Redigere il Piano Locale di Prevenzione AIB nell'ambito del territorio di competenza, ai sensi della l.r. 31/2008, in qualità di Ente titolato allo svolgimento di attività di lotta attiva agli incendi boschivi (Cdr ST113)	Redazione del Piano AIB: 100% entro anno 2025	La redazione del Piano è stata avviata con il supporto di un professionista incaricato. Sono stati coinvolti tutti gli ETS del territorio metropolitano, aventi specializzazione in tema di AIB, unitamente al CCV, al fine di definire l'ambito di intervento del Piano stesso. Nel corso degli incontri sono stati raccolti dati aggiornati in merito al numero dei volontari con specializzazione AIB, ai mezzi afferenti l'attività AIB e agli interventi effettuati a fronte di emergenze ed esercitazioni. I dati sono stati verificati e riorganizzati e, successivamente, forniti al professionista incaricato per il loro inserimento nel Piano. La prima bozza del documento verrà presentata a Città metropolitana di Milano nel corso del mese di luglio, per la verifica da parte del Settore Protezione civile.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*2.213.014,33*	*1.649.362,80*	*74,5*	*177.983,54*	*10,8*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	241.701,88	241.701,88	100,0	118.473,76	49,0
	Imposte e tasse a carico dell'ente	18.696,00	18.696,00	100,0	9.013,87	48,2
	Acquisto di beni e servizi	319.417,85	44.055,29	13,8	5.472,18	12,4
	Totale	*579.815,73*	*304.453,17*	*52,5*	*132.959,81*	*43,7*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.633.198,60	1.344.909,63	82,3	45.023,73	3,3
	Totale	*1.633.198,60*	*1.344.909,63*	*82,3*	*45.023,73*	*3,3*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

MISSIONE 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

Tabella di correlazione

Programma ex dlgs 118/11		*Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2025*		*Aree e Direzioni incaricate*		*Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati*	
N.	*Descrizione*	*N.*	*Descrizione*	*Codice*	*Denominazione*	*Sindaco / Consigliere*	*Materia delegata*
2	Interventi per la disabilità	1	Inclusione lavorativa di qualità	AA011 ST110	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità	Diana De Marchi	Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità
4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	2	Creare una rete che si occupi di tematiche di pari opportunità, di conciliazione Lavoro e Famiglia e di contrasto alle discriminazioni	AA011 ST110	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità	Diana De Marchi	Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità
7	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	3	Promuovere attività di formazione finalizzate ad assicurare un'adeguata preparazione agli operatori dei servizi socio-sanitari pubblici e del privato sociale	AA011 ST110	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità	Diana De Marchi	Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità
8	Cooperazione e associazionismo	4	Implementare azioni condivise finalizzate a valorizzare/sostenere il Terzo Settore	AA011 ST110	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità	Diana De Marchi	Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 12.2 INTERVENTI PER LA DISABILITA'

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
1	Inclusione lavorativa di qualità ***Valore Pubblico atteso:*** *ridurre le diseguaglianze, la disparità di genere e sostenere le categorie vulnerabili, garantendo a tutti pari opportunità di accesso ai diritti in ambito lavorativo, sociale e formativo*	Il Piano metropolitano disabili finanziato da Regione Lombardia, prevede fondi finalizzati per circa 16,5 milioni di Euro per interventi di inserimento e mantenimento al lavoro di persone con disabilità, per attività da realizzare nell'arco del 2024-2025. La programmazione delle attività finanziata con il fondo 2023 prevede la realizzazione di misure che, al fine di perseguire l'obiettivo dell'integrazione lavorativa di persone con disabilità, vedono come beneficiari finali sia le aziende, sia cittadini occupati o disoccupati.	12.2.1	**Consigliera delegata a "Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità": Diana De Marchi** *Rendicontazione rispetto all'obiettivo di Valore Pubblico atteso* Nel primo semestre 2025 è proseguita l'attività dell'Ente volta ad attuare politiche attive di inclusione e integrazione lavorativa delle persone con disabilità e appartenenti a categorie protette in coerenza con l'obiettivo di Valore Pubblico atteso. *Piano EMERGO* A fine 2024 con decreto sindacale n° 343 del 31/12/2024, è stato approvato il Masterplan EMERGO 2024. Il nuovo piano metropolitano per l'attuazione di interventi per l'occupazione delle persone con disabilità, a valere sul Fondo Regionale Disabilità 2024, riguarda il biennio di realizzazione 2025-2026. L'attività svolta nel primo semestre 2025 ha riguardato il proseguimento, il compimento ma anche alcune proroghe delle azioni previste dai Masterplan 2022 e 2023. *Dote Unica Lavoro Disabilità (DULD)* A inizio marzo la prenotazione delle doti sul bando MI0307, a valere su EMERGO 2022, è stata prorogata sino al 07 aprile 2025. Il 15 maggio l'Avviso MI0307 – Emergo 2022 – "Dote Unica Lavoro persone con disabilità" è stato riaperto in via eccezionale, da lunedì 19 maggio fino a venerdì 23 maggio, unicamente per la prenotazione delle doti premialità riferite a un percorso dotale avviato a valere sull'avviso MI0295 e concluso con l'assunzione entro e non oltre il giorno 7 aprile 2025. *Dote Impresa Collocamento Mirato* La misura mette a disposizione dei datori di lavoro risorse e servizi per sostenere l'ingresso e la permanenza nel mercato del lavoro delle persone con disabilità, promuovendo una più consapevole cultura dell'inclusione. Il 24 marzo sono stati prorogati fino al 30 settembre 2025 i termini per la presentazione delle domande fissati dall'Avviso per le annualità 2024-2025, a valere su EMERGO 2023. Il bando era stato aperto il 10 aprile 2024 con una dotazione finanziaria di 4.856.000 euro. In occasione della proroga sono state allocate nuove risorse. *Azione di sistema «Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento (PCTO): un sistema dotale per studenti e studentesse con disabilità»* Il 13 gennaio si sono chiusi i termini di presentazione delle domande a seguito del bando di avviso MI0309. Le attività finanziate dovranno compiersi entro il 30 settembre 2025 (per gli studenti iscritti all'anno scolastico 2024/2025) ed entro il 30 settembre 2026 (per gli studenti iscritti all'anno scolastico 2025/2026). Il 20 marzo è stato pubblicato il decreto RG 2489 del

13/03/2025 che ha recepito le indicazioni regionali con conseguente parziale rettifica del decreto dirigenziale RG 8990 del 28/10/2024 dello stesso Avviso MI0309.
Al paragrafo 3 è stato modificato il requisito relativo alla territorialità dei destinatari per cui, conformemente alle indicazioni di Regione Lombardia, "sono destinatari di dote gli studenti e le studentesse con iscrizione e frequenza ad un istituto scolastico afferente all'ambito territoriale dell'ufficio scolastico della Città metropolitana di Milano".
Al paragrafo 4 è stata aggiunta una specifica relativa alla reiterazione della dote PCTO intesa quale "misura eccezionale, erogabile esclusivamente qualora si riveli indispensabile al buon esito del percorso e si configuri come unica possibilità per il miglior raggiungimento degli obiettivi". La specifica chiarisce a quali condizioni "è possibile erogare una dote a uno studente o studentessa che ne abbia già usufruito con le risorse del bando MI0276 e/o del bando MI0291".

Azione di sistema «Nuove sinergie tra Pubbliche amministrazioni e enti accreditati per favorire l'inserimento lavorativo delle persone con disabilità»
Nel gennaio 2023 era stato pubblicato il primo avviso di questa azione di sistema, configurato come prima fase mirata alla rilevazione dei bisogni emergenti dai territori. Budget: 400mila euro. Progetti di fattibilità finanziati: 6. Alcuni sono stati presentati tramite convegni pubblici a cavallo tra fine 2024 e inizio 2025. Questi gli eventi realizzati a gennaio
• 21 gennaio 2025, auditorium Pertini di Cinisello Balsamo: evento di restituzione della ricerca preliminare al progetto «Territori inclusivi»; obiettivo: rilevare e analizzare i bisogni del territorio Nord Milano -corrispondente all'Azienda speciale consortile dei Comuni di Cinisello Balsamo, Bresso, Cormano e Cusano Milanino – per creare una mappatura aggiornata e completa dei servizi dedicati all'inclusione lavorativa delle persone con disabilità;
• 24 gennaio, Casa della Memoria: convegno di presentazione del progetto «Ergo Capax» promosso dal Comune di Milano.
Con i fondi stanziati in Emergo 2024 sarà finanziato il secondo step, con un secondo bando di avviso, finalizzato a sostenere la progettazione esecutiva e la realizzazione delle azioni elaborate. Triplicato il budget totale: 1,2 milioni di euro.

Azioni di Rete «per il lavoro ambito disabilità»
A dicembre 2024 era stato pubblicato il nuovo avviso a valere su Emergo 2023, annualità di erogazione 2024/2025: dotazione finanziaria 1.400.000,00 euro, con scadenza della presentazione domande il 3 febbraio 2025. Il 18 marzo, con decreto dirigenziale RG 2496 del 14/3/2024, è stata approvata la graduatoria degli 8 progetti delle Reti ammessi, per un finanziamento totale di 1.360.000 euro.
Le prenotazioni delle doti "priorità Azioni di rete" per la realizzazione della DULD, saranno aperte a partire dalla data di invio della comunicazione di approvazione del progetto, con concessione del contributo da parte di Città metropolitana di Milano fino al 30 novembre 2025. Termine ultimo per la realizzazione delle azioni: 30 settembre 2026.

Protocollo d'intesa «Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento (PCTO) rivolti a studenti e studentesse con disabilità».
L'accordo tra Città metropolitana di Milano e Ufficio scolastico per la Lombardia - Ufficio X Ambito territoriale di

Milano è stato rinnovato il 2 aprile, per altri tre anni. Il protocollo è propedeutico alla realizzazione delle azioni di sistema di EMERGO dedicate all'orientamento e accompagnamento al lavoro di studenti e studentesse, in particolare attraverso esperienze di raccordo efficace e continuativo tra la scuola e il mondo del lavoro. Regola la promozione e il coordinamento di progettualità di PCTO (percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento) finalizzate a realizzare attività e a strutturare servizi per accompagnare gli allievi e le allieve a partire dagli ultimi tre anni di frequenza del percorso di istruzione secondaria di secondo grado. L'impegno assunto da Città metropolitana è quello di coordinare le azioni relative ai progetti ammessi e finanziati da EMERGO attraverso la pubblicazione di bandi specifici. L'Ufficio scolastico territoriale assicurerà il supporto tecnico e operativo per ogni esigenza connessa alla realizzazione dei progetti, parteciperà alla programmazione delle attività, faciliterà i rapporti con le istituzioni scolastiche, promuoverà iniziative di informazione e sensibilizzazione. Entrambi gli enti, ciascuno per le proprie competenze, eserciteranno un ruolo di monitoraggio dei percorsi attivati attraverso uno specifico tavolo di lavoro che si riunisce con cadenza trimestrale.

Portale web di Dote Impresa
È online dal mese di maggio il sito web che mette a disposizione in versione digitale informazioni e materiali (bando di avviso, manuale di gestione, modulistica) della misura di EMERGO che offre ai datori di lavoro risorse e servizi finalizzati a sostenere l'ingresso e la permanenza in azienda di lavoratori e lavoratrici con disabilità. Il sito web è stato realizzato internamente, dal Servizio Sistemi informativi per le politiche del lavoro del Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità, in stretta collaborazione con il Servizio Progettazione interventi per l'inserimento lavorativo di persone con disabilità e dei percorsi formativi.
https://temi.cittametropolitana.mi.it/manualeDote/Home.html

Apprendistato professionalizzante
Pubblicato il 5 maggio l'annuale avviso per la formazione del «Catalogo della offerta pubblica dei servizi per l'apprendistato professionalizzante 2025». Il bando è rivolto agli enti accreditati che, singolarmente o in gruppo, intendono attivare corsi di formazione in apprendistato beneficiando dei finanziamenti erogati dalla Regione a sostegno della formazione obbligatoria dei lavoratori e delle lavoratrici assunti con contratto di apprendistato da aziende con sede operativa nel territorio metropolitano milanese e sede legale in Lombardia. Fissato al 5 giugno il termine per la presentazione delle candidature.

Osservatorio Mercato del Lavoro
Pubblicato a febbraio il «Rapporto territoriale 2024», primo frutto editoriale della comunità di lavoro costituita dai referenti degli osservatori del mercato del lavoro delle diverse province lombarde e di Città metropolitana, sotto l'egida di Regione Lombardia.
Il percorso avviato nel dicembre 2022 (con la DGR n. XI/7722) prospettava un sistema federato degli osservatori provinciali, capace di offrire una visione regionale complessiva, ma anche di garantire analisi dettagliate a livello locale, che tenessero conto delle specifiche peculiarità territoriali. Obiettivo integrare istituzioni, tecnologie, risorse umane e processi per mettere a fattor comune i dati sull'occupazione raccolti nella nuova piattaforma regionale (SI.STA.L 2.0) e restituire

informazioni utili alla programmazione delle politiche del lavoro. Il primo «Rapporto territoriale 2024» pone le basi per futuri studi di approfondimento, offrendo in prima battuta un solido contesto generale che consenta di comprendere meglio le dinamiche del mercato del lavoro in Lombardia e di indagare le diverse geografie sociali ed economiche del suo territorio. Oltre a fornire una lettura complessiva del quadro lombardo come risultato degli eventi a livello di singola provincia, il rapporto analizza gli eventi del lavoro sia nel breve periodo (ultimo anno e mezzo), sia tentando di restituire una panoramica dell'andamento dei saldi del mercato del lavoro in un periodo più esteso. Entrambi gli affondi sono a cura dell'Osservatorio di Città metropolitana, che ha anche coordinato i contributi dei colleghi degli altri osservatori.

Attività dell'ufficio della Consigliera di Parità
Nel primo semestre di attività l'ufficio della Consigliera di Parità, che si occupa di tutela dell'uguaglianza nel lavoro, assistendo lavoratrici e lavoratori vittime di discriminazione, molestia, abuso e violenza sul posto di lavoro, ha preso in carico 14 casi, di cui 12 tentativi di conciliazione e 2 cause, ai quali si aggiungono ulteriori 8 segnalazioni in corso di valutazione.
I casi chiusi dall'inizio dell'anno sono 10: per 4 si è raggiunto un accordo economico, mentre i restanti 6 sono stati archiviati, 2 per assenza di prove e/o testimoni e 4 perché non è stata riscontrata alcuna discriminazione di genere.
All'ufficio sono finora arrivati 33 PAP, i piani triennali di azioni positive in tema di pari opportunità ai sensi dell'art. 48 del D.lgs. 198/2006 (Codice delle pari opportunità) che le Amministrazioni pubbliche sono tenute ad adottare in seno al loro PIAO, con invio all'esame della Consigliera di Parità per un parere consultivo. Rispetto al 2024, nell'intero arco del quale erano pervenuti 31 PAP, il saldo è positivo.

Progetto Claudia!"
Lo scorso 7 aprile il teatro Parenti di Milano ha ospitato l'evento conclusivo di «Progetto Claudia!», il percorso di ricerca che Città metropolitana ha ideato e realizzato per diffondere buone pratiche di parità di genere ed inclusione nel mondo del lavoro. Di alto profilo il *panel* degli ospiti, autorevoli referenti nei mondi delle istituzioni, dell'accademia e dell'impresa. In platea tante aziende del territorio, che hanno accolto la call in action. Presentate le «*Welfare Toolbox di Progetto Claudia*!», risultato delle «comunità di pratica» che si sono succedute nel corso del 2024, coinvolgendo professioniste del settore consulenziale, ceo e manager di importanti realtà imprenditoriali e sodalizi del terzo settore in un confronto mirato alla rielaborazione delle esperienze. Si tratta di quattro distinte "cassette degli attrezzi", ciascuna mirata ad un obiettivo (conciliazione famiglia-lavoro; bilanciamento work-life, fiducia, inclusione e responsabilità sociale; educazione per la creazione di una cultura del rispetto), con strumenti pratici, facilmente implementabili in contesti lavorativi differenti, con basso investimento e alta adattabilità, soprattutto per le PMI. Strumenti che permettono di migliorare la corporate reputation, aumentare la retention, ridurre i costi legati al turn-over, trattenere e sviluppare competenze, promuovere innovazione e sostenibilità, rendendo l'impresa più attrattiva, favorendo ricambio generazionale e managerialità di alto livello.

Progetto FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione)
A marzo Città metropolitana, tramite il Settore Politiche del

lavoro, welfare e pari opportunità, ha partecipato come capofila alla manifestazione di interesse indetta dall'UNAR - Ufficio nazionale Antidiscriminazioni razziali della Presidenza del Consiglio dei Ministri - per finanziare con il fondo FAMI (asilo, migrazione e integrazione) 2021-2027 nuove progettualità finalizzate a creare e sostenere reti territoriali antidiscriminazione. Si concorre per un finanziamento fino a 250mila euro, vincolato allo sviluppo di programmi e azioni nell'arco di 24 mesi. Città metropolitana è scesa in campo quale ente di area vasta, capace di costruire network territoriali e politiche di inclusione, con funzioni di controllo dei fenomeni discriminatori e di promozione delle pari opportunità. La candidatura rappresenta il prosieguo dei precedenti progetti FAMI che hanno impegnato e impegnano Città metropolitana nel ruolo di capofila: lo sperimentale «Di Tu. Diritti da tutelare», quindi «Remix Reti di supporto per giovani immigrati». Del partenariato a sostegno del nuovo progetto fanno parte Comune di Milano (Unità Diritti e Grave Emarginazione - Area Diritti e Inclusione – Direzione Welfare e Salute), Ambito Territoriale Sociale Sud Est Milano (con l'azienda speciale A.S.S.E.MI. Azienda Sociale Sud Est Milano) e Ambito Alto Milanese (con l'azienda speciale ASC Sociale del Legnanese So.LE).

Giornata internazionale per l'eliminazione della discriminazione razziale
Anche quest'anno, in occasione della "Giornata internazionale per l'eliminazione della discriminazione razziale" che cade a marzo ed è promossa a livello nazionale dall'UNAR (Ufficio Nazionale Antidiscriminazioni Razziali della Presidenza del Consiglio dei Ministri), Città metropolitana ha organizzato a Milano un evento celebrativo, rivolto a studenti e studentesse delle scuole secondarie di secondo grado. Tema dell'edizione: «Giovani e inclusione: il futuro delle città metropolitane». Sport e musica gli ingredienti della mattinata partecipata da allievi e allieve dei centri di formazione professionale ma aperta a tutta la cittadinanza. Ospiti testimonial atleti, dirigenti sportivi e artisti, tra cui i giocatori della Vero Volley Milano, il fondatore e direttore di All Music Italia, gli organizzatori delle prossime Olimpiadi invernali Milano Cortina 2026. Sul palco in concerto diversi artisti. Catering a cura degli allievi dei corsi d ristorazione del CFP AFOL Metropolitana.

Patti territoriale per le competenze e l'occupazione
Presentati a Regione Lombardia, a cura del Servizio Sviluppo politiche e servizi per il lavoro, la candidatura di due progetti di «Patto territoriale per le competenze e l'occupazione». Entrambi concorrono all'assegnazione dei finanziamenti stanziati con specifico bando nell'ambito del Programma Regionale Lombardia - Fondo Sociale Europeo Plus 2021-2027 (Priorità 1 - Obiettivo specifico ESO 4.1 - Azione a.1.).
Il primo patto è mirato alle imprese del settore della logistica nell'Adda Martesana. Città metropolitana è capofila del partenariato che vede coinvolti nove Comuni dell'area, la Camera di commercio e le associazioni di categoria ALSEA e AGCI. Il progetto parte dall'analisi del fabbisogno di profili professionali (tecnici delle spedizioni e dei trasporti, operatori e responsabili di magazzino) nelle imprese. Si tratta di promuovere nuovi percorsi formativi, in linea con le esigenze aziendali, ma anche una nuova e buona occupazione, favorendo i percorsi di inclusione delle persone in condizione di svantaggio. Il progetto si svilupperà nell'arco di 18 mesi, dalla primavera 2025 alla fine dell'estate 2026. Partner anche Afol Metropolitana che

consentirà di costruire un rapporto strutturato con i Centri per l'Impiego nell'area e in particolare con i servizi di incontro domanda e offerta di lavoro (IDO). L'integrazione pubblico-privato è garantita dalla presenza di soggetti qualificati, accreditati al lavoro e alla formazione come Gi Group, Enaip, Ifoa, Activa, Accademia formativa Martesana, mentre la Fondazione ITS Move Academy è il ponte tra la formazione e il mondo delle imprese. Coinvolti anche i Sindacati con i quali si cercherà di sviluppare una riflessione sul "lavoro buono e sicuro" nel contesto del settore della logistica.
Il secondo patto è volto alla creazione di nuove filiere agroalimentari. In questo caso l'ambito territoriale non è circoscritto, ma esteso all'intera area metropolitana. La progettualità si basa su alcuni iniziali network di imprese, i Distretti del cibo della Città metropolitana e operatori agricoli già esistenti, in modo da offrire maggiore concretezza alle iniziative di innovazione, sviluppo delle competenze e di occupazione. Anche questo progetto avrà una durata di 18 mesi, con data presunta di fine 22 settembre 2026.

Nel corso dei primi mesi del 2025 si è conclusa la programmazione delle azioni previste nel Masterplan 2023 con la pubblicazione del bando MI315 "*Accompagnamento al lavoro di giovani con disturbi dello spettro autistico*". Gli inserimenti lavorativi del primo semestre 2025 si riferiscono a beneficiari presi in carico a valere su Avvisi pubblicati negli anni precedenti.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
12.2.1 - Supportare enti, imprese, cooperative nella realizzazione di azioni/interventi finalizzati all'inserimento/mantenimento lavorativo dei disabili (Cdr ST110)	. percentuale degli inserimenti/mantenimenti lavorativi sul totale delle Doti Uniche Lavoro Disabili (DULD) chiuse: percentuale maggiore o uguale al 2024	Risultati realizzati nel primo semestre 2025. . *Inserimento-mantenimento lavorativo dei disabili sul totale delle doti chiuse*. Percentuale di successo in termini di inserimento pari al 28,74 % (nel primo semestre 2024 era 33,78%); mantenimento pari al 91,67% (nel primo semestre 2024 era 90,61%) . *Dote Unica Lavoro Persone con disabilità.* Le percentuali di successo della misura *Dote Unica lavoro-ambito Disabilità* fanno riferimento a due bandi: il MI0295, finanziato a valere sul Piano Emergo 2022 e terminato il 30/01/2025, e il bando MI0312, finanziato a valere sul Piano Emergo 2023 e attualmente in corso. Pertanto, nei risultati del primo semestre 2025 sono conteggiati anche gli inserimenti lavorativi dei beneficiari che hanno attivato una dote lavoro sul bando MI0295 (Emergo 2022), mentre i risultati del Bando Dote Unica lavoro-ambito disabilità MI0312 (Emergo 2023) sono parziali in quanto l'erogazione dei servizi è ancora in corso e i dati sull'inserimento lavorativo saranno disponibili in modo completo solo successivamente. Si precisa che questa modalità di calcolo è la medesima degli anni precedenti.
	. percentuale dei beneficiari dei bandi conclusi nell'anno che sono stati inseriti al lavoro entro sei mesi dalla chiusura del bando: percentuale maggiore o	Risultati realizzati nel primo semestre 2025. *. Accompagnamento all'inserimento lavorativo di persone con disabilità sensoriali* Gli inserimenti lavorativi sono stati pari al 10,3% (4 inserimenti, di cui 2 tirocini, su 39 beneficiari). . *Avviso per l'erogazione di voucher formativi*

	uguale al 2024	*"Cittadinanza digitale" per le persone con disabilità* Gli inserimenti lavorativi sono stati pari al 16,3% (25 inserimenti, di cui 9 tirocini, su 153 beneficiari). Nel primo semestre 2024 gli inserimenti erano stati pari al 6%) . *Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento (PCTO): un sistema dotale per studenti e studentesse con disabilità* Gli inserimenti lavorativi sono stati pari al 2,2% (2 inserimenti, di cui 1 tirocinio, su 91 beneficiari). Il bando è destinato a studenti e studentesse che frequentano la scuola (terzo, quarto e quinto anno) per cui la possibilità di inserimento lavorativo riguarda prevalentemente coloro che frequentano il quinto anno. Nel primo semestre 2024 gli inserimenti erano stati pari al 16%. . *Azioni di rete per il lavoro – ambito disabilità* Gli inserimenti lavorativi sono stati pari al 23,8 % (95 avviamenti, di cui 50 tirocini, su 400 beneficiari). Nel primo semestre 2024 gli inserimenti sono stati pari al 21%. . *Accompagnamento al lavoro di giovani con disturbi dello spettro autistico* Gli inserimenti lavorativi sono stati pari al 33,3% (13 su 39 partecipanti). Nel primo semestre 2024 gli inserimenti sono stati pari al 6%. . *Dote Impresa -Asse II* Nel corso del primo semestre del 2025 sono stati finanziati due progetti di isola formativa, uno per 75.000,00 euro per 5 inserimenti in tirocinio e uno per 45.000 euro per 3 inserimenti in tirocinio. È stato inoltre approvato un progetto di consulenza e servizi del valore di 4.000 euro per un mantenimento lavorativo.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*32.031.242,31*	*13.483.240,76*	*42,1*	*821.567,27*	*6,1*
Spese correnti	Acquisto di beni e servizi	1.463.854,37	724.927,69	49,5	0,00	0,0
	Trasferimenti correnti	30.543.887,94	12.758.313,07	41,8	821.567,27	6,4
	Totale	*32.007.742,31*	*13.483.240,76*	*42,1*	*821.567,27*	*6,1*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	23.500,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*23.500,00*	*0,00*	*0,0*	*0,00*	-

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 12.4 INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
2	Creare una rete che si occupi di tematiche di Pari Opportunità, di Conciliazione Lavoro e Famiglia e di contrasto alle discriminazioni ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PNRR***	Sostenere le amministrazioni locali nel concertare azioni positive di promozione delle pari opportunità, di iniziative di conciliazione Lavoro/Famiglia e di contrasto ad ogni forma di discriminazione.	12.4.2	**Consigliera delegata a "Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità": Diana De Marchi** Per quanto concerne la promozione delle pari opportunità e del contrasto alle discriminazioni, anche nel primo semestre 2025 Città Metropolitana di Milano si conferma come punto di riferimento per i Piani di zona e per le azioni positive di inclusione. Negli ultimi anni l'Amministrazione ha investito nella costruzione di un *network* di relazioni e progettualità sul territorio. Nel 2025 si rinnova, con nuove azioni progettuali, l'esperienza maturata con la partecipazione ai Progetti nazionali sul contrasto alla tratta, al grave sfruttamento lavorativo e all'inclusione delle famiglie migranti. La consolidata esperienza su progetti finanziati ha agevolato la realizzazione di un sistema reticolare di *stakeholder* con il quale condividere buone pratiche e lo sviluppo di nuove idee. Città metropolitana partecipa inoltre alla rete nazionale dei *focal point* di Presidenza del Consiglio- UNAR per il contrasto alle discriminazioni. Inoltre interviene al coordinamento delle Reti contrasto alla violenza e ai coordinamenti promossi dalla Prefettura di Milano su minori non accompagnati, sugli orfani speciali figli di vittime di femminicidio, sui migranti e sulle vulnerabilità in fase di escomio.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
12.4.2 - Favorire la diffusione e lo scambio di buone pratiche a livello europeo e nazionale, nell'area dell'inclusione, e delle politiche di welfare e promuovere le pari opportunità - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PSTTM 2022-2024 (Cdr ST110)	. Enti e soggetti del Terzo Settore coinvolti nei piani/programmi: Almeno 20	Nel primo semestre del 2025, si è consolidato un modello di *governance* teso ad ampliare il coinvolgimento di soggetti significativi su temi ad alto impatto sociale e sulle politiche di inclusione. A seguito della sottoscrizione del Protocollo relativo agli escomi guidato da Prefettura di Milano e con la successiva attivazione del "Tavolo abitare", si è consolidata la collaborazione operativa con la rete dei Comuni, le agenzie sociali per l'abitare del territorio, l'ordine degli assistenti sociali e degli avvocati attivi su questo tema (oltre trenta realtà). Analogamente, per le azioni orientate a promuovere le *pari opportunità*, si è messa in atto una *partnership* che prevede il coinvolgimento di

	soggetti pubblici, del privato sociale attivi nell'area metropolitana e di aziende. Con il *network* di grandi e medie imprese e di associazioni, nel 2025 si sta lavorando per lo sviluppo del progetto "Claudia 2.0", che ha implementato la prima fase delle *tool box* per promuovere le pari opportunità e l'inclusione. L'ammissione al finanziamento del Progetto "Derive Approdi 24-25" ha consolidato la *partnership* tra la rete di soggetti del privato sociale coinvolti come soggetti attuatori delle azioni di contrasto allo sfruttamento lavorativo (circa n.20 enti accreditati) e le Amministrazioni Pubbliche coinvolte nelle azioni di sistema. Il lavoro con le n. 8 reti territoriali di contrasto alla violenza, proprio per il modello reticolare, ha permesso di allargare il sistema di collaborazione dagli enti locali capofila, ai Piani di zona con circa 50 soggetti attuatori del mondo associativo e del privato sociale. Con lo sviluppo del progetto REMIX si è attivata la rete dei servizi dedicati ai minori e alle famiglie migranti e, nella primavera 2025, hanno preso avvio i percorsi di formazione dedicati ai tutori volontari, ai professionisti dei servizi territoriali e, in collaborazione con la rete di partner, ai *community agent*.
. N. progetti finanziati da fondi comunitari e nazionali: Almeno 1	Progetti attivi finanziati e in corso nella prima parte del 2025: - "Dipende come mi abbracci" finanziato dalla Fondazione con i Bambini, in fase di rendicontazione (finanziamento nazionale); - "REMIX"- Fondi FAMI Ministero dell'Interno (avvio giugno 2024) (finanziamento europeo); - Derive e Approdi 2024-25, Contrasto alla tratta e al grave sfruttamento (finanziamento nazionale); - PEBA - supporto ai comuni sotto i 20.000 abitanti per l'abbattimento delle barriere architettoniche (finanziamento nazionale). Nel mese di aprile 2025 è stata presentata la candidatura come ente capofila per la manifestazione d'interesse Fondi FAMI-Presidenza del Consiglio del progetto "Reaction" sul contrasto alle discriminazioni che, nel maggio 2025, è stata giudicata ammissibile alla fase successiva di progettualità operativa (finanziamento europeo). Tra gli altri progetti attivi in corso si cita il Protocollo escomi: Tavolo abitare. Tra i progetti monitorati da parte di Città metropolitana nel corso del 2025, si annoverano: - "Progetto di residenza integrata- Ponte Lambro"; - "Un Ponte sullo stretto" - progetto sociale riguardante un bene sottratto alla mafia, Via Massena; - Progetto ICAM, a supporto delle madri detenute, come da sottoscrizione di intenti, con il Provveditorato Regionale dell'Amministrazione Penitenziaria e il Comune di Milano (decreto sindaco metropolitano RG 259, sottoscritto a fine ottobre 2023).

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*483.009,91*	*357.206,00*	*74,0*	*173.414,02*	*48,5*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	256.947,00	256.947,00	100,0	140.620,40	54,7
	Imposte e tasse a carico dell'ente	19.857,00	19.857,00	100,0	9.187,62	46,3
	Acquisto di beni e servizi	130.774,80	80.402,00	61,5	23.606,00	29,4
	Trasferimenti correnti	75.431,11	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*483.009,91*	*357.206,00*	*74,0*	*173.414,02*	*48,5*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 12.7 PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO-SANITARI E SOCIALI

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
3	Promuovere attività di formazione finalizzate ad assicurare un'adeguata preparazione agli operatori dei servizi socio-sanitari pubblici e del privato sociale. ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PNRR***	Sostenere la programmazione sociale degli ambiti territoriali e dei distretti socio-sanitari e del sistema di competenze dei professionisti del welfare	12.7.1	**Consigliera delegata a "Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità": Diana De Marchi** Le trasformazioni sociali, la progressiva definizione dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA), i cambiamenti organizzativi nel modello dei servizi sociali e sociosanitari, il consolidamento degli strumenti di coprogrammazione e coprogettazione con il Terzo settore, l'avvio della programmazione per il triennio relativa ai Piani di zona, le riforme avviate con il PNRR sulla Missione Coesione e sui temi della Giustizia, costituiscono fronti aperti di pensiero e messa a punto di proposte formative per il 2025. L'attenzione alle trasformazioni in essere nella rilevazione dei bisogni formativi è strettamente connessa ai *network* progettuali che qualificano la relazione con gli *stakeholder* del territorio: amministrazioni pubbliche, enti del Terzo settore, centri di ricerca e università. Inoltre prosegue in modo operativo la collaborazione con gli ordini professionali, in particolare con il Consiglio dell'Ordine degli Assistenti sociali, degli Avvocati e dei Commercialisti.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
12.7.1 - Promuovere la formazione e diffusione di buone pratiche, garantendo la qualificazione delle competenze, per lo sviluppo del sistema integrato socio-sanitario (6.6 WELFARE GENERATIVO - 6.6.1 Sviluppo del capitale umano - Supporto alla programmazione sociale e socio-sanitaria locale) - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PSTTM 2022-2024 (Cdr ST110)	. N. progetti di formazione/percorsi formativi attivati: Almeno 10	Entro il mese giugno 2025 sono stati realizzati n.13 percorsi formativi, tra i quali: . due iniziative seminariali di grande interesse per i servizi sociali, educativi e culturali; . una sull'accompagnamento all'autonomia di persone vulnerabili (6-7 giugno) e una riguardante la modifica dell'art. 18ter sul tema dello sfruttamento lavorativo (18 giugno 2025). Anche quest'anno il 21 marzo è stata realizzata l'iniziativa in collaborazione con la Presidenza del Consiglio per la giornata internazionale di contrasto alle discriminazioni razziali.
	. Sottoscrizione di	Le convenzioni in essere sono due:

	convenzioni e azioni condivise con ordini professionali: Almeno 1	- una con l'ordine degli Assistenti sociali; - una con l'ordine degli Avvocati.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*0,00*	*0,00*	*-*	*0,00*	*-*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 12.8 COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
4	Implementare azioni condivise finalizzate a valorizzare/sostenere il Terzo Settore ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PNRR***	Mantenimento dello status giuridico dei soggetti del Terzo Settore	12.8.2	**Consigliera delegata a "Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità": Diana De Marchi** Le attività connesse alla gestione del Registro Unico Nazionale del Terzo settore (RUNTS) e alla promozione del Terzo settore, nel 2025 hanno confermato il flusso in crescita delle nuove iscrizioni, portando Città Metropolitana di Milano in una posizione di grande rilievo nel panorama italiano anche per la tipologia di Enti e Fondazioni presenti sul territorio metropolitano. Gli enti iscritti fino al mese di giugno 2025 sono risultati complessivamente n. 5.472. Nel mese di aprile 2025 è pervenuta la *comfort letter* inviata dalla Direzione Generale Concorrenza (DGC) della Commissione UE, che conferma la compatibilità di alcune misure fiscali riservate agli Enti del Terzo Settore (ETS) e alle Imprese Sociali (IS) con gli aiuti di Stato. Di fatto questo passaggio ha riavviato i termini di iscrizione per le Onlus, attualmente iscritte al Registro delle Onlus presso l'Agenzia delle entrate, al RUNTS (entro il 31 marzo 2026) permettendo loro quindi di non perdere le agevolazioni fiscali di cui hanno beneficiato fino ad oggi. Nella prima parte del 2025, si è inoltre consolidata la collaborazione tra Camera di Commercio- Registro Imprese, titolare della sezione Imprese sociali e la Prefettura di Milano per quanto attiene le Fondazioni che hanno carattere nazionale e che stanno progressivamente transitando sul RUNTS.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
12.8.2 - Implementare azioni finalizzate a valorizzare/sostenere il Terzo Settore, alla luce del testo di riforma del 2017 (D.LGS. n. 117 del 03/07/2017) garantendo lo status giuridico degli enti del Terzo Settore - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PSTTM 2022-2024 (Cdr ST110)	. Implementare la collaborazione con istituzioni e stakeholder significativi per attività di valorizzazione destinate ai soggetti del Terzo settore: Mantenimento	I dati confermano il peso di Città metropolitana a livello sia regionale, sia nazionale. Sono infatti gestiti da Città metropolitana il 4,5% degli Enti registrati a livello nazionale, il 35% di quelli regionali. Regione Lombardia ha un peso del 13% sul totale nazionale. Il servizio partecipa stabilmente, con Regione Lombardia, al tavolo di coordinamento con il Ministero del

	lavoro e delle Politiche Sociali, Infocamere e le Regioni. In questo percorso si iscrive la collaborazione fattiva con il consiglio dell'Ordine degli Avvocati, dei Notai e dei Commercialisti, con Prefettura di Milano e Camera di Commercio-Registro Imprese, nonché con le organizzazioni rappresentative, come: il Forum del Terzo Settore, le diverse Reti associative riconosciute, già accreditate sul RUNTS, e con il CIESSEVI.
. Realizzare azioni di formazione/informazione e monitoraggio destinate ai soggetti del Terzo settore: Almeno 2 per ogni anno	Nei primi sei mesi del 2025, sono stati realizzati: - n. 2 approfondimenti formativi con Regione Lombardia, in particolare sugli scioglimenti/estinzioni degli enti con personalità giuridica e sugli elementi di compatibilità con il RASD (Registro nazionale delle attività sportive dilettantistiche) per le associazioni sportive dilettantistiche; - 1 seminario formativo con il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati; - un'azione di consulenza e verifica sul deposito dei bilanci 2023 con definizione di modalità integrative sul portale, dedicata alle reti associative quali AVIS, ACLI, ARCI, Auser; - un'azione congiunta con Registro imprese nel tentativo di avvicinare le prassi per quanto concerne le trasformazioni eterogenee da società a responsabilità limitata a Fondazioni Terzo settore; - azioni di analisi e studio per quanto concerne la posizione dei Comitati con PG, esitata nella circolare ministeriale di maggio 2025; - azioni di consulenza tecnica ai comuni sulle istanze di iscrizione dei gruppi comunali; - analisi di casi studio e circolari, con le altre province lombarde; - monitoraggio in itinere degli indicatori per la definizione di tipologie di istanze di deposito bilancio; - *mailing list* informativa degli enti iscritti al RUNTS per comunicazioni ordinarie sulle scadenze delle presentazioni istanze a portale; - analisi, elaborazione, implementazione e formazione dei gruppo lavoro, degli strumenti informatici per l'ottimizzazione dell'archivio interno (Microsoft 365).
. Gestione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore strutturato in sette sezioni: 1. Organizzazioni di volontariato (ODV); 2. Associazioni di promozione	I dati rilevati a fine maggio 2025 sono i seguenti: 1. ODV: n. 1.140 2. APS: n. 2.024 3. Enti filantropici: n. 39 4. Imprese sociali: n. 1.039

	sociale (APS); 3. Enti filantropici; 4. Imprese sociali, incluse le cooperative sociali (Registro imprese); 5. Reti associative (in capo all'Ufficio nazionale del RUNTS); 6. Società di mutuo soccorso; 7. Altri enti del Terzo settore.: . Almeno 200 nuove iscrizioni . Completamento delle istruttorie di 500 istanze di variazione . Variazioni iscritte per deposito bilanci: almeno 1000	6. Società di mutuo soccorso: n. 2 7. ETS: n. 1.228 Per un totale di 5.472 Enti iscritti. Complessivamente alla fine di Maggio 2025 sono stati lavorati n. 375 provvedimenti (301 iscrizioni, 24 cancellazioni, 24 dinieghi, 17 riconoscimenti personalità giuridica, 6 rettifiche, 3 prese d'atto). Le istanze di variazione lavorate nel primo semestre 2025 sono risultate n. 1.077. I bilanci depositati a fine 2024 e verificati nei primi sei mesi del 2025, ammontano a n. 4.674.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*495.106,90*	*390.334,90*	*78,8*	*156.720,64*	*40,2*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	403.063,59	319.689,59	79,3	148.237,99	46,4
	Imposte e tasse a carico dell'ente	28.993,31	23.785,31	82,0	8.482,65	35,7
	Acquisto di beni e servizi	63.050,00	46.860,00	74,3	0,00	0,0
	Totale	*495.106,90*	*390.334,90*	*78,8*	*156.720,64*	*40,2*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

MISSIONE 14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'

Tabella di correlazione

Programma ex dlgs 118/11		*Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2025*		*Aree e Direzioni incaricate*		*Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati*	
N.	*Descrizione*	*N.*	*Descrizione*	*Codice*	*Denominazione*	*Sindaco / Consigliere*	*Materia delegata*
1	Industria, PMI e Artigianato	1	Promuovere lo sviluppo economico del territorio metropolitano attraverso l'innovazione del sistema produttivo per incrementarne l'attrattività e la competitività	AA011	Area Pianificazione e sviluppo economico	Giorgio Mantoan	Sviluppo Economico
3	Ricerca e innovazione	2	Rafforzare l'attrattività e la governance del territorio attraverso l'incremento e l'innovazione degli standard funzionali alle esigenze di sviluppo economico di comuni e imprese	AA011	Area Pianificazione e sviluppo economico	Giorgio Mantoan	Sviluppo Economico
4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	3	Realizzare servizi innovativi a supporto del territorio metropolitano mediante la valorizzazione della rete infrastrutturale a banda larga in fibra ottica - Wide Area Network (W.A.N., VoIP) focalizzando l'attenzione sull'estensione del VoIP a beneficio di tutte le istituzioni interconnesse, garantendo piattaforme di cyber security e sviluppo di smart-city e videosorveglianza	AA001 ST114	. Direzione Generale . Dipartimento Transizione digitale	Francesco Vassallo	Campus Digitale

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 14.1 INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
1	Promuovere uno sviluppo economico sostenibile e innovativo attraverso il confronto europeo ***Valore Pubblico atteso:*** *innovare i procedimenti e i prodotti funzionali alle esigenze di sviluppo economico, attrattività e competitività del territorio metropolitano*	Il confronto internazionale in materia di sviluppo economico costituisce un elemento chiave per il corretto orientamento dell'azione metropolitana; non solo per innovare ed adeguare il modello milanese ma, anche, in quanto offre una prospettiva funzionale ad una maggiore sostenibilità dei progetti metropolitani.	14.1.5	**Consigliere delegato a "Sviluppo Economico": Giorgio Mantoan** Nel corso del semestre sono proseguite le attività di promozione del territorio metropolitano attraverso lo strumento della partecipazione a gruppi di lavoro internazionali. Con due elementi di novità, la prima partecipazione all'assemblea del GECT Reno Alpi ed anche alla assemblea di METREX avendo acquisito per la prima volta il diritto di voto.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
14.1.5 - Partecipare ai gruppi di lavoro internazionali (es. Gruppo d'Azione, Metrex, ecc.) nell'ambito del più ampio "Progetto Europeo" e/o ai Bandi (EU/Regione Lombardia) coerenti con la materia dello sviluppo economico e all'innovazione degli ecosistemi del territorio metropolitano - Rif. Missione 1 c2 ob. strategico 9 del PSTTM 2022-2024 (Cdr AA011)	Partecipazione a gruppi di lavoro/iniziative/progetti coerenti con gli obiettivi operativi individuati: Almeno 1 iniziativa di partecipazione all'anno	Partecipazione alle iniziative internazionali: - candidatura di Città metropolitana di Milano tra gli *show case* del progetto DIGIREG sul *digital divide* dell'associazione METREX (primo incontro 25/02 online e redazione di un articolato questionario dedicato); - Partecipazione all'Assemblea Generale del GECT Reno-Alpi (trasferta a Strasburgo dal 31/03 al 01/04); - Relatori in assemblea plenaria ed al tavolo EconoMETREX in occasione della Spring Conference METREX (trasferta in Polonia, Danzica 1-4 giugno)

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*616.955,06*	*581.751,06*	*94,3*	*259.914,31*	*44,7*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	563.488,55	528.284,55	93,8	242.299,06	45,9
	Imposte e tasse a carico dell'ente	44.458,00	44.458,00	100,0	17.615,25	39,6
	Acquisto di beni e servizi	9.008,51	9.008,51	100,0	0,00	0,0
	Totale	*616.955,06*	*581.751,06*	*94,3*	*259.914,31*	*44,7*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 14.3 RICERCA E INNOVAZIONE

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
2	Rafforzare l'attrattività e la governance metropolitana, intervenendo sul consolidamento della capacità di analisi e confronto con i principali attori del territorio, al fine di programmare le azioni più funzionali a uno sviluppo economico sostenibile ***PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del PNRR Valore Pubblico atteso:*** *innovare i procedimenti e i prodotti funzionali alle esigenze di sviluppo economico, attrattività e competitività del territorio metropolitano*	Al fine di operare una buona governance in materia di sviluppo economico, capace di programmare azioni sostenibili ed efficaci, si ritiene opportuno intervenire sulla capacità di produrre analisi e valutazioni di dati e fatti, partendo da momenti di interazione con gli attori chiave del territorio metropolitano	14.3.2	**Consigliere delegato a "Sviluppo Economico": Giorgio Mantoan** Le attività di questo primo semestre hanno visto la partecipazione di Città metropolitana di Milano a momenti di incontro e confronto con Istituzioni e attori del tessuto imprenditoriale metropolitano, quali il convegno "Valore e Impresa" e l'istituzione del Tavolo SOM oltre ad aver proseguito nello sviluppo del servizio di supporto allo studio e progettazione di una struttura di supporto alla governance metropolitana Milanese.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	Risultato atteso nel 2025 e Target	Grado di raggiungimento dei risultati attesi
14.3.2 - Promuovere la nascita di uno strumento di supporto all'azione metropolitana in materia di sviluppo economico, con particolare attenzione alla lettura dei fenomeni alla base della salute ed alla competitività del tessuto imprenditoriale ed alla valorizzazione delle identità e vocazioni metropolitane - Rif. Missione 1C2 Ob. Strateg. 8 del PSTTM 2022-2024 (Cdr AA011)	Progettazione dello strumento riportato nell'obiettivo operativo: N. 1 progetto entro il 31/12/2025	In corso di svolgimento le seguenti attività: - analisi e mappatura del "mercato della ricerca" in materia socio-economica; - interviste ad interlocutori privilegiati. Sono ora in programmazione: - *focus group* con amministratori ed altri attori istituzionali; - definizione di indicatori innovativi di sviluppo socio-economico; - report finale sul posizionamento della struttura di supporto alla *governance* metropolitana Milanese.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*170.000,00*	*0,00*	*0,0*	*0,00*	-
Spese correnti	Acquisto di beni e servizi	110.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Trasferimenti correnti	60.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*170.000,00*	*0,00*	*0,0*	*0,00*	-

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 14.4 RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
3	Realizzare servizi innovativi a supporto del territorio metropolitano mediante la valorizzazione della rete infrastrutturale a banda larga in fibra ottica - Wide Area Network (W.A.N., VoIP) focalizzando l'attenzione sull'estensione del VoIP a beneficio di tutte le istituzioni interconnesse, garantendo piattaforme di cyber security e sviluppo di smart-city e videosorveglianza. ***PSTTM 2022-2024 - DRIVER 1. Campus Metropolitano SMART***	. Connessione in rete della PA . Disponibilità di banda Internet veloce in grado di supportare i servizi innovativi . Interconnessioni sicure a salvaguardia delle attività e dei servizi digitali erogati agli Enti pubblici e istituzioni	14.4.1 - 14.4.2 - 14.4.3	**Consigliere delegato a "Campus Digitale": Francesco Vassallo** Circa l'estensione della rete metropolitana a banda larga in fibra ottica, nel primo semestre dell'anno, l'obiettivo di realizzare servizi innovativi a supporto del territorio metropolitano è stato perseguito attraverso il perfezionamento dell'accordo operativo con ASST Grande Ospedale Metropolitano di Niguarda. La Città metropolitana di Milano ha in corso una serie di approfondimenti tecnici e giuridici per coinvolgere nell'interconnessione del Campus Digitale Metropolitano anche altre strutture sanitarie per favorire lo scambio di informazioni e di ricerca tra istituti del territorio con l'obiettivo di creare un grande "laboratorio medico" a cielo aperto dove si possano confrontare in modo sicuro ed efficiente tutte le realtà sanitarie del territorio. Infatti, questo accordo si aggiunge ad altri due accordi di collaborazione sottoscritti rispettivamente con la Fondazione IRCSS Istituto Nazionale per i Tumori e la Fondazione Istituto Neurologico Besta per la realizzazione da parte della Città metropolitana di Milano di un anello in fibra ottica di circa 212 km dedicato ad accogliere tutto il traffico big data dei loro presidi sanitari, in modalità efficiente e sicura, essendo una rete dotata di dispositivi di cyber security di ultima generazione che prevedono l'elaborazione computazionale quantistica. In particolare con la Fondazione Istituto Neurologico Besta è stata sottoscritta nel 2023 un'integrazione all'Accordo operativo in essere dal 2021, finalizzata all'estensione della rete Campus a 20 Gbps per supportare in modo efficiente ed efficace lo sviluppo dei progetti di ricerca e innovazione scientifica presso la Fondazione. In data 25 marzo 2024, Città metropolitana di Milano ha presentato, all'Agenzia per la Cybersicurezza

	Nazionale (ACN), il progetto denominato "COMPREHENSIVE CIBERSECURITY CITTA' METROPOLITANA DI MILANO" dell'importo di euro 1.495.598,00 (Iva inclusa),CUP: I46G24000000006 relativo all'Avviso Pubblico 08/2024 per la presentazione di proposte di interventi di potenziamento della resilienza Cyber a valere sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza Missione1 - Componente 1 - Investimento 1.5 "Cybersecurity" M1C1I1.5. Città metropolita di Milano è stata ammessa al finanziamento come soggetto attuatore. Il progetto vede la collaborazione delle strutture: Direzione Generale - Servizio Open Governance e innovazione con il Dipartimento Transizione Digitale della Città metropolitana. Con riferimento a tale obiettivo nel primo semestre del 2024 è stato perfezionato l'acquisto del server per progetto relativo al sistema centralizzato nazionale targhe e transiti della Polizia di Stato (SCNTT) per i Comuni sottoscrittori degli accordi operativi con Città metropolitana di Milano.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
14.4.1 - *Campus digitale metropolitano*- Aumentare lo sviluppo strategico del territorio metropolitano e l'attrattività per nuovi investimenti attraverso l'estensione della dorsale telematica ai fini di: maggiore sicurezza del territorio metropolitano legati a monitoraggio mediante sensori IOT, maggiore risparmio energetico e sicurezza viabilistica con sistemi di illuminazione pubblica delle strade e rotatorie di ultima generazione, di manutenzione del verde delle rotatorie e partizioni interessate (Cdr AA001)	Estensione della rete telematica: . Nel 2025 da 5.000 km a 5.090 km (+90 km) . Nel 2026 da 5.090 km a 5.180 km (+ 90 km) . Nel 2027 da 5.180 km a 5.270 km (+90 km)	Nel primo semestre del 2025 è stato perfezionato accordo operativo con ASST Grande Ospedale Metropolitano di Niguarda per estensione della rete metropolitana in fibra ottica per 50 km. Sono inoltre stati avviati i lavori di posa in opera di cui alla procedura negoziata aggiudicata per lavori di posa in opera per ampliamento infrastruttura in fibra ottica della rete della Città metropolitana: interconnessione alla sede del Polo strategico nazionale di Santo Stefano Ticino (MI) e al Data Center di Melegnano (CUP: I47G24000040003).
14.4.2 - *Campus digitale metropolitano*- Mettere in grado gli Enti firmatari degli Accordi operativi stipulati con CMM (Comuni, istituti scolastici di ogni ordine e grado, IRCCS, Polizia di Stato) di prevenire attacchi informatici alla sicurezza di esercizio digitale attraverso la messa in funzione delle piattaforme hardware e software in modalità di Intelligenza Artificiale (adozione di piattaforme di sicurezza quali anti DDOS - Distributed Denial of Service) (Cdr AA001)	Percentuale di blocco di esercizio delle attività degli Enti aderenti agli accordi: Nel triennio < al 5%	Nel primo semestre del 2025, gli enti firmatari degli accordi operativi con Città metropolitana di Milano al fine di prevenire attaccchi informatici non hanno subito alcuna interruzione legata ad attachi informatici.
14.4.3 - *Campus digitale metropolitano*-	Estensione	Nel primo semestre 2025, con riferimento alle

Sviluppo della piattaforma VoIP a favore dei Comuni e degli Istituti Scolastici interconnessi (Cdr AA001 - ST114)	progressiva del numero di Comuni (connessi 90 Comuni): . 2025: + n. 5 Comuni, Istituti Scolastici e/o altri Enti . 2026: + n. 5 Comuni, Istituti Scolastici e/o altri Enti . 2027: + n. 5 Comuni, Istituti Scolastici e/o altri Enti	attività a supporto dell'organizzazione Olimpiadi Milano - Cortina 2026 si richiamano gli accordi accordi operativi sottoscritti con ASST Grande Ospedale Metropolitano di Niguarda e Comune di Livigno. E' in corso di definizione la sottoscrizione di accordi con la Comunità Montana Alta Valtellina e il Centro Studi PIM di Milano. Come da programmazione è stato interconnesso al Cloud telefonico Metropolitano l'Ente Parco Nord ed i Comuni di Vanzago e Truccazzano. Il Comune di Cisliano ha richiesto di estendere l'interconnessione alla piattaforma VoIP del nostro Ente alle proprie scuole elementari. Sono in corso i sopralluoghi propedeutici per verdicarne la fattibilità. È stato interconnesso l'Istituto Scolastico IPSAR Carlo Porta di Milano e si sta procedendo con ulteriori predisposizioni per il collegamento di altre scuole.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*9.157.980,69*	*2.102.447,66*	*23,0*	*244.039,20*	*11,6*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	172.700,45	167.533,45	97,0	96.394,51	57,5
	Imposte e tasse a carico dell'ente	14.964,00	14.964,00	100,0	7.000,00	46,8
	Acquisto di beni e servizi	6.103.878,04	582.988,95	9,6	140.644,69	24,1
	Totale	*6.291.542,49*	*765.486,40*	*12,2*	*244.039,20*	*31,9*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.866.438,20	1.336.961,26	46,6	0,00	0,0
	Totale	*2.866.438,20*	*1.336.961,26*	*46,6*	*0,00*	*0,0*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

MISSIONE 15 POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Tabella di correlazione

Programma ex dlgs 118/11		*Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2025*		*Aree e Direzioni incaricate*		*Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati*	
N.	*Descrizione*	*N.*	*Descrizione*	*Codice*	*Denominazione*	*Sindaco / Consigliere*	*Materia delegata*
1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	1	Inclusione lavorativa di qualità	AA011 ST110	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità	Diana De Marchi	Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità
2	Formazione professionale	2	Garantire la programmazione territoriale in materia di apprendistato professionalizzante o contratto di mestiere per favorire il rilancio dell'occupazione giovanile	AA011 ST110	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità	Diana De Marchi	Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità
3	Sostegno all'occupazione	3	Consolidare e ampliare con i Comuni metropolitani il ruolo di governance delle situazioni di crisi aziendali per garantire il presidio istituzionale e il sostegno all'occupazione	AA011 ST110	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità	Diana De Marchi	Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 15.1 SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
1	Inclusione lavorativa di qualità ***PSTTM 2022-2024*: DRIVER 8. Il lavoro al lavoro** ***Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PNRR*** ***Valore Pubblico atteso:*** *ridurre le diseguaglianze, la disparità di genere e sostenere le categorie vulnerabili, garantendo a tutti pari opportunità di accesso ai diritti in ambito lavorativo, sociale e formativo*	Città Metropolitana di Milano ha istituito il "*Tavolo metropolitano per i servizi all'impiego e le politiche del lavoro*" per assicurare un costante confronto e raccordo con le parti sociali a livello territoriale inerente la gestione delle funzioni esercitate in materia di lavoro. Le convenzioni sottoscritte tra Città metropolitana e Regione Lombardia prevedono espressamente di assicurare: - il raccordo con le parti sociali a livello territoriale per la gestione delle funzioni da loro esercitate, anche al fine di assicurare il monitoraggio degli interventi sul mercato del lavoro, in accordo con l'Osservatorio Regionale del mercato del lavoro e, comunque, nell'ambito dell'analogo raccordo assicurato dalla Regione Lombardia a livello regionale; - il raccordo con gli enti territoriali coinvolti nell'esercizio delle funzioni (INPS, INAIL, Questure, Prefettura, Direzione Territoriale del Lavoro, ASL, Piani di zona e con gli operatori accreditati ai servizi al lavoro). L'operato *dell'Osservatorio del Mercato del Lavoro* ha valore strumentale, poiché getta una luce di conoscenza su ciò che è accaduto, e, indirettamente, su ciò che potrà accadere in futuro nell'economia e nel mercato del lavoro metropolitano. Impiegando le comunicazioni obbligatorie di avviamento al lavoro, l'Osservatorio propone una fotografia di ciò che è accaduto nel mercato del lavoro. Tutto ciò rappresenta un patrimonio unico per guidare le scelte a cui sono chiamati i decisori pubblici e assolvere alla delega assegnata a Città Metropolitana da parte di Regione Lombardia in termini di politiche attive per il lavoro. Lo sviluppo dei servizi per il lavoro s'inquadra, da un lato, nella	15.1.3 - 15.1.4 - 15.1.5 - 15.1.6	**Consigliera delegata a "Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità": Diana De Marchi** L'OML ha proseguito l'attività di sviluppo del Sistema Informativo Lavoro di Regione Lombardia in raccordo con le Province lombarde. Il Servizio ha inoltre provveduto a mantenere i rapporti informali con le parti sociali, in particolare: ha preso parte alla annuale iniziativa di informazione / formazione rivolta ai quadri della CGIL sul mercato del lavoro; ha supportato l'Unione del Commercio nella analisi dell'impatto sul mercato del lavoro dei CCNL siglati da associazioni datoriali "concorrenti". Nell'ambito della convenzione in essere tra Regione Lombardia, Città metropolitana di Milano e province, è stato redatto il rapporto sul mercato del lavoro nel comune capoluogo. Su richiesta dei comuni del Legnanese è stato predisposto un approfondimento statistico relativo al territorio in oggetto. Infine, l'Osservatorio ha partecipato all'elaborazione dello studio propedeutico alla predisposizione di un bando pubblico da parte di Fondazione Cariplo sul "lavoro di cura". Nell'ambito del Piano di potenziamento dei centri per l'impiego, con il Comune di Bollate, Rho e Abbiategrasso è stata

Convenzione tra Regione Lombardia, Province e Città metropolitana di Milano per la gestione dei servizi per il lavoro, sottoscritta a luglio 2024; dall'altro, nella Missione 5/Componente 1 Investimento 1.1 (M5C1 I1.1) del PNRR e nel Piano di potenziamento regionale dei Centri per l'impiego (Cpl).

sottoscritta la convenzione a tre con Regione Lombardia e sono state avviate le procedure per la realizzazione degli interventi;
. con i Comuni di Pioltello e Cinisello Balsamo si sono svolte in parallelo le attività di progettazione degli interventi e di predisposizione della convezione, che dovrà essere firmata a breve.
Sono state avviate intanto le procedure, in capo a Città metropolitana, per l'acquisto degli arredi e delle dotazioni informatiche e audiovideo per i Centri per l'impiego
Infine, La Convenzione tra Regione Lombardia, Province lombarde e Città metropolitana di Milano per la gestione dei Servizi per il lavoro e delle politiche attive del lavoro disciplina i rapporti, gli obblighi e i relativi oneri finanziari per lo svolgimento dei servizi e dei procedimenti amministrativi connessi alla gestione dei centri per l'impiego di cui all'art.4 della l.r. 22/2006 come modificata dalla L.r.9/2018.
Nell'ambito di tale Convenzione è previsto un sistema di monitoraggio delle attività realizzate nella gestione dei servizi per il lavoro esercitata dai Centri per l'Impiego a livello complessivo anche in riferimento ai servizi erogati dal personale assunto a valere sul Piano di Potenziamento, che indagano le seguenti dimensioni:
a. attuazione dei LEP, anche in relazione agli obiettivi del Programma GOL (Garanzia Occupabilità Lavoratori);
b. modello di *governance*;
c. realizzazione degli adempimenti amministrativi;
d. avanzamento del Piano di Potenziamento.
Il monitoraggio è volto anche a verificare, in raccordo con gli Enti, il raggiungimento degli obiettivi che vengono definiti attraverso la

condivisione degli indicatori e relativi risultati attesi.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
15.1.3 - Coordinare parti sociali e Istituzioni nell'ambito del Tavolo metropolitano per i Servizi all'impiego e le politiche attive del lavoro, al fine di definire indirizzi comuni in materia di interventi finalizzati a sostenere l'occupazione delle persone espulse dal mercato del lavoro o a rischio esclusione (Cdr ST110)	Convocazione e coordinamento delle attività del Tavolo metropolitano e del Sottocomitato disabilità su indicazione del Consigliere delegato o richiesta delle parti sociali aderenti: Almeno 1 Tavolo metropolitano e 1 sottocomitato all'anno	Nel primo semestre dell'anno 2025 non sono stati convocati.
15.1.4 - Fornire dati ed analisi aggiornate sul mercato del lavoro locale attraverso la predisposizione Report statistici (Cdr ST110)	Report annuale sul mercato del lavoro: Entro il 30 settembre di ciascun anno	A febbraio 2025 è stato pubblicato il rapporto annuale 2024 disponibile alla seguente area tematica del sito ufficiale di Città metropolitana: Rapporto territoriale 2024.
15.1.5 - Attuazione del piano di potenziamento infrastrutturale CpI (Cdr ST110)	Trasferimento ai Comuni (soggetti attuatori di secondo livello) con i quali è stata stipulata la Convenzione, del 70% delle risorse economiche ad ognuno assegnate nell'ambito del Piano di potenziamento dei Centri per l'impiego, per l'attuazione degli interventi: Entro il 2025	Nell'ambito delle Convenzioni stipulate, nel primo semestre del 2025 è stato trasferito il 30% delle risorse economiche assegnate ai seguenti Comuni: - Rozzano; - Bollate; - Rho. Al Comune di Abbiategrasso sono stati trasferiti € 90.000,00 (su € 501.000,00, pari al 30% dell'importo previsto). In merito al Comune di Milano, la convenzione è stata già sottoscritta nel 2023, ma Regione Lombardia ha richiesto alcune modifiche; per questo motivo, solo a seguito di nuova sottoscrizione avverrà il primo trasferimento di risorse. Non sono ancora state sottoscritte le Convenzioni con i Comuni di Pioltello e Cinisello Balsamo.
15.1.6 - Monitoraggio dei servizi per il lavoro anno precedente (Cdr ST110)	Invio a Regione Lombardia della reportistica: Entro il 30 giugno di ciascun anno	La Relazione annuale riguardante il 2024 sulla funzione delegata lavoro è stata trasmessa a Regione Lombardia il 06/06/2025.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*44.930.558,67*	*25.411.506,87*	*56,6*	*6.790.981,24*	*26,7*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	15.829.973,96	11.018.750,19	69,6	4.877.075,33	44,3
	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.471.559,75	1.212.059,75	82,4	277.935,13	22,9

	Acquisto di beni e servizi	697.785,49	140.487,36	20,1	61.801,74	44,0
	Trasferimenti correnti	9.951.326,02	1.550.097,42	15,6	1.550.097,42	100,0
	Totale	*27.950.645,22*	*13.921.394,72*	*49,8*	*6.766.909,62*	*48,6*
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	7.903.400,16	3.994.498,86	50,5	24.071,62	0,6
	Contributi agli investimenti	9.076.513,29	7.495.613,29	82,6	0,00	0,0
	Totale	*16.979.913,45*	*11.490.112,15*	*67,7*	*24.071,62*	*0,2*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 15.2 FORMAZIONE PROFESSIONALE

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
2	Garantire la programmazione territoriale in materia di apprendistato professionalizzante o contratto di mestiere per favorire il rilancio dell'occupazione giovanile ***PSTTM 2022-2024: DRIVER 8. Il lavoro al lavoro***	L'apprendistato o contratto di mestiere, consente l'ingresso dei giovani nel mercato del lavoro con contratto a tempo indeterminato a contenuto formativo, acquisendo una specifica professionalità. Le leggi regionali n. 22/06 sul mercato del lavoro e n. 19/07 sulla formazione professionale, nel rispetto della normativa nazionale vigente (con particolare riferimento al D.Lgs. n.81/2015 sulla disciplina organica dei contratti di lavoro e la revisione della normativa in tema di mansioni) hanno introdotto chiari obiettivi strategici volti a una migliore *governance* delle politiche formative e delle politiche attive del lavoro, fornendo un quadro di riferimento basato sulla centralità della domanda e sul riconoscimento della capacità di programmazione territoriale degli enti locali, operando così il passaggio dalla logica pianificatoria alla condivisione di obiettivi e valorizzazione dei risultati. Regione Lombardia, a seguito delle indicazioni ricevute dal ministero, comunica annualmente l'ammontare delle risorse a disposizione per la programmazione delle attività. In coerenza con il modello regionale, la formazione viene erogata con la modalità a dote. Città metropolitana attiva, gestisce, monitora e controlla, il processo necessario per rendere disponibili le risorse agli enti di formazione accreditati che, attraverso l'iscrizione al catalogo per l'erogazione di servizi dotali in apprendistato professionalizzante, erogano alle aziende le attività formative.	15.2.1	**Consigliera delegata a "Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità": Diana De Marchi** Regione Lombardia con decreto n. 2874 del 05/03/2025 ha confermato il mandato alle province lombarde e alla Città metropolitana di Milano di garantire la continuità alla formazione pubblica rivolta agli/alle apprendisti/e, al fine di favorire l'attivazione di contratti di apprendistato professionalizzante o contratti di mestiere stipulati ai sensi della normativa vigente. Ha provveduto, altresì, al riparto delle risorse per le attività di formazione nell'esercizio dell'apprendistato professionalizzante per l'annualità 2025 a favore delle Province lombarde e della Città metropolitana stabilendo che, per il loro utilizzo, le Amministrazioni Provinciali e la Città metropolitana dovranno far riferimento alle modalità approvate per l'annualità 2019 con il Decrrto del Dirigente di Servizio 4573/19. Città metropolitana di Milano, al fine di rendere l'attuale offerta formativa pubblica rivolta agli apprendisti assunti con contratto di apprendistato professionalizzante più coerente alle disposizioni regionali e adeguata alle mutate richieste del territorio, ha riproposto l'aggiornamento del Catalogo della Città metropolitana di Milano dell'offerta pubblica dei servizi per l'apprendistato professionalizzante

	consentendo agli operatori accreditati per la formazione, operanti sul territorio metropolitano di concorrere alla pubblicazione del Catalogo con la propria proposta di moduli formativi nell'ambito del servizio "APA - formazione esterna apprendisti: competenze di base e trasversali".

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
15.2.1 - Attuare un'offerta pubblica coerente e correlata alle istanze del mondo del lavoro e garantire continuità alla formazione pubblica rivolta agli apprendisti, secondo le indicazioni e i finanziamenti regionali unitamente agli altri Enti di area vasta - Province lombarde (Cdr ST110)	Aggiornamento del catalogo operatori apprendistato e pubblicazione avviso dote: In ciascun anno del triennio	L'attività svolta al 30 giugno 2025 ha riguardato le seguenti azioni che rispondono all'obiettivo del mantenimento: - gestione delle prenotazioni ed erogazioni delle doti relative all'anno formativo 2024-2025 e relativa chiusura delle attività; - divulgazione volantino ad apprendisti/e e aziende, tramite gli operatori del Catalogo, per accrescere la consapevolezza degli stessi relativamente alla formazione prevista nel contratto di apprendistato professionalizzante; - pubblicazione dell'Avviso pubblico per l'aggiornamento del "Catalogo della Città Metropolitana di Milano dell'offerta pubblica dei servizi per l'apprendistato professionalizzante". Prossimi step previsti: - Entro luglio approvazione dell'Elenco degli Operatori e relativi progetti formativi ammessi. - Seguirà la predisposizione dell'Avviso Dote Apprendistato per l'anno formativo 2025-2026 da pubblicare a settembre 2025. - Continuazione delle verifiche in itinere, a campione, dei percorsi formativi in presenza e raccolta della customer satisfaction mediante questionario cartaceo.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*1.485.466,28*	*623.366,28*	*42,0*	*56.862,94*	*9,1*
Spese correnti	Imposte e tasse a carico dell'ente	13.800,00	13.700,00	99,3	0,00	0,0
	Acquisto di beni e servizi	56.000,00	6.000,00	10,7	6.000,00	100,0
	Trasferimenti correnti	1.403.666,28	603.666,28	43,0	50.862,94	8,4
	Totale	*1.473.466,28*	*623.366,28*	*42,3*	*56.862,94*	*9,1*

Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	12.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	*12.000,00*	*0,00*	*0,0*	*0,00*	-

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 15.3 SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
3	Consolidare e ampliare con i Comuni metropolitani il ruolo di governance delle situazioni di crisi aziendali per garantire il presidio istituzionale e il sostegno all'occupazione	L'incerta evoluzione che caratterizza la situazione economico-produttiva del territorio metropolitano, impone una specifica attività di monitoraggio e supporto per gli interventi a livello territoriale di interventi finalizzati al mantenimento ed allo sviluppo economico del territorio e al sostegno dell'occupazione nel caso di crisi aziendali. Il Programma *"Garanzia di Occupabilità dei Lavoratori – GOL*", approvato con decreto 5 novembre 2021 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, prevede uno specifico percorso di servizi, il Percorso 5, rivolto a lavoratori coinvolti in *situazioni di crisi aziendali* che sono ancora formalmente occupati, ma	15.3.1 - 15.3.2	**Consigliera delegata a "Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità": Diana De Marchi** L'attività di monitoraggio delle crisi aziendali ha interessato 1.349 lavoratori assunti presso 27 imprese. https://temi.cittametropolitana.mi.it/monitorcrisi/home

		potenzialmente in transizione. In questa prospettiva, i Patti territoriali per le competenze (DGR 7231/2022), laddove costituiti, così come l'ecosistema regionale delle filiere produttive e di servizi, *l'Osservatorio regionale* e gli *Osservatori provinciali* del mercato del lavoro, rappresentano sedi rilevanti di conoscenza per la facilitazione di interventi di ricollocazione o riqualificazione e per orientare le reti rispetto alle esigenze della struttura del tessuto produttivo locale.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
15.3.1 - Azioni di contrasto alle crisi aziendali per favorire la continuità produttiva e contenere impatti occupazionali negativi: definizione con Afol Metropolitana delle modalità di gestione delle crisi in ambito metropolitano (Cdr ST110)	Valutazione dell'efficacia del modello formalizzat	
	. Formalizzazione di una prima valutazione di efficacia del modello: Entro il 30/06/2025	Nel mese di aprile 2025, Regione Lombardia ha approvato le nuove linee guida per la gestione delle crisi aziendali. Su questa base *Afol* Metropolitana ha definito un modello di gestione di cui è stata avviata la sperimentazione in occasione delle crisi emerse nel periodo maggio-giugno. La formalizzazione e la piena implementazione del modello saranno completate nel corso del 2025, previo confronto con le

		parti sociali
	. Entro il 31/12/2025, previsione e prima messa in atto di misure correttive del modello: Entro il 31/12/2025	In esito all'implementazione del modello, che sarà completata nel corso del 2025, previo confronto con le parti sociali sarà possibile esaminarne i punti di forza e di debolezza al fine del miglioramento del servizio.
15.3.2 - Monitoraggio sulle situazioni di crisi conclamata o potenziale attraverso la raccolta delle informazioni disponibili e il costante aggiornamento del relativo sito intranet di Città Metropolitana (Cdr ST110)	Periodicità aggiornamento del sito Intranet: Periodicità settimanale	l'attività di aggiornamento è quotidiana ed è rilevabile alla pagina della intranet: http://intracloud.cittametropolitana.mi.it/crisi_aziendali/home

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*0,00*	*0,00*	*-*	*0,00*	*-*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

MISSIONE 19 RELAZIONI INTERNAZIONALI

Tabella di correlazione

Programma ex dlgs 118/11		*Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2025*		*Aree e Direzioni incaricate*		*Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati*	
N.	*Descrizione*	*N.*	*Descrizione*	*Codice*	*Denominazione*	*Sindaco / Consigliere*	*Materia delegata*
1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	1	Favorire partenariati, scambi di buone pratiche e processi di sviluppo locale in un quadro europeo, rafforzando le relazioni con istituzioni UE, aree urbane e metropolitane europee partner, oltre che con Autorità nazionali di gestione di fondi UE, Regione e ANCI, con particolare riguardo alla programmazione europea 2021-2027 e al PNRR	AA001	Direzione Generale	Giorgio Mantoan	Coordinamento dei Fondi Europei

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 19.1 RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
1	Favorire partenariati, scambi di buone pratiche e processi di sviluppo locale in un quadro europeo, rafforzando le relazioni con istituzioni UE, aree urbane e metropolitane europee partner, oltre che con Autorità nazionali di gestione di fondi UE, Regione e ANCI, con particolare riguardo alla programmazione europea 2021-2027. **Valore Pubblico atteso:** *Rafforzare la governance pubblica ed il partenariato pubblico e privato per la creazione di efficaci meccanismi di interazione fra le Istituzioni ed i soggetti territoriali nel contesto europeo* (correlato SDGs 17 - *Partnership per gli Obiettivi*)	Informare, formare e orientare in modo adeguato sindaci, amministratori locali, dirigenti e funzionari del territorio metropolitano sulle opportunità e sulle criticità della nuova programmazione europea 2021-2027 e del Next Generation UE, e consolidare la rete di relazioni e di collaborazione dell'area metropolitana milanese con realtà omologhe a livello europeo, lavorando con le istituzioni di Bruxelles, con metropoli europee oltre che con Regione, ANCI e Autorità nazionali di gestione di fondi UE.	19.1.1 - 19.1.2 - 19.1.3	**Consigliere delegato a "Coordinamento dei Fondi Europei": Giorgio Mantoan** Città Metropolitana di Milano continua a lavorare sulla programmazione 2021-2027 coinvolgendo diversi livelli di governo, locali e non (ANCI, Regione Lombardia, Autorità nazionali, Istituzioni europee), in maniera costante e strutturata per garantire il finanziamento di progetti europei e il consolidamento delle competenze degli attori coinvolti in tale ambito. Prosegue nel 2025 anche il supporto agli Enti Locali sul tema dei Fondi di Coesione e dei programmi di gestione diretta con la collaborazione di ANCI. Il 10 giugno, in una seduta congiunta di ANCI Lombardia, al quale ha partecipato un rappresentante di Città Metropolitana di Milano, i Dipartimenti Europa e Finanza Locale hanno discusso le prime bozze del nuovo Quadro Comune Europeo di Riferimento (QCER) europeo 2028-2034, che definirà i futuri stanziamenti di bilancio dell'UE, e la revisione a medio termine dei fondi di coesione per l'attuale settennato 2021-2027. Prosegue nel 2025 la realizzazione delle azioni previste dal progetto europeo "*SPUR – Social Post-Covid Urban Revitalization*" che vede la Città Metropolitana, con la collaborazione dei Comuni di Cinisello Balsamo, Cormano e Legnano, partner nella collaborazione biennale tra sei città europee (Etterbeek, Contea di Harghita, Grad-Vodnjan-Dignano, Vila do Conde) di 5 paesi europei: Italia, Belgio, Romania, Croazia e Portogallo. E' stata intavolato uno scambio di idee con i partner europei sui bisogni sociali nati durante e dopo la pandemia, con particolare riferimento a giovani, anziani, donne e migranti

nelle zone più periferiche delle grandi città. I Comuni partner hanno presentato le azioni realizzate. Cinisello Balsamo ha organizzato un torneo di scacchi per anziani ed è in procinto di organizzare un evento musicale per i giovani. Legnano prosegue nell'organizzare letture ad alta voce per bambini, dibattiti su temi di attualità ed eventi musicali per incentivare il dialogo con le comunità nel quartiere periferico di Canazza, dove si trova un distaccamento della biblioteca comunale presso cui si svolgono tali eventi. Cormano, infine, sta ultimando il suo progetto che prevede iniziative, che includono: eventi e feste per la cittadinanza, volontariato per il mantenimento del verde urbano e l'abbellimento del quartiere, corsi di danza presso il *Community Center* e corsi di alfabetizzazione informatica per anziani.

Durante gli incontri con i Comuni si è parlato di quanto realizzato in tema d'innovazione sociale e processi di rivitalizzazione, buone pratiche per la coesione sociale, resilienza sociale e solidarietà intergenerazionale.

Il 1° marzo 2025 è stato avviato il progetto "*Metropolitan Inclusivity in Climate and Digital Transitions (MICAD)*", in tema di transazione climatica e digitale. Il progetto prevede la collaborazione del Dipartimento per la Transizione Digitale con il Servizio Open Governance e Innovazione della Direzione Generale, così come la partecipazione di 12 partner europei, provenienti da 9 paesi (Francia, Spagna, Ungheria, Moldavia, Italia, Svizzera, Belgio, Albania e Polonia). MICAD fa parte del programma europeo "*Horizon Europe 2024*", il più grande fondo europeo per il finanziamento di ricerca e innovazione.

È stato invece ultimato il progetto "*Time4All*" finalizzato al rilancio della "Rete delle Città Europee sul Tempo" (Milano, Barcellona, Strasburgo e Bolzano). Il suo proseguimento si è concretizzato nel nuovo progetto europeo "Time4All 2.0".

L'azione di Città Metropolitana a livello europeo è attuata attraverso l'azione costante del suo rappresentante presso il Comitato Europeo delle Regioni, assicurando che le istanze poste dalle autorità

		metropolitane, regionali e comunali vengano portate all'attenzione della Commissione Europea e delle altre Istituzioni al fine di potenziare i livelli diversi di governance del territorio per elaborare documenti con carattere programmatico strategico. Il 13 marzo 2025 è stato inoltre approvato dalla Commissione COTER (Commission for Territorial Cohesion Policy and EU Budget) del Comitato Europeo delle Regioni il Parere d'iniziativa su strumenti volti a valorizzare il ruolo delle città metropolitane a livello europeo. Precedentemente era stato presentato all'audizione IFEL (Istituto per la Finanza e l'Economia Locale) del 27 febbraio 2025 a Roma. Infine, lo stesso è stato poi approvato all'unanimità nella seduta plenaria del Comitato Europeo delle Regioni del 14 e 15 marzo.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
19.1.1 - Proseguire l'azione di rafforzamento del partenariato locale con ANCI e Comuni metropolitani attraverso lo sviluppo del Servizio Europa metropolitano anche tramite l'adesione alla nuova iniziativa denominata " Seav 2030 - Centro di competenza sull'Europa in Lombardia" (Cdr AA001)	. Pianificazione del nuovo progetto "Seav 2030" e di ulteriori attività con ANCI e Comuni metropolitani: Entro il 2025 avvio dei servizi "Seav 2030 Milano Metropolitana" e consolidamento partnership Comune di Milano e Anci	Nonostante lo slittamento della partenza del Progetto da parte di Regione Lombardia, l'obiettivo continua ad essere quello di creare comunità territoriali coese e innovative per rendere competitivo sia il territorio metropolitano che il territorio regionale lombardo sull'attrazione e l'intercettazione dei fondi europei, lo sviluppo di relazioni pubblico-private, l'integrazione dei fondi europei ed il potenziamento della progettualità e gestione dei fondi europei. In accordo con gli Enti sottoscrittori, al fine di continuare a supportare i comuni dell'area metropolitana, saranno sviluppate, nel corso dell'anno, attività di tipo informativo e supporto come ad es. Newsletter e road show territoriali in cui si presenteranno programmi europei a comuni interessati invitando anche associazioni e attori territorriali, assicurando così continuità nelle azioni di coaching formativo e supporto alla presentazione dei progetti europei da parte dei comuni ma anche di soggetti privati, privato sociale, professionisti e cittadinanza.
	. Costruzione consolidamento partnership SEAV lombardi per favorire la cooperazione e la creazione di una "Community SEAV".: Entro il 2026	Si resta ancora in attesa che Regione Lombardia stanzi i fondi per l'avvio definitivo del Progetto "Seav 2030 Milano Metropolitana" in collaborazione con il Comune di Milano, che prevede nuovi beneficiari diretti e indiretti quali soggetti privati, privato sociale, professionisti e cittadinanza. Proseguono durante il 2025 gli incontri con Confcommercio sui temi descritti, per la costruzione di solide relazioni al fine di intercettare i fondi europei.

	. Coinvolgimento di altri attori nella Community, come associazioni, Enti privati, Università per definire azioni e strategie di programmazione a livello europeo.: Entro il 2027	Durante lo svolgimento dei road show oltre ai i comuni dell'area metropolitana interessati saranno invitati anche associazioni e attori territoriali per la costruzione della Community
	. Confronto con i rappresentanti dei Comuni del territorio metropolitano per orientarli su opportunità e criticità della programmazione europea 2021-2027 e altri strumenti finanziari dell'UE.: Confronto periodico (ogni trimestre) con i Comuni del territorio metropolitano per ciascun anno del triennio 2025-2027	Continua il costante confronto con i rappresentati dei Comuni dell'area metropolitana per garantire il supporto al fine di orientarli sulle opportunità offerte dalla nuova programmazione europea 2021-2027. Sono stati realizzati incontri tecnici con i Comuni di Legnano, Cormano e Cinisello Balsamo. Gli incontri sono stati finalizzati alla pianificazione della realizzazione delle azioni a livello locale previste dalla loro partecipazione al progetto "SPUR "(Social Post Covid Urban Revitalization) del Programma europeo "Europe for Citizen". Attraverso "Digital Helpdesk" (Comune di Cinisello Balsamo), "Community Garden" (Comune di Cormano), e "Developing Youth Protagonism in the Gorizia e Canazza districtc" (Comune di Legnano). I Comuni sono stati coinvolti nella diffusione sul proprio territorio dei questionari finalizzati alla rilevazione delle criticità riscontrate durante il periodo pandemico e della nascita di nuovi bisogni da parte della comunità locale, in particolare nelle zone di periferia. Tali questionari hanno evidenziato: la maggior parte dei partecipanti ha riconosciuto l'importanza delle relazioni sociali e ha esortato le autorità locali a creare maggiori opportunità di interazione. Mentre molti apprezzavano le iniziative comunitarie esistenti, i membri più giovani hanno espresso il desiderio di un maggiore coinvolgimento nei processi decisionali, ritenendo che l'attuale leadership non comprenda appieno le loro esigenze. Gli stessi Comuni stanno realizzando azioni di pubblicizzazione e disseminazione di quanto realizzato e dei contenuti del Progetto stesso SPUR anche con riferimento a quanto realizzato dai partner europei nei propri territori.
19.1.2 - Supportare Aree e Settori dell'Ente fornendo strumenti atti ad aumentare la conoscenza e a divulgare l'offerta anche formativa, necessaria a favorire la presentazione e la gestione di progetti a carattere europeo ritenuti strategici per l'Ente (Cdr AA001)	N. incontri informativi relativi ad iniziative, programmi e progetti a carattere europeo di maggiore interesse per l'Ente, con particolare riguardo alla programmazione 2021-2027.: . Almeno 14 nel 2025; . Almeno 21 (+ 7) nel 2026; . Almeno 28 (+ 7) nel 2027.	Continua il supporto e la collaborazione con il Dipartimento Risorse Umane, con l'Area Pianificazione e Sviluppo Economico, con il Dipartimento Transizione Digitale e con il Servizio Comunicazione sulla gestione, disseminazione dei progetti in corso d'opera e anche su nuove progettazioni di ipotesi progettuali, partecipando ai principali bandi. In particolare, assieme al Dipartimento delle Risorse Umane si continua a collaborare con il Comune di Bergamo (capofila del progetto) alla riedizione del "Progetto Time4all", in via di conclusione, con la partecipazione al nuovo "Time4all 2.0". Quest'ultimo è iniziato con l'evento kick-off del 20 e 21 marzo tenutosi in modalità ibrida in presenza a Bergamo e online da remoto.

		Nell’ambito del progetto MICAD, durante svariati incontri, è stato redatto un questionario per il Dipartimento della Transizione Digitale e per il Servizio Open Governance e Innovazione. Il questionario ha invitato le strutture organizzative ad illustrare le policy e le buone pratiche di Città Metropolitana riguardanti la transizione climatica e digitale. In base alle risposte date sarà poi creata una roadmap con delle azioni correttive o consolidative per la transizione. Si continua, infine, a collaborare con il Servizio Promozione e Sviluppo Economico Locale, Politiche giovanili dell'Area Pianificazione e sviluppo economico, per un parere su un’eventuale associazione con Eurocities e Metrex, entrambe reti di città metropolitane associate tra loro.
19.1.3 - Proseguire l'azione di consolidamento del networking europeo (con Commissione, Parlamento, Comitato europeo delle Regioni e metropoli partner), e nazionale (con Autorità nazionali di gestione dei fondi UE, ANCI, Regione e Comuni del territorio metropolitano) per massimizzare le opportunità derivanti dalla Politica di coesione, dai Programmi settoriali e da altri Fondi Europei, al fine di aumentare strumenti e risorse finanziarie destinate ad aree urbane e metropolitane (Cdr AA001)	. Nuovi strumenti di programmazione e di finanziamento destinati alle aree urbane e metropolitane tramite: - la formulazione di proposte di pareri legislativi e tecnici su strumenti che valorizzino il ruolo delle Città metropolitane a livello europeo; - utilizzo dei nuovi strumenti che la programmazione 2021-2027 mette a disposizione di aree urbane e metropolitane: Entro il triennio 2025-2027: . aumento degli strumenti di programmazione e di finanziamento messi a disposizione delle aree urbane e metropolitane rispetto alla precedente periodo di programmazione europea in esito agli incontri e tavoli tecnici tematici con Commissione europea, Parlamento, Comitato europeo delle Regioni, metropoli europee partner, e con Autorità nazionali di gestione di fondi europei, ANCI, Regione e Comuni del territorio metropolitano; . almeno un parere legislativo e tecnico formulato su proposta della Città metropolitana di Milano.	Città Metropolitana di Milano prosegue la sua azione nel rafforzare, anche nel 2025, il proprio *network* europeo. Con riferimento alla normativa europea, la partecipazione di un rappresentante dell’Ente presso il Comitato Europeo delle Regioni continua ad assicurare la promozione delle istanze delle autorità a tutti i livelli metropolitani e urbani. La partecipazione del rappresentante di Città Metropolitana si realizza anche attraverso la sua attiva partecipazione alla Commissione del Comitato delle Regioni ENVE (Ambiente, Cambiamenti climatici, Energia) e alla Commissione SEDEC (Politiche sociali, Educazione, Occupazione, Sport, Cultura). Il 13 marzo 2025 è stato inoltre approvato alla Commissione COTER (Commission for Territorial Cohesion Policy and EU Budget) del Comitato Europeo delle Regioni il “Parere d’iniziativa” del nostro delegato su strumenti volti a valorizzare il ruolo delle città metropolitane a livello europeo, che precedentemente era stato presentato all’audizione IFEL (Istituto per la Finanza e l’Economia Locale) del 27 febbraio 2025 a Roma. Infine, lo stesso è stato poi approvato all’unanimità nella seduta plenaria del 14 e 15 marzo del Comitato delle Regioni. Sempre la Commissione COTER si è riunita il 26 e 27 a Brest, Francia, per discutere di mobilità sostenibile e accessibilità. Anche in questo caso Città metropolitana partecipa con un suo rappresentante. Il 10 giugno, nel corso della seduta di ANCI Lombardia, alla quale ha partecipato un rappresentante di Città Metropolitana di Milano, i Dipartimenti Congiunti Europa e Finanza Locale hanno discusso le prime bozze del nuovo Quadro Comune Europeo di Riferimento (QCER) europeo 2028-2034, che definirà i futuri stanziamenti di bilancio dell’UE, e la revisione a medio termine dei fondi di coesione per l’attuale settennato 2021-2027. Inoltre, in tema di welfare, il 13 giugno, il nostro rappresentante ha partecipato presso Anci Lombardia anche ai Dipartimenti congiunti Europa, Welfare e Territorio per l’analisi del

		documento definitivo della proposta di ANCI Lombardia sulla casa.
	. Incontri con i gestori dei principali programmi europei (CERV-LIFE-HORIZON) per la gestione dei programmi sia a favore della progettualità dell'Ente che per gli attori del territorio metropolitano (comuni, associazioni e altri portatori di interessi).: Almeno 3 in ciascun anno del triennio 2025-2027.	È stata avviata la collaborazione con Università e altri portatori di interessi per la presentazione del progetto *Erasmus+ Collaborative Open Design for Europe* (CODE), attualmente in fase di valutazione da parte della Commissione Europea. I partener di progetto sono: Ancilab (partecipata di ANCI Lombardia), le associazioni no-profit Consutium Local-Global (con sede a Malaga, Spagna) e Asociacia Institucii Vzdelavania Dospelych v Slovenskey (Associazione slovacca per le istituzioni di apprendimento per adulti, con status di membro della Rappresentazione Slovacca UNESCO) e l'Università Korczak di Varsavia, in Polonia. Il progetto, con capofila Ancilab, consiste nello scambio di best-practices riguardanti le politiche di *welfare* e *long-life learning*, con un particolare focus sull'educazione in età adulta. L'obiettivo è quello di condividere buone pratiche e osservazioni critiche con portatori di interesse su più livelli (enti pubblici, aziende, università, associazioni). Ancilab è un attore fondamentale per implementare le azioni pilota di CODE sul territorio metropolitano.
	. Incontri con le altre aree metropolitane partner di progetto, per scambiare esperienze e buone pratiche sui temi di interesse strategico dell'area metropolitana e per il rafforzamento della politiche urbane a livello europeo.: Almeno 3 in ciascun anno del triennio 2025-2027.	Sono continuati gli incontri con i rappresentanti delle città di Vila do Conde della Città Metropolitana di Porto, Județul Harghita della Regione della Transilvania e con il capofila del progetto, Associazione Alda, per il progetto SPUR e con la Città Metropolitana di Barcellona sui tempi delle città per il progetto "Time4all" e per la riedizione del nuovo progetto denominato "Time4all 2.0". Il progetto "Time4all 2.0" è stato valutato positivamente e in seguito finanziato dalla Commissione Europea, garantendo così la continuità delle azioni realizzate con il precedente "Time4all" dalle politiche del tempo nelle città europee. In aggiunta, anche MICAD prevede la collaborazione tra città e aree metropolitane europee: Città di Tirana (Albania), Area Metropolitana di Barcellona (Spagna), Città di Chisinau (Moldavia). Oltre a questi, partecipano al progetto anche Metropolis e il Metropolitan Research Institute (MRI); la prima è un'associazione di città metropolitane europee e non, mentre il secondo è un think thank europeo.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*164.901,57*	*110.730,57*	*67,1*	*47.372,85*	*42,8*
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	123.895,75	96.814,75	78,1	44.404,41	45,9
	Imposte e tasse a carico dell'ente	12.525,68	12.525,68	100,0	2.968,44	23,7

Acquisto di beni e servizi	24.880,14	1.390,14	5,6	0,00	0,0
Trasferimenti correnti	3.600,00	0,00	0,0	0,00	-
Totale	*164.901,57*	*110.730,57*	*67,1*	*47.372,85*	*42,8*

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

MISSIONE 50 DEBITO PUBBLICO

Tabella di correlazione

Programma ex dlgs 118/11		*Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2025*		*Aree e Direzioni incaricate*		*Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati*	
N.	*Descrizione*	*N.*	*Descrizione*	*Codice*	*Denominazione*	*Sindaco / Consigliere*	*Materia delegata*
2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1	Riduzione tendenziale dello stock di debito dell'Ente	AA004 ST075 AA006	. Dipartimento Ragioneria generale - Settore Controllo di regolarità contabile e Rendiconto . Area Infrastrutture	Dario Veneroni	Bilancio e patrimonio

Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2025

PROGRAMMA 50.2 QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI

Valutazione in itinere al 30 giugno

Obiettivi strategici		*Motivazione delle scelte*	*Rif. Ob. Operativo*	*Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico*
Codice	*Descrizione*			
1	Riduzione tendenziale dello stock di debito dell'Ente.	Raggiungere e mantenere l'equilibrio di Bilancio e programmare i conseguenti flussi finanziari, compatibilmente con la disciplina normativa relativa al contributo a carico degli enti locali per il concorso al risanamento della finanza pubblica.	50.2.1 - 50.2.2	**Consigliere delegato a "Bilancio e patrimonio": Dario Veneroni** È stata data continuità agli indirizzi di riduzione del debito espressi mediante Decreto del Sindaco Metropolitano R.G. n. 132/2018 del 05/06/2018 che porterà lo *stock* del debito a fine 2025 ad 408,3 mln di euro rispetto a 816,4 mln di euro del 2011. Anche nel 2025 non si procederà all'assunzione di nuovi mutui o prestiti. Nel corso del 2024 è stata effettuata un'operazione di estinzione anticipata di un pacchetto di n. 11 Mutui CDP, del valore capitale residuo pari a 15,0 mln di euro, le cui opere finanziate erano ormai ultimate e non presentavano alcun residuo. L'estinzione anticipata ha consentito di liberare risorse per gli esercizi finanziari futuri pari all'importo della rata annua, che non sarà più pagata, pari a 1,1 mln di euro per ciascun esercizio, a decorrere dal 1° gennaio 2025 fino a scadenza.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	*Risultato atteso nel 2025 e Target*	*Grado di raggiungimento dei risultati attesi*
50.2.1 - Attuare, ove possibile, interventi straordinari di riduzione del debito con particolare riferimento alle posizioni maggiormente onerose (Cdr ST075 - AA006)	Ammontare debito residuo: In continua diminuzione nel triennio	Il debito residuo, dedotti i pagamenti effettuati nella prima semestralità del 2025, si è ridotto di 6,9 mln di euro. L'ulteriore previsione di riduzione al 31/12/2025 è pari a 5,2 mln di euro. Complessivamente nell'esercizio 2025 la previsione di riduzione del debito al 31/12/2025 è pari a 12,1 mln di euro.
50.2.2 - Proseguire, con il supporto dell'Area Infrastrutture, l'attività intrapresa volta ad ottimizzare le economie disponibili sui mutui in essere, mediante l'istituto della devoluzione, al fine di pianificare e realizzare opere pubbliche (Cdr ST075 - AA006)	Economie disponibili impiegate nel finanziamento di opere pubbliche: Almeno 4 mln di euro nel triennio	Nel corso del 2025 è proseguita la valutazione per individuare ulteriori disponibilità sui mutui in essere da destinare al finanziamento di nuove opere. A tal fine è stato individuato un elenco di Mutui CDP, il cui credito residuo, pari complessivamente a 5,00 milioni di euro, è confluito in avanzo con vincolo debole e potrà essere destinato al finanziamento del Piano delle Opere pubbliche. In particolare si prevede di finanziare tramite 'devoluzione' di mutui le seguenti opere: - lavori di adeguamento sismico degli istituti Ettore Conti e Vittorio Veneto di Milano; - installazione delle linee vita sull'edificio della sede dell'Ente di viale Piceno a Milano; - sostituzione dei serramenti dell'edificio della sede dell'Ente di viale Piceno a Milano.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	*Macroaggregati*	*Stanziamenti bilancio 2025 (a)*	*Impegni (b)*	*%le (b/a)*	*Pagamenti (c)*	*%le (c/b)*
Spesa complessiva	*V.A.*	*27.786.792,12*	*13.278.764,38*	*47,8*	*2.610.914,48*	*19,7*
Rimborso Prestiti	Rimborso di titoli obbligazionari	11.247.665,46	1.788.844,00	15,9	888.052,00	49,6
	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	15.298.493,66	10.249.287,38	67,0	1.097.759,53	10,7
	Rimborso di altre forme di indebitamento	1.240.633,00	1.240.633,00	100,0	625.102,95	50,4
	Totale	*27.786.792,12*	*13.278.764,38*	*47,8*	*2.610.914,48*	*19,7*